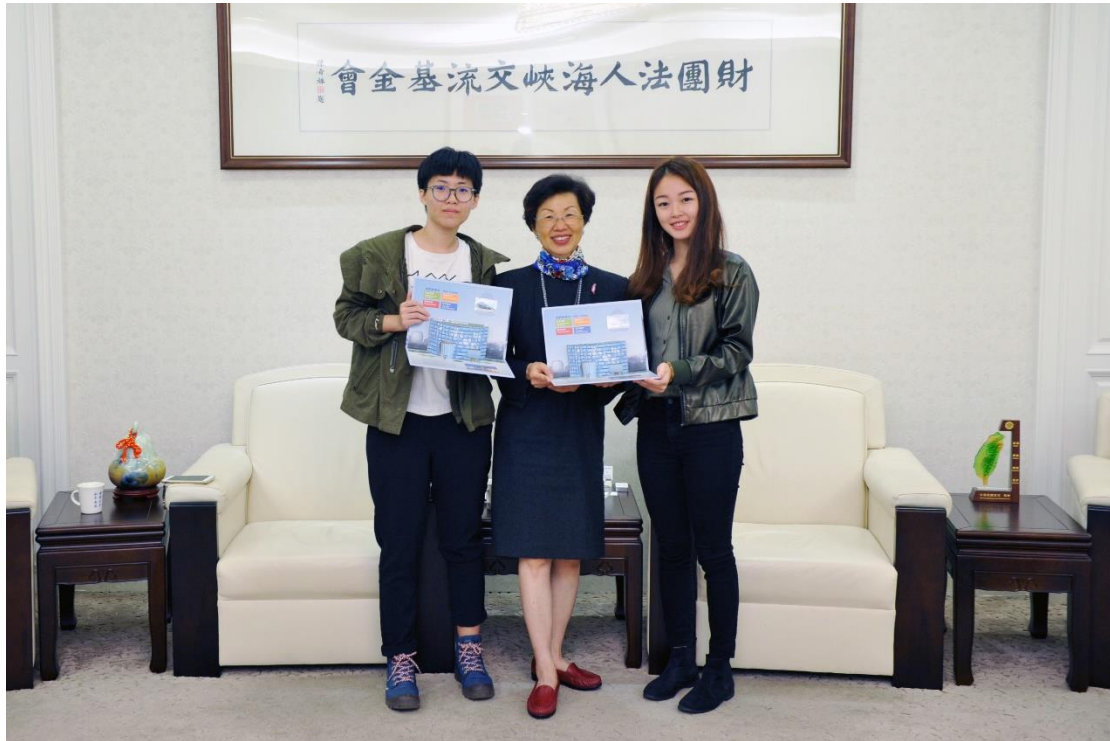


找尋一條離開時已充分實現自我的道路  
—張小月學姐專訪



撰稿：張維容 採訪：張維容、王侑芳

懷著期待興奮又帶有一點緊張的心情，來到海基會，進到環繞式座位的接待室，手中的訪問稿看了又看，對於能夠訪問到對臺灣外交關係多有建樹、具有影響力的張小月董事長，感到十分幸運，期待著能夠從大學姐身上聽見在事務官以及政務官之間游刃有餘，一路精彩的故事。

## 憶外交

「在政大四年很快樂！」一談到學生時期，張小月董事長揚起了大大的笑容告訴我們：「高中三年準備大專聯考，拚命考進了外交系，一上大學就想好好放鬆，有很多好玩的活動可以參與，爬山、郊遊、露營、烤肉、舞會等等，甚至會到碧潭划船。最常做的活動就是去指南宮玩，有時候晚上也會去！」學姐想起當年，覺得大學生會做的事都沒有少做，玩得很盡興。不過，她認為年輕人還是要以讀書為重，自己當年還是非常認真讀書，玩是一種身心的調劑。

## 給迷茫的你／妳

回憶充實的大學生涯，學姐除了好奇的問我們：「現在的活動應該更多更精采吧？」也不忘關心現在學弟妹的狀況。我們告訴學姐，身邊的人有些會對未來感到迷茫矛盾，不知道未來何去何從。學姐沉思了一會，沒有直接回答，而是拋出一個建議。

「讀萬卷書，行萬里路。」學姐認為開闊的視野及心胸是大學生涯中需要去體會的。「一個人行萬里路可以得到等同讀萬卷書的成果，因為有很多知識是人跟人之間的接觸學到的。」她提到，當時在大學期間，大部分時間都在讀書，只把活動當作身心的調劑，因為那時候無法體會到玩的收穫。後來卻發現，在玩的當中可以得到很多新的衝擊，碰撞出不一樣的想法，甚至改變對事情的看法及觀念，因此，她很鼓勵年輕人多去旅行，擴大自己的生活範圍、開展視野。這讓我想到曾經在書上看過的一段話「旅行最美妙的感覺是在它不斷提醒我們—你所知甚少，而這個星球如此美好。」旅行讓我們的身體感悟到不同的風和水，我們的頭腦也在不同風情的滋養下變得機敏和多彩，目光因此老辣，談吐因此謙遜。

此外，她鼓勵大學生多參加社團，雖然自己當年並沒有投入，但後來發現參加社團不僅僅是玩樂，而是若能夠足夠投入，擔任起籌辦活動的任務，那將是對個人很好的訓練。例如最簡單的登山郊遊活動，把大家找在一起，就是一種最基本的號召力。在仿若小型社會的社團裡，從大大小小的活動中去訓練如何有架構、條理分明的安排事情，如何帶領夥伴，如何分配工作等等，對將來領導統御很有幫助，並且學習事情更容易觸類旁通。

在社團中培養領導統御的能力、行萬里路開拓視野，乍聽之下似乎還是難以解釋如何面對迷茫的未來，但深思其含義後會發現這不就是打破教育體制的限制，找到自我熱情最究竟的方法嗎？筆者觀察到，政大生普遍忙碌，時間安排密集，或許是文組學生的專業與未來工作之間常存在許多曲折的不安全感，

促使著我們積極填充自己的生活。然而系上課外活動、暑期工讀、實習等等有預設條件及限制的情況下，我們或許因此難以從中尋找自我。在社團中承接領導職，肩負起社團興衰的責任；規劃旅行，勇敢出走，兩項看似無關的選項，相同的是我們可以利用在學資源，卻較不受到體制的限制或保護，更赤裸的直面挑戰、開創人生。

「當然，學業還是最重要的。」言末，學姐不忘再次提醒讀書是大學最核心培養自己的方式，並舉了最近發生的紐西蘭槍擊案作為例子。「沒有更進一步思考的人聽聞這個消息會覺得可怕、恐慌，直覺要遠離紐西蘭。但如果更進一步思考，會想到伊斯蘭文明與基督教文明衝突的議題，甚至發現此次恐攻發生在出奇不意的地方，進而連結到反恐議題。」她說，讀書能夠讓我們在看事情時，有更堅強的理論架構基礎，使思維更有系統、有條理，並且能夠從更廣博、多元的面向去分析。

### 累積實力

外交這個領域，學無止盡，隨時都要充實自己。「像我們大學學的東西，很多現在完全用不上了，當時是冷戰時期，現在情勢都改變了。」學姐提醒我們要隨時注意國際關係的變化，國內外的經濟情勢也很重要。近代趨勢，各國視經濟發展為第一要務，而政治與經濟是一體兩面不可分割的，臺灣身為小型海島經濟體我們應該要有有效的對策，才能因應國際環境的變遷，並在確保國家安全的原則下，使全球化對臺灣帶來正面的意義。

還有一項重要的基本功，就是語文。現在世界已是一個地球村，良好的英文能力在搜尋資訊方面有很大助益，它能決定我們擷取知識的深度與廣度，也使我們能夠跨越溝通障礙與更多人交流。當然，也不能失去我們的優勢，中文是我們的母語，涵蓋著博大精深的中華文化，因此造詣絕不能偏廢。

話鋒一轉，學姐提到了軟實力部分，她告訴我們「在外交上跟人家交朋友，那個人的興趣嗜好很重要。」她舉了一個自身經歷，「外交官去跟人接洽時，不會一開始就開門見山表達希望支持臺灣的國際參與，一定會先閒談一番，跟美國人可能聊籃球、棒球；歐洲人很高的機率喜歡足球、喝好酒，有的人喜歡釣魚，有的人喜歡音樂喜歡藝術，可能也有人愛好蒐集名車、跑車等等。」學姐說，除了一定要有的專才之外，也要慢慢累積各方面的常識，多涉略一些不同的知識，和別人交流時才能博得好感，兩人的距離更容易靠近，若有志於加入外交行列，可以自己設定主題，一個一個慢慢研究。「但最後還是回歸到專業，專業還是最重要的。」學姐下了這麼一個結論，她認為我們現在正處於最好的時光，擁有許多工具得以多方涉獵，從現在開始慢慢累積，就可以擴充對很多事情的理解，最後別忘了專業方面還是一定要加強、深入。

## 外交官的信仰

看到長年在外交場域上衝鋒陷陣的大學姐，我們好奇她是何時立下了當外交官的志願。回憶起當年，學姐緩緩說道：「小時候生長在彰化鄉下一個蠻貧窮的地方，常常想出國旅行，看看外面的世界。後來大學聯考考上政大外交，覺得讀外交很棒，好像就可以接觸到全世界，於是一畢業就考外交特考，順利進到外交部。」學姐告訴我們，在她的外交生涯正要萌芽時，臺灣的外交遭遇到很大的挑戰，在大學期間也有許多同學因此轉系，但因為所讀、所從事的都是自己熱愛的，因此就自然而然在外交領域上一路走下去了。

面對瞬息萬變的國際情勢，有多大的迴旋空間考驗著領導者的才能。對於在外交與兩岸關係馳騁的學姐，我們想了解是什麼樣的信念讓她義無反顧地投入。「我對臺灣的未來有信心，這就是一種價值的選擇，喜歡共產主義下的生活，還是自由民主制度？我們的堅持是因為我們覺得自由民主是好的生活方式，所以我們捍衛主權。」學姐說現在西方國家也慢慢體會到中國大陸手段強硬，這樣的制度他們絕對不贊成，因此產生美國的印太戰略，而臺灣也在其中一環。她同時也表示，反中是反對政權、反對制度，不是反對中國人民。我國政府還是非常理性，願意和中國大陸來往，認為兩岸的往來是好事。

## 女性在外交場域

身為女性，學姐曾是我國外交部發言人，首位駐美（西雅圖）女處長，任駐聖克里斯多福大使時，是我國首位女性駐外大使。在筆者眼裡，學姐可說是女中豪傑，女性的典範，我們想知道學姐是如何看待自己的女性身分。

她告訴我們，在早期傳統上的確會有外交工作屬於男性工作的認知，但現在女性機會跟男性一樣多，漸漸趨向性別平等。「外放的時候，臺灣的外交工作不是只有光鮮亮麗的那一面，不是只有拿著香檳杯周旋在賓客當中，也不是每一個人都是坐在會議桌前談判，很多事情自己要去做。」學姐談到自身的經驗，最深刻的一次是邀請南非駐聯合國常任大使訪問我國，當時派駐在紐約的學姐負責送機，儘管起飛的時間是晚上十二點，學姐仍必須隻身一人完成任務；還有一次，在荷蘭舉行一場座談會，希望荷蘭各界支持我們參加世界衛生大會，但外面場地太貴，只能辦在辦公室裡，當時人手不足，搬桌椅等等的都要自己來；學姐還提到，第一次外放到紐約時，要隨時蒐集聯合國的資料，儘管很多很厚重，還是要親自去聯合國搬回來。

由於外交場域上，女性的比例仍然不高，容易引起外界的擔憂，但這些擔心都是多餘的。學姐在西雅圖第一次擔任館長時，西雅圖的傳統廣東僑胞都非常擔心對方官員會因為她年紀輕輕且又是女性的身分而瞧不起她；派駐中美洲擔任大使時，大家也擔心她會不會被當地官員欺負。但在外交場域上，對方還是以大使的身分尊敬對待她，不論年紀、性別，只看你背後代表的那個國家。

不過女性外交官外派還是會有一些限制，多半和當地的習俗相關，像是有些伊斯蘭國家不跟女性來往，例如沙烏地阿拉伯；還有像早期的日本，在官場上不喜歡跟女性交流往來，不過現在已經不是問題了。

至於在政治場域方面，早期傳統社會不習慣女性成為主管，但現在性別意識抬頭，專業和能力已經大於性別，女性的機會已經大幅增加。學姐認為：「當有一個升遷的缺，而有一男一女條件都一樣，我覺得女性被青睞的機率比較高。」例如現今加拿大總理大力推動性別平權，規定女性閣員的比例一定要有百分之五十。

### 駐外回憶

「去過的每一個國家都很好玩，很有他的樂趣，很多事情讓人耳目一新，感受到世界之大。」學姐娓娓道來駐外時光有趣的見聞，讓人不禁心生嚮往，也見識到身為一名外交官須具備的廣闊胸襟。她回憶起在加勒比海當大使的日子，在那邊不僅要克服生活上的不適應還要捍衛邦交。然而當時覺得特別艱苦的，現在回想起來只剩甘甜！學姐認為那是一段非常特別的經歷，例如：當聖克里斯多福的內閣會議辯論是否要跟中共建交與臺灣斷交時，經由學姐的努力，成功捍衛了邦交，到今日友誼還很穩固。她也告訴我們，所有派駐過加勒比海的大使現在仍會聚首，在那裡打拚過的人都難以忘懷在加勒比海的時光。

學姐也感嘆，很難想像當初結交的好朋友，到現在都還保持聯絡，像是聖克里斯多福的總理來臺灣都會和她見面，還有很多保持連絡的僑胞朋友，真的很可貴。

「很多人說：『弱國無外交』不，弱國才特別需要外交！」學姐語重心長地說，外交就是沒有煙硝的戰場，中國大陸隨時在打壓我們，因此要花很多功夫去想怎麼讓駐在國願意跟我們交朋友、支持我們，每一步、每一個決策都要有技巧、很謹慎。

### 轉戰兩岸關係政務官

學姐在 2016 年時出任陸委會主委，我們好奇從事務官轉戰到政務官是怎麼樣的體驗。學姐提到，在 2008 年適逢第一次政黨輪替，大家非常關心政府面對中共的立場態度，外交部因此嚴陣以待，在人事的配派上，希望藉由女性擔任發言人，以較為柔性的身分緩衝這場硬戰，因此找上學姐擔任發言人的工作，而這個職務就是她從事務層面跳到政務層面的開始。

檢視最近我國在外交領域所遭遇的變局，可以發現中共落實「一中」原則的攻勢愈趨凌厲，我們請站在第一線的學姐和我們分享拓展兩岸關係的甘與苦。學姐說兩岸關係不容易，最大的問題是中華民國的主權仍受到許多質疑，而現在九二共識被習近平框住了，走向一國兩制，因此我國政府不承認。另外，中國大陸現在實行兩手策略，不和我國政府交往，直接訴諸民眾、找民間團體，或找地方政府，我國政府感到遺憾。學姐也說：「我們重視自己是主權

國家，願意和中國大陸交往，但一定要公平對等、平起平坐。在這個大原則之上交往互動，做生意、投資、文化交流，觀光我們都歡迎。」

接著我們問到，政府將如何因應。學姐講解，現在著重在人民的服務，政府有很多義務的顧問、財經法律律師協助處理兩岸密切交流所產生的問題，例如幫忙生意人在大陸遇到的土地糾紛、勞資等問題；提醒留學生去大陸可能遇到最真實的狀況。此外，也會多做民間交流的工作，像是招待大陸來臺的陸生去看李天祿的掌中戲團、原住民的文化，讓他們了解臺灣的文化，也看見臺灣多元包容的社會。

「當然，還是希望兩岸有一天能夠復談。」學姐說未來希望以堆積木的方式，一步一步，從人民多來往，到基層科員的拜訪互動，以雙方避免誤解誤判。她也呼應中國大陸，臺灣的門是開著的，很歡迎他們來。希望政治的問題先放一邊，大家坐下來談，先想想如何解決兩岸因為密切交流所產生的問題。

## 直面挑戰

學姐也提到駐在西雅圖時，隔壁住的是德國的總領事，每天三四點下班，常去游泳打球、在家裡辦酒會，但他很好奇為什麼學姐很晚才回來。學姐引述西雅圖雜誌總編輯曾經告訴過她的話：「世界上兩個國家的外交官我最佩服，一是臺灣，二是以色列。」我們都是生於憂患的國家，有外交上的孤立，有沈重的國防負擔，有強鄰的威脅，要比別人付出更多的努力。雖然比別人辛苦，但在大家的認真努力之下，中華民國至今仍屹立不搖！

聖露西亞曾在 1997 年與我國斷交，後又在 2007 年回復邦交友誼。談到立場的改變，學姐告訴我們，中國大陸雖然能夠提供一定的金援，但有些援助並不有效，例如建造很多場館，卻沒有使用當地的人力、材料，無法創造實質的效益。而我們的做法，是提出經濟社會發展的計畫並坐下來跟對方討論，除了讓當地人民獲利，也能增加執政者個人的政治聲望，如同釣魚理論一般，必須給他釣竿，而不是直接給他魚吃。

## 放眼未來

「臺灣的未來還是仰賴國際情勢的演化。」最後學姐下了一個註解。美中之間的對抗很激烈，陷入修昔底德陷阱（Thucydides' s Trap），所以臺灣的戰略價值比過去更高，也因此美國非常重視與臺灣的關係，在各方面加強與我國的來往。她說，雖然我國的邦交國數字少，且與主要國家都無邦交關係。但我們的自由民主、經貿實力依然很有價值，戰略地位也讓全世界不能忽視臺灣的存在。學姐認為，目前兩岸關係應該維持穩定，不要讓大陸有任何攻打臺灣的藉口，同時跟周邊國家維持非常好的關係，以維護我國的主權及尊嚴。

「我對臺灣的未來一點都不擔心！」學姐肯定地說，她從現實層面分析，1978 年我國與美國斷交，很多人賣土地賣房子，去美國大使館申請簽證，準備移民，但現今的臺灣並無此現象。此外，我國與世界上主要的國家雖無邦交，

但皆有實質的關係，代表處、辦事處有一百二十個左右，表示各國很重視與我國的關係。再者，國際情勢是均衡狀態，美中對抗起於中國的興起來勢洶洶，且愈趨共產、極權，所以美國聯合歐日來均衡國際，我國並不會完全沒有國際空間。

「一百年後來看臺灣的歷史會是很特殊的。」學姐說，用傳統的外交觀念來看，會覺得外交領域很辛苦、不容易，但其實還是有很多可以發揮的空間且臺灣一點都不小，雖然維護主權不容易，但一定可以做得好。1971 年臺灣風雨飄搖，但今日回首，我們屹立不搖，經濟排名世界第二十；我們走向了民主，還建立很多世界第一的產業，如半導體、IT 供應鏈。

### 給學弟妹的期許

訪談結束離開會客廳，和煦的陽光從大片的玻璃窗上灑下，一如學姐給人大氣、溫暖的感覺。回想方才兩小時的訪談，我們從學姐身上看到身為外交官，為中華民國縱橫四海矢志不渝的精神，也看到身為中華民國高層官員，捍衛主權的決心，給了國民堅強的信心。

「在面臨中國大陸給我們重大挑戰的時候，我們需要更多優秀傑出的朋友加入外交工作的行列，希望研習外交的同學們來考外交特考，進入外交部！」

細想著學姐殷殷期盼外交學弟妹的聲調及話語，我想起曾被美國總統甘迺迪譽為「二十世紀最偉大的政治家」的瑞典外交官道格·哈馬紹所說過的一段話「別尋找死亡，它自會來找你，尋找一條離開時已充分實現自我的道路。」或許不是每一個進外交系的學生都有志於精彩拚搏的外交工作，但身為中華民國的國民、外交系的一份子，不管未來想要從事什麼，我們是不是能夠期許自己，找到心目中的使命，承襲著中華民國的外交精神，不畏艱難，為捍衛所信仰的價值使盡渾身解數，放手一搏！