

縱橫四海——夏立言學長專訪



撰稿：蔡閔丞 採訪：蔡閔丞、陳禹豪

忐忑的發出了第一封聯絡的電子郵件，靠著施秘書的協助，總算是安排在19號的下午與會長見面，夏會長目前擔任對外關係協會會長，曾任駐美國代表處政治組組長及駐紐約辦事處處長、外交部國際組織司長、外交部政務次長、國防部軍政副部長以及陸委會主委，他豐富的外交經歷也讓我對這次採訪十分期待。來到了位於忠孝西路的中央貿易開發集團，映入眼簾的是一處明亮，寬敞的辦公室，如此景象，讓我實在有點緊張，不過，待夏會長在他的辦公室裡用親切的笑容和問候迎接我們時，我的緊張感便在與他的對話間消失無蹤。

## 早年立定志向 志願以外交為目標

訪問的開頭，我們便開門見山地詢問了學長當年為何想攻讀外交所，學長說道，其實大約在高中時，他就已經立定志向，希望未來能在外交部工作，因自己志在外交工作，而當時外交場域赫赫有名的人物皆出於政大外交系，自然而然地就將當年政大獨有的外交系作為目標。學長說，到現在他仍會問自己究竟為何會想從事外交工作。他說，可能是因為一本書，也可能是受到某場電影的影響，使其在懵懂中對「外交」這一領域產生了興趣。雖然大學聯考時未能得償所願進入外交系，錄取輔大法律學系，不過在大學畢業後成功考取外交所，對外交工作的內容也在進入外交所後有了更進一步的理解。學長回憶當時以外交所作為第一志願的學生們，無一不是想為外交做出貢獻的年輕人，而教授們雖未必有外交實務上的經驗，卻都是這門領域的專家，如張京育老師、楊逢泰老師、學長的指導教授陳治世老師等等，皆是在國內外都極負盛名的學者。進了外交所後，學長發現老師和學生的互動十分良好，而優秀的同儕們也互相激勵，共求進步。

## 赴英攻讀研究所 鑽研國際法

學長於外交所畢業後，順利考取中山獎學金，而因自己唯一懂的外國語言就是英文，故選擇前往英國繼續深造，鑽研國際法。使他意想不到的，能進入牛津大學，更承全球知名的國際法大師 D.P. O'Connell 收為學生，學長回憶起當時的心情，其實是緊張，忐忑不安的。在英國，碩博士的指導方式有別於臺灣的開班授課，採取的是師徒制，學生與老師的關係十分重要，透過一對一的指導，以及自己的反饋，能學到的絕對比一對多的授課多上許多。遺憾的是，恩師於學長在牛津大學的第三年驟然過世，而新的指導教授又對自己的研究專題興趣不大，所以學長將自己的論文做個收尾，獲取 M. Litt. 學位，類似於碩士與博士間的過渡學位，並在獎學金補助剩餘一年的狀況下進入了倫敦大學。花費一年的時間，順利獲取海商法學位。當時，恰逢臺美斷交對國人打擊很大，學長曾考慮放下外交，轉換跑道至法律界工作，但最後，仍決定堅持最初的想法進入外交部；學長也提到，牛津劍橋 Common Room 的特殊制度，Common Room 其實就是交誼廳，無論什麼系所的學生甚至教授，在閒來無事時，都能去

交誼廳閒聊，交流學問、知識或閒談生活瑣事，彼此都能從談話中得到一點新知，使知識的流通及交友不侷限在本科系，這也是學長希望國內大學能仿效的，談話間的收穫絕對能與學習相輔相成。

### 屢次接任要職 為外交做出貢獻

自英國學成歸國之後，學長如願以償進入外交部工作，並開始了漫長的公務之路，而其中擔任過的某些職位在許多地方皆與外交事務有很大的不同，如國防部軍政副部長及陸委會主委；詢問學長如何在不同的職位以及工作性質做轉換以及調適時，學長強調，做任何工作都要有常識（common sense），他舉英國內閣制為例，內閣閣員會在各領域間的職位不斷的被調動，而每位成員皆能於不同職位上做出一番成績，主因並不是因為他們各個全才，而是因為擁有常識基礎，才能領導底下的官員推動各項政務，這樣的道理也令學長即使在擔任不同領域工作時，應對繁雜的工作更為得心應手。

學長說，在北美的工作是最為忙碌的，美國代表處政治組組長這個位置，要與國務院、國防部、白宮、各政黨派以及智庫等不同的單位接觸，負責的業務十分廣泛，也充滿了挑戰。他剛到任就遇上美國對華政策檢討、飛彈危機，以及李總統訪美等等大事。在加拿大，學長也遇上福明輪案，牽涉到國際法的許多原則，後來也在大使以及同僚的努力下圓滿解決，在紐約處長任內，他也主動在曼哈頓購置大樓，這些事件幕後都是學長及駐外人員付出心血以及努力之後得到的成果；而在派駐印尼時，學長在當地推動務實且有利我國經貿的各種活動，並幫助當地的臺商與政府協調各項有利政策，而這些都是他引以為傲的工作成果。

學長提到，陸委會主委的工作對他來說是更大的挑戰，同時也是他非常自豪的工作經驗。學長說，我們今天所面臨的一切問題的癥結，都來自於兩岸糾葛不清的關係。所以當總統任命學長為陸委會主委時，可以想見學長如履薄冰的謹慎態度，因為兩岸錯綜複雜的關係正是牽動國家發展的關鍵，而中國大陸國臺辦主任，包括王毅、張志軍、劉結一等人，都是出身於外交體系，故總統也希望外交體系出身的人才來擔任陸委會主委一職。學長十分高興能獲得這得來不易的機會，並運用外交方面所學與中國大陸接觸，學長說道，這項職位最困難的部分，除了對手立場極為強硬之外，國內在兩岸議題上取得共識及肯定政府所為的困難度更是難如登天，但結果也頗為豐碩。最終，他在一年多的時間內拉近兩岸關係，促成了眾所皆知的馬習會。學長認為，許多人批評馬總統執政的八年過度依賴中國，但在他看來，外交承認、國際組織的參與以及非官方交流（如參與世界衛生大會、國際民航組織、增加免簽證國家數量、簽署各種經貿協議等等），是表彰及保障主權的最佳方式而馬政府在這方面的成績，是有目共睹、不容抹煞的。學長鼓勵想從事外交方面工作的學弟妹，不妨朝兩岸關係應如何往前發展多做思考，為國家的發展做出更多貢獻。

## 勉勵學弟妹 心懷信念

學長告訴所有想從事外交工作的學弟妹，最重要的事，就是要心懷強大的信念，腳踏實地前進，不只是為了找一份工作，而是真的有心想做。因為這個行業所遭遇的挫折，絕對比想像中多更多，想從事外交工作就要有一定的心理準備，必須做出比一般人更多的犧牲，不斷搬家，與家庭的相處時間減少等。尤其我國在國際上地位特殊的處境，使我們的外交路註定會比較坎坷。學長勉勵我們切勿因短時間的挫折就放棄，而外交工作也不是只有大眾想像中的與不同國家的官員談判，包括行政、總務、電務以及領務等等，都是構成整個外交工作的一個環節，缺一不可。千萬不能以大材小用的看法來對待工作，而是要把握每項工作，屬於自己的機會自然就會出現。除此之外，對外交工作的本質也要有一定的了解，外交工作牽涉廣泛，舉凡經貿等領域，都是現在的涉外人員需要涉及的工作，學長說，如今的外交已和過去的外交大不相同，所有外交人員都要更加努力涉獵不同領域的新知，以備應對職場上的不時之需。

除了在外交界多年的實務經驗外，學長還有一項較為特殊的經歷，那就是目前任職於主要市場位於越南的民間企業—富美興集團。在談到對富美興集團的看法時，學長認為他們的遠見以及對工作的熱誠是無論政府或民間都值得效法的。學長對臺灣充滿信心，而他對臺灣信心的根基來源於民間企業，民間企業充滿活力、創造力，只要有商機的地方，民間企業就無所不在，同時他也對臺灣的未來十分看好，希望政府能訂定良好的政策，公務員認真辦事，使我們無論在國內或國際都發出璀璨的光芒。

從這次與夏會長的訪談中，我不只一次感受到了他作為外交人員能夠有條不紊，侃侃而談的特質。從學長的言談以及與我們分享的經歷中，更不難看出他豐富的閱歷以及對外交工作的熱愛，這次訪談中，在學長與我們分享的心路歷程中，其實都或多或少能見到於人生的十字路口上迷茫的自己，不過學長仍毅然決然投身他的理想，這種精神令我十分敬佩，而學長的故事也堅定了我對未來朝向外交事務發展的方向。