



人生啊，成功是自己的事情——吳東明學長專訪



撰稿：顏融 採訪：顏融、蔡家卉

拖拉著兩個大行李箱，比約訪時間提早了半個小時到達；繁忙的臺北車站中，站立一位氣定神閒，臉上掛著大大微笑的「旅客」。吳東明學長與我的第一次接觸，在我稍顯慌亂，學長和善的招呼下巧妙地展開。短短一個半小時與學長的訪談中，我偷溜進他的故事，成為了吳東明學長人生故事中短暫的「旅客」，有幸窺探這則精采故事裡的高潮迭起。

經商的人，不可沒有國際觀

「經商之人，一定要有國際觀。不可以做的事、不該做的事就不要做！」在訪談開頭，為了紓解我們的緊張感，學長以他國小同學賣柴油給北韓造成現今苦不堪言的故事幫我們開了頭。自外交系畢業已三十年，出生在高雄中小企業且身為長子的學長，因為了解自己已有繼承家業的責任，所以很早就下定決心要成為一個好的商人。而他認為一個要立足亞洲的商人，在亞洲非常敏感的經商環境下一定要對國際關係有所了解，所以當初的設定，就是大學念政治，研究所念商業。帶著懷念的眼神，學長告訴我們，當時外交系的西洋政治思想史等課程至今仍影響他非常深，幾位教授在課堂所說的東西不只侷限於課本，更是把自身的經歷都一一傳授給他們，至今難忘。

外交系的四年，最棒的四年

秀出身上寫著政橄的衣服，學長驕傲的說道：「我是政大橄欖球隊的喔！」因為喜歡且擅長運動，從小就有很多運動校隊邀攬學長。原先是雄中足球隊，爾後也進入政大足球隊的他，在一次不小心把僑生撞出場外後，被政橄網羅。講到這裡，學長哈哈大笑起來，思念的說道：「以前在政大橄欖球隊，我們可是四點就起床跑步鍛鍊自己，靠得是那一股毅力呀。政橄啊，充滿著許多厲害的人呀！」

外交系的四年，是一生中最棒的四年。學長形容他這一屆的外交系，最普遍的特色就是玩的很堅持，念書的也很堅持。而他們的寢室，6101，則成為六舍的學長學弟躲避宵禁，爬進爬出的寶地。在 6101 宿舍房間裡，學長與他的室友們用興趣譜出青春的色彩，在幾年後，各自走出獨屬於自己的道路。張雨生，每天不斷的彈著吉他，玩音樂玩了一輩子，後來成為家喻戶曉的歌手；高醇明，現在是澳門最大的電腦 3C 批發零售商；耿曙，現在是名教授，而學長，堅持不懈的運動，比別人花更多時間練習，跑過政大附近的山、指南宮、動物園、寶橋、貓空、清龍宮。自認天賦不比他人高，於是更努力練，在他人生的每個階段秉持著這樣努力不懈的信念，學長一路愈跑愈遠，愈走愈高。

在美國，踏出自我舒適圈

自外交系畢業後，學長選擇先讓自己擁有工作經驗，進入了永豐餘公司。他笑著形容當員工的過程是很有趣的經驗，比現在當老闆的壓力小很多。對於學長而言，那兩年的工作經驗是在學習。他讓自己盡量接事情，就算十個案子

裡面沒有一個成功，他也確信一定能學到東西，並且可以有和不同人、國家接觸的機會。他說：「你要知道自己為什麼來工作，要有驅動力，才會有意義。」

工作兩年後，學長飛到美國亞歷桑那州，在雷鳥全球管理學院攻讀研究所。當初選擇這間學校的原因有三，其一是因為它的學校排名很好；其二是因為當地生活費較便宜；最後，則是因為它有一支橄欖球隊，我笑著打趣道：「橄欖球隊才是最大的主因吧。」學長哈哈大笑起來，沒有否認。東明學長與我們分享，雷鳥提供的學位是MIM (Master of International Management)，跟一般的MBA學校不太一樣，學生來自於全世界。學校無時無刻提醒著你：要在不同課業上，隨時準備與不同國籍的學生合作完成，世界不僅止於你自己的國家！

剛進入雷鳥的學長，因為大學沒有電腦相關基礎，到美國的第一學期要學電腦又要精進英文而感到很疲憊。甚至在第一次考試的最後一科報告前不敢睡覺，深怕熬夜好幾天念書的自己會睡過這場發表。「可是這個過程很值得，因為你知道自己在前進。」學長微笑著說道。

為了應付美國昂貴的學費，學長拼命打工，到最後幾乎每個小街道的街名他都能倒背如流。而說起打工，學長與我們分享那時老闆對他的一段教誨，也是這段教誨影響他後來念書的態度與方式。那位老闆告誡他：「在美國念書，就要把自己當美國人，拿著你從家鄉帶來的中文參考書並不會有幫助。」回校後，學長把自己大多的中文參考書都丟掉，完全把自己當美國人訓練。爾後的學習，他因此更加得心應手。而在適應美國的學習環境後，學長也更深知踏出舒適圈的重要性，用心從生活中吸取養分。

時代創造英雄

從雷鳥畢業之後，學長擔任俄羅斯臺商協會會長，並在當地的美商公司擔任莫斯科分公司營運長。1997年，回家接棒後的隔年，學長與舅舅合資在廣東江門設立了電鍍廠。並在2000年成立了東俊公司 (Green Crest International Co.)，主要業務是從大陸沿海採購箱包、玩具、雨傘等輕工業產品，銷售到墨西哥。學長說，中小企業的競爭力，必須顯現在靈活上。而外交系所學的經濟學、外語、國際研究等，都是提供個人在做判斷時的依據，或許不一定有直接關係，但是的確能發揮它的用處。

說起畢業至今，三十個年頭中最大的改變。學長笑著說：「彈性。原本充滿理想，到現在可以調度自己的心態。」更舉出李登輝時期留在臺灣舒適圈的廠商，並沒有比當初被迫搬遷至中國的廠商的成功作為例子，提醒我們切勿自滿，世事難料。學長認為，在商業環境裡從來都不是英雄創造時代，而是時代創造英雄。穩定的社會情勢、人民想賺錢是基本，當意識到所在的地方沒有機會，就不要浪費時間。學長用自身在商界打滾多年的歷練，告誡學弟妹，中國是機會也是危機，它的壯大很可怕，競爭也很激烈。世界變化很快，不管是個人或臺灣都要更了解自身的定位，才不會走在時代的末端。

對學弟妹的勉勵

「政治、經濟、歷史、語言是外交系交給我們的能力，既然已經具備了國際視野，不需要只將自己侷限在臺灣。」學長同時勉勵我們多看雜誌、報紙並勤作筆記，善用電腦，紀錄這些新聞時事。最終，回過頭看自己的筆記，我們將看見自己的成長以及思考軌跡。更以自身從 1996 年就會準備一本筆記簿，把會議或報章雜誌上有用資料記述下來的這個習慣與我們分享。

一晃眼，三十年過去。學長說這三十年來相互扶持的同學們，給予榜樣的學長姐，都是這一路走來的成長養分，並提醒所有的學弟妹：「萬萬珍惜你的大學時光！它將是你未來無論何時想起，嘴角都跟著翹起的美好記憶！」

這不是一趟驚心動魄的旅程，卻是一場緩步有力向前的過程。學長人生片段的一幕幕隨著他或爽朗或思念的口吻中播映而出。而我這位旅客，從中吸收的是一位樸實敦厚，抱著堅毅信念的學長三十多年的人生精華。就如吳東明學長所言：「要玩就要玩出名堂，要做什麼就要努力去做。當你拿資源去換一個機會，你不會確定能不能成功，但你不能不走。人生啊，成功都是自己的事情！」我們的人生掌握在自己手中，就放手去做吧！別成為自己人生的旅客，成為領航員吧。人生啊，到頭來只有我們能定義。