

跳脫舒適，拓展視野——劉詩亮學長專訪



撰稿：吳珊珊 採訪：吳珊珊、莊禮禎

劉詩亮學長，曾先後任職於花旗銀行及日月光半導體。現為宸鴻光電（TPK）資深副總經理、策略長暨代理發言人及臺灣投資人關係協會（TIRI）常務理事。在日月光任職期間，多次參與海外募資與異地上市等重大資本操作項目。轉至 TPK 後，成功協助公司上市，並穩定發展。此外，他更多次獲國外財經媒體頒發的投資人關係大獎和亞洲最佳財務長，財訊報導也稱其為臺灣頂尖的投資人關係管理師。

採訪當天，在會議室等待時，我們因為即將迎來一位大人物，感到焦慮。雖然剛開始非常緊張，甚至連說話都不禁瑟瑟發抖，但好在學長很有趣，也緩解了我們的不安與焦躁。與學長談話的過程中，其實不難發現他是一位不落俗套的人。在面對看似有著制式官腔答案的問題時，學長的回答總是令人眼睛為之一亮，輕鬆的口吻背後，盡是能終身受用的建議及道理。

與外交系的因緣際會

說到當初進入外交系的原因，學長用吉星高照來形容自己的狀況。身為最後一屆先填志願再考試的聯考生，他完全沒想到自己會進入政大。高中前期成績不甚理想，原以為自己考不上公立大學，卻因為志願卡填不滿而硬是填了政大。最終，一點幸運的成分，再加上高三不懈的努力，學長進入了政大外交系。在那個年代，理組以外的學生選擇不外乎是文法商，個性使然，學長很早就確立了從商的志向。即便大學最後不是就讀原先希冀的商學院，學長還是認為外交系帶給他很多的收穫。

即便高中成績不盡理想，但在英文這一塊，學長一直維持的很好，且外交系語文方面的訓練令學長頗為欣賞。此外，他認為外交系的課程非常多元，雖然學長形容自己是傻傻地念完一大二，卻也在過程中發現幾門感興趣的課程，而且授課教師皆是當時學術界的巨擘，課程皆十分扎實。如：國際組織、西洋政治哲學等。

走自己的路

因為很早便確定自己不會踏上外交之路，所以當大三大四有意從事外交工作的同學們開始準備特考時，學長則安排了許多商學相關課程，開始為自己的未來鋪路。在心態上，與大多數同學不同，學長提到自己直到大三都不是特別認真，但畢業前的最後一年，便知道自己該找好未來要走的道路，因此他開始準備托福與 GMAT，也順利在入伍前考完所有升學所需的檢定考試，並且成功申請上美國前十大的密西根大學商學院 MBA。

闡述完這段過程，學長還點出了許多大學生共同的問題。他說，很多人大學念了四年，到了出社會卻始終不明白自己到底想做什麼，或希望達到什麼樣的成就。雖然學長笑稱自己只是比別人早一年領悟，但仍希望能提醒尚未出社會的學子們提早準備與認清自己的方向。

在不同的跑道上盡情奔跑

學成歸國後，學長首先進入了花旗銀行，待在銀行業七年的歲月裡，他認為自己運氣很好，一路上所遇到的主管，都很願意讓他從工作中學習，並且保有自己的發揮空間。然而，隨著日子一天天過去，他發現這份工作已經無法令他提起任何興趣，公司對其部門不鼓勵的政策也令他深覺，日復一日地做著無趣的工作，同時還得向公司爭取部門的生存權實在是毫無意義。因此，學長把握機會來到了半導體大廠日月光任職。而這一待，又是另一個十二年的光陰，學長表示在日月光任職的這段日子裡，也還算是愉快，不過他並沒有沈溺於這份安逸之中。當工作達到一定的程度，每天在做的事情對他來說相對容易了許多，卻也失去挑戰性。而這成為當時四十幾歲的他，另一個轉換跑道的契機。

當年宸鴻光電還是家沒沒無聞，未上市的小公司，學長在因緣際會下認識了當時的董事長，發現對方所尋覓的人才，正好能讓他好好發揮過去所累積的工作經驗以及專業知識。對於任何一位在職場上馳騁多年的高階經理人而言，從一家穩定發展的大企業跳槽到另一家尚未上市的小公司，都是一場大賭注。但為了挑戰自己，學長還是選擇了離開原本的舒適圈，走向了需要他的宸鴻光電，也就是如今活躍在證券交易看板的面板大廠。

欣然接受環境的轉變

當被問到是否有適應上的問題，學長只說一開始從銀行業轉到企業工作，心態上的調整是必需的。除此之外，他並無任何適應上的問題，這也許就能回推到學長個人的特質了。「朋友都說我十二生肖屬蟑螂，到哪都能活。」他自我解嘲地說著。如同當初離鄉背井隻身前往美國就讀 MBA，他很快就適應了當地的生活與文化。回國後，即使曾有幾次轉換跑道的經驗，他也不曾因為新的工作環境而感到不舒服。談到此時，學長又輕鬆地問了我們是否會因為來臺北念書而感到不適，隨後，學長還是語重心長的說，心態比什麼都還重要，既來之則安之。到了一個新的地方，我們應該注意的是周遭好的資源、環境甚至是同僚朋友們，盡可能去發掘那些好的人事物，就不會感到那麼痛苦。反之，若對於新環境總是滿腹怨言，過於在意周遭改變帶來的不習慣，而忽略掉許多更值得關注的東西，那倒不如打包回家。

從挫折中學習

學長待在家旗銀行工作的那幾年，恰巧碰上了經濟不景氣，其負責的房地產建築融資，也出現了建設公司違約倒帳的事件。雖然在銀行的標準程序中，已盡量清楚地評估及規範各種可能的風險，防不勝防的還是誠信問題。從這段不盡順利的經驗中，除了學習，學長還發現了自己在財務這一領域，還想做一些與眾不同的事情，例如市面上還沒人做過的產品或架構。並且，希望用自己的能力，發揮影響，讓工作變得更有意思一些。不只是日復一日地工作，而做過的事卻如船過水無痕。

若要說到學長的影响力，便不得不提臺灣投資人關係協會了。在十幾年前，隨著外資的進入，學長就發現，臺灣在投資人關係這一塊明顯的缺乏經驗。在沒有人教導的情況下，他慢慢地摸索，並集合國內電子公司財務長或投資人關係負責人，透過不定期的聚會，交流彼此心得，也找來業界國外資深投資人做經驗分享。他形容，投資人關係的經營，是藝術、專業與個人特質的結合。與投資人溝通的過程即將公司的故事，經過精美包裝，向投資人銷售，有如故事的銷售員一般。在多年的運作下，臺灣投資人關係協會終於 2018 年成立，補足臺灣雖有足夠成熟的資本市場，卻沒有正式投資人關係平臺的缺憾。

外交系的優勢

聽完學長在商場上豐富的閱歷後，我不禁好奇：在如今競爭的社會，外交系所培養出的哪些能力，是學長認為對職涯發展十分重要的？學長說，早期，英文好是一項絕對的優勢；當今，英文好是必需。學長在外交系就讀時，英文能力的培養在課程上佔據了不小的比重，英文演講辯論與英文寫作等訓練從大一大四不曾間歇，加之讀完龐大且非一般人所讀的國際公法，四年所累積的英語實力，自然比其他系所的同學要堅強些。學長提到，在這個社會，除了專業人員，尤其在商界，其實更需要廣泛涉獵各領域事務的通才。外交系的課程可謂是博學而廣涉，他認為當時修了包括政治、法律與商業的相關課程，對於還未確立目標的自己，還是有很大的助益。相信許多尚處於迷惘的同學們，在接觸各類領域後，都能找到自己的志向所在。

與世界接軌的橋樑——語言

語言除了是一項與人溝通的工具，更是一座能夠與世界接軌的橋樑，因此學長一再的強調語言能力的重要性。無論是中文或英文，都應該要精進。學長認為現在年輕人，文筆有待加強，在口語表達上又夾雜太多贅字。而外交系其實有這樣一個充實的平臺，令學子練習精準話語，提高語言的層次。條約、歷史、公法與組織等各種文獻，記載的內容皆是好的文字，精準的語言。學生們學習語言，不只要學會單純的溝通，而是要有效地溝通，減少不必要的冗詞贅字，做有意義的表達。

中國大陸的崛起，使得中文的重要性更不容小覷。待在商界這麼多年，學長接觸到對岸的年輕人，便對臺灣年輕一輩感到憂心忡忡。也許是政治上或環境上的壓力，大陸學生從小就培養了深厚的語言能力，尤其是口語表達上的驚人實力，無論什麼場合，他們皆可能言善道，口若懸河地表達出他們的想法；而臺灣學生就是缺少了表達意見的訓練，所以，學長還是建議大家，趁著大學時期，盡可能加強語言能力，學習有效且精準的表達。

因應變動的社會——眼界

臺灣真的太小，使得人民大多眼界也小，甚至有些短視近利，缺乏長期計

畫，形成了為人詬病的島國思維。學長稱這是臺灣特有的民族性缺點。以臺灣的新聞媒體來看，內容充斥各種腥羶色卻無關民生的報導，或者整日為雞毛蒜皮的小事而爭論不休。與此同時，對岸學生關心的是國際上發生了什麼大事，諷刺的是，儘管新聞自由度不如臺灣來得高，但他們卻能用宏觀的角度，去了解各個地區的重大事件。學長相信，如若將來欲成就一番大事，特別在商界，就必須要學會拓展眼界，摒棄目光淺短的陋習。知道自己要做什麼事，開始準備，切勿溺於安逸。

除了目光淺短，學長還提到了另一項問題。過於舒適的環境，造就了年輕一代，缺乏努力拚搏的動機。如今的世代，便是不夠窮也不夠餓，先輩們環境都不是太好，所以就只會想和對岸青年一樣拚命，為自己掙一番事業。但現在大部分的人，都誕生在足夠舒適的環境，也讓大家覺得沒有改變的必要。話至此，學長並不是要批評環境所帶來的安逸，而是希望提醒，處於這樣環境的同時，要讓自己跳脫出來，試著不要只是舒服的待著。

不一樣的角度——雄鷹會

身為較年輕的校友，學長還是想為母校做一些事。與昔日的同學們構思了幾年後，決定投入資源，幫助學校組建球隊，並藉籃球與體育，建立起政大的形象，也希望學生與校友們，在支持學校活動上，有明確的著力點。事實上，在背後默默支持球隊的雄鷹會，懷抱著更遠大的理想與目標。相較於 HBL（高中籃球聯賽）的空前盛況，UBA（大專校院籃球運動聯賽）實在是遜色不少，除了提升政大的形象，他們也希望能夠將臺灣的大學體育現況提升到更高的一個境界，朝向美國的 NCAA（National Collegiate Athletic Association）邁進。他們還注意到了，大學體育名校背後有趣的商業模式，以及其蘊含的無限商機。為了快速的將政大的名聲打響，學長們除了投入大量的資源，也積極與 Jordan Brand 接洽，成功讓政大雄鷹成為臺灣首支加入 Jordan 家族的學生球隊。雄鷹與 Jordan 的聯名形象館指日可待，且在名校商機的運作下，試想，日後大家都能在體育用品店買到雙方合作的商品。學長說，從前印有 NCCU 標誌的衣服大家不見得愛穿，但現在與知名品牌合作，又有體育賽事的結合，想必大家都非常樂意將 NCCU 穿在身上，更以身為政大的一份子為榮。

訪問的過程，我們能感受到，學長對生活與工作滿滿的熱忱，在追求一次又一次的自我挑戰中，他為自己的事業與理想創造了一座又一座的高峰。得到了這麼多寶貴的經驗分享與建議，我們不禁反思自己能力的不足與視野的窄小。如同學長所說，不要被眼前渺小的事物所侷限，打開眼界，並且了解每件事情發生的原因與意義。在確立目標後，提早準備、充實能力，向目標前進。