

# Passion & Patience, 持之以恆、莫忘初衷

## ——許源派學長專訪



採訪∞胡澤安、林靖 撰稿∞胡澤安

在應該是杏花微雨的初春三月，我們在被紅燈阻攔的斑馬線另一端眼睜睜地看著公車從眼前奔馳而過，而後在少了杏花飄落的微雨中，多等了半小時公車，差點無法在約定時間前抵達。這，就是訪問的開始，一個不甚完美、匆忙的開端。

許源派學長，在就讀碩士班時，因為對於每天寫論文的日子感到疲乏，於是決定換個環境，因而接觸到企業顧問公司，之後又因緣際會進入了貿易公司，從此與行銷和品牌經營結下不解之緣。也由於學長的創新思考模式帶來了亮眼的業績，因此畢業後便成為公司的全職員工，並一直擔任主管的角色。在擔任主管時需要不斷教導他人，於是在長久處於「output」狀態之下沒有東西可以吸收，使學長後來萌生了回到校園繼續就讀博士班的想法。

學長現為派博國際有限公司行銷策略和品牌創意總監，以及臺北市立大學通識中心兼任助理教授。在帶領公司馳騁商界的同時，學長也致力於將自己寶貴的實務經驗傳授給學生們。對於教學，學長認為教學最重要跟有趣的就可以「教學相長」，透過與學生們互動可以幫助自己了解現下最新的趨勢流行，而自己所傳授的某些觀念或想法也會在某些學生心中種下種子，等未來時機成熟也許種子就會茁壯成長，激發那些學生創造出不同的新點子。

## **從廣度延伸的深度**

回憶起在政大的時光，學長先是開玩笑地問：「我可以用水深火熱這四個字嗎？」，但隨即又談到其實他認為系上還蠻不錯的，畢竟外交系的訓練模式比較多元，學習的層面著重在廣度，課表上總有著各式跨領域的基礎科目，使得當時外交系的學子們接觸並汲取了更多不同層面的知識，也因此大家的發展方向都是相當多元的。

然而話鋒一轉，學長也提到雖然外交系學生的所學廣度一定是夠的，但「深度」卻是自己要去發掘的。大學生活其實只是一個基礎，身為學生的我們應該要盡量多方面去接觸不同領域的事物，因為這段時期對於正要起飛的人生只是一塊敲門磚，最終究竟想要達到什麼樣的終點還是要靠自己一路上慢慢地去探索與嘗試。這時，參加社團與旁聽其他系所開的課程就是很好的方法。

「學生時代一定要盡量去享受學生時代的生活」學長說，社團生活一定要去體驗，擔任社團幹部、負責人的經驗對未來的工作生涯是會有幫助的，因為在這段過程中總會發生一些意料之外的事，我們便可藉機培養自己處理突發狀況的能力，倘若以後擔任部門主管，這些經驗值便都是可以傳承的。而這些話語也切實地體現在大學時參與了眾多活動與社團的學長身上，大一時擔任雄友會會長，大二參與代聯會，大三成為國際關係研究社社長，同時也是系足的一員，常常需要舉辦活動、講座或研討會，「雖然很累，但就是一種體驗跟累積經驗值。」

至於旁聽，學長表示在大學時期就時常去旁聽其他系開的課程，並且鼓勵我們可多去旁聽，一方面不僅可以多元探索自己的興趣所在，另一面也可以吸收不同領域的學科知識，拓展視野跳脫框架思考，並結合所學運用在實際生活中，例如當年去社會系旁聽的社會心理學對於日後的人際溝通就十分實用。

提及在大學生活中印象最深刻的，毫不猶豫地，社團與活動成為了學長的答案。當時，

身為系足一份子的學長十分享受平時踢球練習以及系際盃比賽時團隊合作的氣氛，由於練習時間常常都是熱氣蒸騰、飢腸轆轆的中午又或是令人發愁的雨天，因此每次看到大家風雨無阻的照表操課、勤奮練習，那種凝聚力總能觸動人心。或許是因為大學不比國高中時期的上課模式，即便能夠遇到很多人，但人來人往，短暫相交過後卻不一定會留下痕跡，所以經歷各種社團活動和競賽，群策群力的同時，同學之間也建立了較強烈的情感凝聚。

## **Passion & Patience**

針對近年來越來越多大學生在畢業之前選擇先去找一些實習的情形，學長也不諱言地告訴我們所謂「實習」是一體兩面的。對學生來說，實習不僅能夠提前認識及熟悉自己將來想要進入的產業或行業，更進一步去了解這份工作適不適合自己的同時也期望可以早些獲得實務上的經驗；但從另一方面來說，企業或實習單位也知道實習生是來學習的，而且工作的時間並不會太長，也無法幫助公司獲益，因此對於實習生也許就不會特別重視。在學生時代就先去實習的好處是比較沒有生活壓力，抱持著健康的實習心態去多聽多問可以幫助我們及早瞭解社會的樣態與企業的發展型態，然而慎選實習單位是非常重要的，若只被分派到一些瑣碎的雜事對自己並不會有幫助。

「You never try, you never know」，實習也是自我探索的一部分，畢竟實習與正職相較之下還是自由多了。在過程中先看看是不是自己真的喜歡的，一邊觀察與思考這個產業是不是有前瞻性的，倘若你所喜歡的沒有前瞻性也無傷大雅。萬一你有興趣的實習機會並無給薪，那也沒關係，「但一定要有熱忱和耐心去做」學長強調，這是做任何事情都需要保持的思維。

以往許多前人的經驗都再再告訴著我們第一份工作的重要性，但也正因為深知我們所跨出的第一步也許攸關著我們往後數十年的職業生涯，所以在大學時代每個人都或多或少經歷過一段徬徨迷惘的日子，不知道什麼樣的選擇對自己才是最好的。關於這一點，學長也坦然地告訴我們，這段迷茫無助的時期是所有人的必經之路，許多現在看起來成就非凡、經歷豐碩的學長姐們當初也都曾在迷茫中前行，而在社會上打滾了這麼多年，學長也直言百分之六、七十的人未來一輩子的工作也的確深受第一份工作的影響。

即便如此，在面對將來的未知時我們也不需要太手足無措，不論是參加社團、活動抑或是打工，皆會接觸到各種不同的人，而每個人亦都擁有不同的思維，在與他們合作、切磋的同時，相信我們一定都能夠在過程中激盪出更多想法。畢竟大學時代每個人的經驗值都是有限的，需要透過外在的刺激來提升我們的思考模式。學長認為解決迷惘的方法就是多方接觸，試著跨出自己的舒適圈而非獨自胡思亂想，多去嘗試不同的機會，「最起碼在未來碰到困難時有因應的方式」。再說，有句俗諺「英雄造時勢，時勢造英雄」，人生有時候需要的是一個機緣，有時候一些事情和實務經驗便會在不知不覺中推著我們往前邁進，就如同當年因緣際會進入貿易公司，而後一路在商界深耕的學長一樣。

重點是不論從事何種工作、擔任何種職位或在任何領域耕耘，永遠都要懷抱著無盡的熱忱與耐心。學長舉了米其林大廚勳勵學徒的例子：即使光切菜就切了半年、一道菜做了1000次還是要維持初衷，如此才不會辜負那些懷著期待遠道而來，也許一生只有這麼一次機會品嚐米其林菜餚的顧客。又例如近年來熬超過3年的新創公司只有1%的例子來告訴我們，做任何事情都不能空有熱忱，同時也要具備足夠的耐心。用耐心來維持熱度才不

會被澆熄，若是有耐心卻沒熱忱會覺得人生沒意義，但若有熱忱卻沒耐心則是無法長久。

## **心境決定處境**

正所謂「見山是山，見山不是山，見山還是山」，人生在不同的階段的思考點都不盡相同，因此不論是在尋找未來的方向時，或是未來陷入困境時，懷有「失之東隅，收之桑榆」的健全心態，保有最初的熱忱與耐心都是十分重要的。畢竟，人生絕大多數時候皆是「時勢造英雄」，對的時間加上對的決策，時勢自然而然就能夠帶著我們一路順風的飛翔。因此，還在重重迷霧中徘徊的我們只需好好把握機會累積經驗，並秉持著船到橋頭自然直的心態就可以了，不需要太過於擔心、自尋煩惱。

另外，在我們問到外交系學生在一般企業中有什麼優勢時，已經歷好些年社會歷練的學長則認為外交系畢業的學生因為學習的層面廣，因此有著「理解能力高、學習快速」的優勢，也因為外交系的課程訓練使得我們能夠更迅速的整合全球政經趨勢並理解市場的脈動。學長也提到，雖然當初並非商業相關科系出身，然而進貿易公司後每天都得碰那些原本不甚熟悉的工作，久而久之自然也就越來越熟稔，「專家是花了時間才變成專家的」，學長用自身經驗證明了沒有什麼事情是可以一步登天的，相反地，只要一步一腳印的努力，沒有任何事情是不可能發生的。

身在成者為王，敗者為寇的中小企業中，面對眾多的競爭者與山寨品的威脅，學長也提出了一套自己面對此種窘境的方法——「換個角度思考」。比如當初發現自己公司的設計遭到其他廠商仿冒抄襲，雖然一開始震驚與不滿的情緒曾占據腦海，然而最終學長決定換個角度思考，假如其他廠商有心想仿造，那是絕對防不完的，還不如將其納入自己的體系，使其成為自己的供應商，如此，雙方皆能獲利。而面對競爭，學長也豁然地用了聖嚴法師所說過的話：「競爭你要面對它，不要怕，換個心態，面對它、處理它，大不了就放下它！」

## **事情一開始就把它做好**

當問到對於正在就讀外交系的學弟妹們有什麼樣的期許時，不假思索地，一句「好好上課！」就從學長的口中迸出來了。由於有在大學兼課，因此學長看到了許多為了賺學費而打工，但又因為打了太多份工太累而翹課的學生。學長也每每提醒自己的學生，倘若因打工而無法兼顧課業，就稍微減少一點打工的時間，否則學費就白繳了，所以「要玩好好玩，要上課就好好念書，不要捨本逐末！」

經歷了這麼多年的社會淬鍊，「事情一開始就把它做好」是學長送給我們的肺腑之言。在效率與效能之間，「效能」遠比效率重要，效能就是方向，事情一開始方向對了，再加上效率才會更快達到目標。很多事情在開始之前就要對許多細節做出周延的規畫，否則一旦最初就使盡全力衝刺，達到了極高的效率但方向卻錯了，反而會更加辛苦。



## **後記**

在結束訪問後，學長不僅送了我們一人一支公司的產品，還特地帶著我們去參觀隔壁的攝影棚，讓我們體會了一把上電視的感覺還有虛擬背景的神奇。又適逢午餐時間，學長甚至請我們吃了公司附近超好吃的日式料理，真的是太感謝學長了！有吃有拿之餘，有別於早上諸事不順的路程，下午的回程可說是順到令人訝異的程度，只能說否極真的會泰來啊。