

用勇氣創造不凡，用外交走向世界

——胡為真秘書長專訪



採訪∞朱柏瑞、張憲峰、劉則維 撰稿∞張憲峰、劉則維

靜謐的咖啡廳，人文薈萃、芬芳四起，在寧靜的一隅，我們與胡為真學長攜其夫人開啟了我們這次的訪談。曾任職於中華民國國安局局長、國安會秘書長、總統府資政等重大職位的胡學長，背後更有著許多不同的人生故事，他不僅是我們的學長，更像是我們的導師，用他的故事與人生觀，引領著我們前往不凡。而我們今天就要用他的談話，一同來了解學長當初如何在指南河畔，步步朝向世界，成為眾人心中的榜樣。

緣起 關於進入外交系的二三事

學長當年本是臺北市師大附中甲組班，在快畢業時政大給師大附中三個名額，乙組班只用了一個名額，於是向甲組班的同學詢問，但學長最初志願不是外交系，因為當時學長對外交系的第一印象就是社交，而他又不善於交際應酬。但後來班導跟他說：「外交系分數那麼高，跟好的同學在一起程度自然提高，未來要做什麼都可以」，聽到這番言論，他就說服他的母親讓他進外交系就讀，而進來後才發現很多科目學長都很喜歡。他說當時政大唯一的缺點就是交通不便，讀書困難，因此他常跑去金華街的政大公企圖書館念書，每個周末都在念書，跟別人不一樣，也因為認真讀書的關係，才發現很多自己的興趣。

學長進外交系後最大的感想就是「學外交不一定要做外交」，他在中學時根本不想做外交，取而代之的是想泡在實驗室裡面自己慢慢做研究，但是在外交系的這幾年當中讓他了解到當時想法十分膚淺，真正的外交人其實是要很有學問。舉例來說，現在國際組織多如繁星，而我們因為國家的關係大多沒辦法進入，但是如果有機會能夠進入民間或是非官方的國際組織就要盡量的去參加，因為很多學術界的會議是很像官方的，而且參加這種會議除了語文一定要好以外，同學們更該具備的就是專業的知識，比方說在國際法中生為外交系的我們一定要知道最新的判例等等，因此學長在這部分鼓勵系上同學一定要多比別人更加用心。此外經濟和國防是中華民國重要的國本，因此經濟學也好，國際貿易相關的課程也好，同學們應該一定要十分了解。

青春的色彩 在指南河畔盡情揮灑

而談論到學長當年的大學生活，學長最有印象的就是老師們與各種活動。他說他最有印象的課程就是朱堅章老師的西洋政治思想史，朱老師最厲害的優點就是上課不帶課本，直接用板書謄寫；另一個就是李鍾桂老師的當代西洋政治，講 1919~1939 戰間期的政治，她總是準時下課，並且都把課程內容講完了，因此學長現在教書都是以李老師為標準去規範自己。這些老師給他最大的印象就是「兢兢業業」在上課的時候，他們非常的認真，在下課的時候，和藹可親，喜歡跟同學相處聊天，其中學長最喜愛的老師就是朱堅章老師，因為朱老師就住在學校宿舍，離學校十分近，因此他與同學們常常去找老師串門子。而當時的系主任叫李其泰，他對學生很照料但也十分嚴格，李老師在學長二年級的時候教導國際政治，到了三年級時教國際公法。三年級時學長印象最深的就是陳治世老師的蘇聯政府課程，那個時候陳老師是少數要求要交論文的老師之一，學長當時選了一個題目叫「蘇聯的外交政策及其演變」，由於那個時候圖書館關於蘇聯的資料十分少，因此他就跑遍舊書攤去買跟蘇聯相關的書，他當時真的都把跟蘇聯相關的書都已經看遍了，所以後來他的論文就寫了八萬字，得到了陳老師極高的好評也寫了「寫此書用功極大」的評語，同時更給了 96 分的高分。因為這段緣份，後來陳老師與其夫人一同來到南非，剛好學長在那邊擔任總領事，於是他就宴請陳老師，再續師生情。而在學長畢業需要找老師幫他寫介紹時，陳治世老師與李其泰老師都各幫學長寫一推薦信封，其中李老師也寫到「我推薦這個學生，

沒有任何保留」學長表示非常感激，也因為這些老師的推薦，他才能成功進入美國喬治城大學，成為外交系第一位進入喬治城大學就讀的學生。

大學時代外交系有非常多活動，其中學長最有印象的就是大一的新生盃辯論賽，當時每班要選出一個辯論隊，當年他雖然在中學時拿過多次模範青年，但那時要當模範青年最要緊的就是少講話，因此到了大學要開口辯論自然就講不出來，也就此沒有選上辯論隊。而當年外交系第一場比賽遇到地政系，碰巧當時學長的另一半就是地政系系辯隊員，結果外交系就被學長的另一半打得落花流水，雖然外交系辯論輸掉，但學長夫婦卻成了一段佳話。而他的下一屆就可以說是人才輩出，其中最知名的就是前臺中市市長胡志強，另一個就是法律系的李慶華。

關於同學的部分他最有印象的人就是同班的趙國材(現任外交所兼任教授)同學。趙教授後來去英國留學拿到了一個博士學位還有五個碩士學位，因此他無疑是當年那班中最有學問的。同時他也是武術大師，是葉問的徒孫也是李小龍的師叔，李小龍見到他一定要恭恭敬敬向他行禮，每年更是代表詠春去泰國跟泰拳對決。因此在胡學長眼中，他學問是最多，武功又是最強，文武雙全，著實是學長那一屆最特別的人才。

前進非洲 開啟外交與人生新篇章

1971~1972 年時學長在美國念了碩士學位，剛好是我們外交最黑暗的時刻。適逢中華民國退出聯合國，美國改變了對華政策，這讓學長感觸非常深刻，當時感覺國家快要完蛋了，因此學長沒有選擇繼續讀博士，而是回來外交部服務。當時外號非洲先生的楊西崑先生正好要去南非時，學長毅然決然跟隨他的步伐。然而就在去南非不久後，學長的母親剛好去世，本來他想以一篇文章來紀念母親，但他的牽手建議他不如寫一篇論文來紀念母親，因此學長就聽從夫人的建議，進入南非斐京大學南非戰略研究所念國際政治博士的課程，開始過著白天上班，晚上上課與寫論文的日子。

當時最大的挑戰是論文，學長的題目是「中華民國臺灣戰略上的重要性」(The Strategic Significance of the Republic of China on Taiwan)因為中華民國有它的重要性，臺灣也有它的重要性，兩個合起來在戰略上亦有其重要性，同時也包括中華民國看自己有甚麼重要性以及世界看我們又是如何重要。其中最重要的是什麼是「戰略上的重要性」，光是這個概念學長就定義十分久，而同時學長又被調到華盛頓 DC 去工作，生活十分忙碌。後來論文寫完寄到南非時，又被老師改的體無完膚，讓學長的外交官生活忙得焦頭爛額，但是最後依然把博士學位完成了。最後完成學業時又被調回南非，當時學長是駐南非約翰尼斯堡總理事，白天上班，回家後晚上在家中應酬，學長說在南非的這三年請客的人數超過三千人，這些應酬都要感謝學長的牽手，雖然這樣的生活非常的辛苦，但是因為學長與他另一半的努力，中華民國的邦交關係都才能變得更好。而且學長在論文最後特別寫出本書獻給他的母親，以此紀念，學長最高興的是他能夠在如此忙碌的生活中完成了這個學位，讓他終於成為南非斐京大學的國際政治博士。

在非洲擔任駐外人員的經驗與感想

學長認為在非洲首先要想到它是哪一類文化背景，非洲各國背景跟它的殖民與時代有很大的關係，因為殖民國家的不同，所以各國的制度也不盡相同，有的像英國、有的像法

國，而且跟宗主國的關係很密切。而非洲國家除了南非外，都是第三世界，它的經濟國防外交等，都是在我們歸類下的開發中國家。因為是開發中國家，因此需要各種人才與援助，我們中華民國在非洲的外交工作曾有過一段輝煌的歷史。最輝煌的時候是 1960 年代，因為那個時候許多非洲國家都紛紛從它的宗主國獨立出來，所以我們當時外交重要的口號就是「外交下鄉，農業出洋」。學長認為我們的外交有一點很重要的就是要幫助這世界上弱小的國家，幫助它們在民生方面的改善。學長說他到非洲去，最喜歡到窮鄉僻壤去看，看到他們的生活，看到他們住的地方，就感覺到他們是人，我們也是人，為什麼生活的環境會差那麼遠。他們需要的是把農業發展起來，把經濟發展起來。在這些方面，我們一直幫助史瓦濟蘭、布吉那法索，幾十年到現在。其它國家很遺憾地紛紛和我們斷交，這是國際情勢，學長認為是非戰之罪。

另外，學長認為人道主義的幫助是很值得自豪的。舉例而言，我們的農耕隊，到了當地首先就要看當地的土壤適合種什麼，然後把蔬菜、稻米的種子帶過去，教他們種，給他們提供肥料，甚至是找水源。學長談到困難之處，說農耕隊隊員有可能在當地得病，在醫療團出現前，他們必須搭飛機先回該國的宗主國、再搭飛機去另一個國家，過程相當複雜。除了農耕團，學長也提到我們協助處理瘧疾問題。瘧疾專家去教他們如何從蚊蟲的卵開始，到它成蟲，如何撲殺、如何使之不生育。最後他們的瘧疾得病人口，從百分之七十降至百分之三。很多人得到了好處。這就是我們援外的實際例子。

國安事務與外交的關聯

國家安全非常廣泛，除了軍事安全外，經濟上，比方說幣值、匯率會影響貨品的進出口，也連帶影響國家的經濟發展。政治上，則是一個國家的安定與否。此外，也有許多非傳統的領域。第一，資訊安全，包含網站上的紀錄以及我們的個資。第二，環境安全，包含地震、風災，土石流……等。第三，我們的健康，例如海外的 SARS、H1N1，可能會傳來臺灣，第四，核能安全，如核子燃料、核電廠、日本的 311。當然，國際安全也很重要，比方說日本的災害，是否會影響到臺灣，而臺灣的漁獲量，也可能影響到和菲律賓的關係，所以安全跟外交絕對密切相關。

學長和我們分享了國安體系的架構，我們的國家安全單位最重要的是國家安全局，它負責統籌、指導、協調所有的情治單位。至於有哪些情報單位呢，首先就是內政部的警政署，第二，是法務部的調查局，第三，是國防部的軍事情報局，第四，國防部的電訊發展室，第五，是海巡署，第六，還有國防部裡面的憲兵單位，憲兵指揮部，那麼這些都是屬於情治單位。學長表示情治單位是國家安定的力量，所以是不可或缺的國家機構。

學長說所有的外交人員都是情報人員，要搜集當地國的情報、資訊。因此，很多國家都是請退休的大使、資深的大使擔任國家安全工作。外交人員要瞭解當地的狀況，我們自己的狀況，大陸的情形。做外交官最重要就是，第一要瞭解自己，才能代表我們的國家，第二一定要瞭解對方，國家派我們去，給了那麼多薪水，目的就是要瞭解當地的情況，尤其當地跟我國的關係，怎麼加強跟當地的關係，所以要把當地的情形，最好是 everything，都要報回國內。要瞭解深入的東西，最好瞭解他們總統心裡面在想什麼，要從心理學上去分析，從他的成長背景去分析。第三個我們一定要瞭解的就是大陸問題，現在其它國家和我們交往，第一件事就會問大陸時事對我國及該國可能造成的影響為何，因此要能系統性的評估。

公務人員應培養、具備的個性與條件

學長是國家安全情報班，情報幹部訓練班的第一屆。曾經主辦國安局的安幹班以及擔任外交特考的主考官，再加上在公家單位多年的服務經驗，學長深深感覺到我們的同學們如果在這方面，希望能夠貢獻心力的話，有三大要件。第一，是要對國家有熱愛，因為公務人員是良心的工作，如果做外交人員，被派到海外去，常常是離鄉背井，我們所有的動力，是對國家的熱愛。光普通的愛還不夠，要熱愛，要有熱情。學長也分享了太太的例子，由於對國家有熱愛，她放棄了博士學位，放棄了在臺灣的教書工作，為了幫助在海外拓展外交關係，因而選擇要在家裡燒飯請客。第二，要有好的語文能力。學長說最好的語文學習方式就是「You grow with it, you grow with the language.」，跟語言一起成長，不論是學習英文或第二外語都應如此。第三，健康。有健康的身體，才能夠出來跟人家接觸。

面對官僚體系應具備的心態

學長認為官僚體系非常重要服從，要服從長官的指示，基本上服從。可是我們每個人會有自己的看法，尤其是當我們有不同的看法時，因此要非常適當地、誠實地，但是禮貌地表達。這個就是我們在言語上，應該要學習的，把同樣的意思表達出來，但是不要傷到人家的自尊心、包括長官的自尊心。另外，學長提醒我們要注意「人和」，天時不如地利，地利不如人和，不要吵架，變成孤芳自賞，變成看不起別人。另一方面，學長也不贊成和稀泥，就是明明一件事情不對，還在那邊做鄉愿，一味贊成。雖然人跟人之間常常有利害的衝突，但是一個人的品格、人格，常常在什麼時候能顧及大局，而能夠讓步，我們對他的尊敬反而會更增加。

就讀外交系的優勢

學長認為在外交系，優勢就是我們有好的老師，很多很棒的老師都還在任教；有好的機會，跟國際接觸的機會；有好的傳統，再加上很多的學長姐，已經取得了許多領域的經驗。學長希望我們多向學長姐請教，每個人在不同的崗位上，也許做外交，也許做財金，也許做國際貿易，也許做私人的。像學長班上畢業的，超過五十名畢業生中也只有七位進入外交領域。因此，學長不僅非常贊同我們進入外交單位、國安單位服務，也肯定地表示我們能在其它領域取得成就。生在海島的我們，與國際接軌很重要，因此擁有對國際情勢瞭解的優勢，必然能使我們更具競爭力。

對外交系八十八周年的感想與送給系上學弟妹的話

學長認為我們要努力學習，然後把別人的、外國的各式各樣優點吸收進來，對我們的社會有更大的幫助。88年來，我們有這麼多的人才，不只是外交人才，各行各業的人才，所以我們要以外交系的為榮，然後我們要積極地努力，將來有一技之長，對國家社會有幫助。