

盡其在我的人生哲學——姜豐年學長專訪



採訪∞胡澤安、賴玥如 撰稿∞胡澤安

一踏進璞石集團董事長辦公室，映入眼簾的是穿著藍底紅字雄鷹紀念衣坐在沙發上的學長，雄鷹吉祥物看板與旗幟就擺在一進辦公室最顯眼的位置，由此可見雄鷹籃球隊在學長心中的地位是何等份量。高大的身材與寬大的手掌，提醒了我們眼前這位大人物當年在球場上奔馳的英姿；氣宇不凡的談吐，告訴了我們學長當年在商界縱橫的威風凜凜。而今日，姜豐年學長將在這短暫悠閒的午後時光，細細講述他不凡的人生經驗。

往日時光

談及大學生活，學長笑著說：「我當時可是雙主修，一外交，一體育！」學長當年不僅參加系籃替外交系拿下系際盃冠軍，更擔任校隊隊長大殺四方，而畢業後更成為甲組球隊（今日的職業籃球隊）的隊員。在念書方面不甚擅長的學長坦言大學時壓力很大，由於課業表現差強人意、再加上大部分的時間都花在增進球技，以至於每學期都立志要奮發向上，卻總以失敗收場，讓他大四時課表還全都塞滿了必修課。

雖說未在課業上投注太多的心力，但學長笑說他十分喜歡政大的氛圍，即使校園不大，但學長姐、學弟妹和校友之間的感情都非常好，而這種深遠的情感連結也體現在幾年前由畢業 30 年校友決定一起創立政大「三十大講堂」這件事情上。出於回饋母校的熱忱，畢業 30 年的校友們決定不循往例僅是捐獻獎學金，而是決定將這筆錢投資在母校與學弟妹身上，因而有了大講堂的出現，同時邀請知名學者與專家來演講，以樹立其權威與高度。

人生插曲

三十幾年前「想好好念書考進外交部」是大部分外交系學生比較自然的走向，但因課業上的表現不盡人意，因此學長早早就斷了外交特考的念頭，並深知自己將來一定是要在其他領域發展的。

當時尚在就學的學長，對於商管可說是毫無興趣。然而卻在因緣際會下與企管系同學一起頂下了位於現在麥當勞位置的「中泰冰果室」，重新裝修後不僅引進了工讀生制度，甚至還有 live band 定期駐唱。學長也提到，雖然志不在課業，因為深知自己能在其他地方找到發展空間，因此並不排斥任何機會，所以可說是在大學時已然有了一點創業的想法，但並非就此立志要成為創業家。

人生的際遇總是奇妙，在命運的牽引下，轉瞬間我們或許踏上了從未料想過的旅途。就如同學長當初對商管興趣缺缺，最終卻在商界深耕出了豐碩成果；以及最初憑藉軟式網球馳騁球場，後來卻以籃球員身分廣為人知，實在很難想像，籃球場上風馳電掣、滿嘴籃球經的他，其實到了高中才正式開始接觸籃球。

意料之外的籃球路

由於老家旁有四面網球場的關係，附近所有小孩從小只要拿起拍子就會打球，因此左鄰右舍全部都是網球校隊的隊員，學長當然也不例外。然而，升上高一時，因為身高已有 191 公分，便因此被當時的數學、國文、體育老師和軍訓教官聯合鼓吹他去籃球隊報到，這才開起他的籃球生涯，所以學長笑說「我是因為高才打籃球，不是因為打籃球才長高，打籃球不會長高！」。

身在華人社會，「萬般皆下品，唯有讀書高」是一種根深蒂固的思維，也是許多人揮之不去的夢魘。也許隨著時光的推移和時代的進步，這種想法已逐漸淡入歷史的長河中，

但身處於三、四十年前的傳統台灣社會，在那以課業成績決定一切的年代，學長對此有著切身的體會。憑藉著國中時參加校隊獲得軟網的全國冠軍，可以直接保送到不錯的高中，也正是從那時起，學長發現自己正透過在運動場上的傲人成績建立起信心。或許學習成績可能不盡理想，但他深信自己在運動場上是最好的，一路從網球到籃球，從校隊到職業隊，「是籃球讓我建立了對自己的信心」。

而更因為籃球屬於團隊運動，學長在練習過程中不僅考驗著團隊合作、與他人配合的能力，也同時培養出替他人著想、彼此體諒的美德，這些都是他在球場上所累積的寶貴經驗。

絕不認輸

學長坦言自己的個性十分好強，凡是面對任何不看好他的人，他必定會拚盡全力證明他們是錯的，讓那些人知道「我知道我可以，不需要你來評斷我」。但懷這種不服輸的個性一路走來，從他在校甚至到了新浪之前其實一直都是被質疑的，直到新浪上市那天，學長才告訴自己再也不需要在意別人的看法了，因為現在已經證明了他就是最好的，「I did it, 所以從現在起沒有人可以挑戰、批評我。」

然而因為這種好強的個性，所以他很怕別人對他失望，就算吃虧也寧可自己吞下，因此為了讓信任自己的投資人看見回報，學長才會為此拚盡全力在事業上前進。像是當初決定從事網路產業時，網路產業還只是一個全新領域，因此學長只能回去找之前累積的人脈來投資，更曾為了答應投資的學長對他說的一句「Daniel 你不能讓我漏氣」，而吃足了苦頭、拼足了老命，埋頭苦幹，幸而最後收穫了成功。

如此個性也反映在其他事情上，例如協助政大創立了雄鷹籃球隊，尤其又頂著自己的名字，「所以升甲一那場壓力很大，因為看笑話的人太多了」，然而在面對許多已經待在甲一級賽事中十幾年的強勁對手時，身為初生之犢的雄鷹卻跌破了眾人眼鏡，在僅成立不到一年的時間內就達成了衝上甲一級的目標，交出了漂亮的成績單，使得學長放下心中大石的同時，也為團隊中的所有成員感到榮幸與驕傲。

坎坷的求學經歷

訪問過程中學長也提及，自己進入政大外交系就讀其實也歷經了一番波折。大學總共考了三次，第一年自己名落孫山，碰巧正逢嘉義電信局籃球隊在挖人，在當時那可是有機會轉入正職的鐵飯碗，大哥勸著他去應徵，然而又是因為不服輸，促使他決定北上補習，證明自己是有考上大學的資質的。第二年，捲土重來後錄取了文化大學法文系，但錄取後覺得已經給了自己交代的學長，便開始全心全意地投身籃球場，也因此第一個學期就被三二退學了，至今學長仍笑說「這也算個紀錄啊。」

此時，在大學沒了、球隊也沒了的狀況下，以為學長終於痛定思痛每天去補習班報到嗎？不，他反而因此更加珍惜練球的時光，學長說：「當時也不知怎麼地，就時來運轉了，第三次的大學聯考數學創下最佳紀錄，本就拿手的英文更是一口氣考了八十分，只能說世事難料。」來到政大後他深知這次不能再搞砸了，所以大三後就停止了甲組球隊的練習。

也正是因為讀書之路一路走來著實坎坷，所以學長認為更要替籃球隊員做好課業學習上的輔導，除了學期初親向各系系主任拜碼頭之外，只要一有機會，學長也總苦口婆心

地勉勵球員要珍惜現有的資源及教育環境。

磨練中成長

問到面臨壓力時是如何調適自身狀況的問題時，學長直言外界所看見的抗壓性與大心臟，其實都是從一次又一次的壓力與失敗中所積累的。回想坎坷的求學路，若說考一次大學是扒一層皮，那自己可是扒了三層皮的人啊，這可不是一般人所能體會的。同時，學長也自嘲自己身材高、功課不好又愛打球，正是典型的「頭腦簡單、四肢發達」，但因為好強，所以就是要一步一步證明這些看自己笑話的人都錯了，同時也不知不覺地頂過了一波又一波的壓力。

儘管如此，至今為止仍有許多不知道該如何面對的壓力，例如大學時期每次期中期末考前、或是創業之後在很多重要決策前夕的輾轉難眠。特別是在做網路產業時「因為太新了完全無前例可循，希望可以教科書可以告訴你可以採取什麼方案、該怎麼做」在全新的世界中沒有任何人能夠當作借鏡或給予建議，一切僅能憑自己慢慢摸索與試探，那樣的壓力光用想的就令人難以承受。

所幸回首過去所有做過的決策，在重大決策上，大多證明他是對的，那些做錯的決策都沒有影響大局。不論是課業上考試成績帶來的壓力，或是球場上競爭的張力與強度，乃至於創業時成敗皆得自己一肩扛起的責任，在面對這些重擔與考驗的同時，也正一點一滴地磨練著學長自身，因而成就了今日大眾眼中的他。

創建雄鷹

學長認為球場上的試煉對抗壓力確實有所助益，這也是為什麼他總是站在第一線來鼓勵所有雄鷹的球員，「If I can do it, you can do it」，並期許隊員們一定要有可以超越自己的自信與自我期許，不要妄自菲薄。

在練球之餘，雄鷹球員對於課業也不敢鬆懈，練球與課業的兼顧是學長對他們的期望。期望他們經歷這幾年的辛苦，能夠習得一技之長，換得往後更大的人生舞台，也希望他們能夠不負當年父母的支持與自己所下的決心，同時更期許籃球隊可以為政大注入一些新的氣象。

希望藉著籃球隊的成功，帶動政大的運動風氣。許多運動團隊其實都很需要幫助，但因為能力有限所以只能先將籃球隊構築起來，希望藉著籃球隊的成功吸引更多校友投入關心與支持。而隨著雄鷹一步一步的成長茁壯，現在也漸漸引起校友們和老師們的認同，從懷疑、不相信到現在因為影響力的出現而慢慢在改變。「我就是笨鳥先飛，做出成績來希望大家共襄盛舉，希望改變政大書生、文弱、不重視體育的刻板印象。」這，便是學長成立雄鷹的初衷。

天生叛逆

而學長當初為何會選擇嘗試全新的網路領域呢？對於這個問題，學長表示當時的趨勢科技在台灣市場已幾近獨佔的地步，他覺得已經沒有挑戰空間了，於是自願去開拓趨勢科技的美國市場，也因緣際會下接觸到當時剛起步的互聯網。

那時的他已經 38 歲了，照理說應該早就沒有從頭做起的那種衝勁和勇氣了，但挾著

台灣最大軟體公司總經理的名號，他跌破眾人眼鏡決定把自己歸零，全心投入前途未卜的網路小公司，連當時趨勢科技的董事長都十分不解。投資新產業壓力雖大，但在評估過後他認為若自己不只是蜻蜓點水的給予建議，而是全力投入，那麼「我們一定可以」。

學長提到，他不是每次都眼光精準、料事如神，那些不為人所知的失敗與看走眼的決策亦是多如牛毛，但重要的是這些失敗並沒有擊垮他，反而成為自己划向成功的船槳。「I am a human being, I make mistakes, I learn from mistakes, I try not to make the same mistake again.」畢竟能達到今日的成就，所依靠的還是在從前失敗與錯誤中所累積的經驗，而非一步登天。

自認是一個不安於現狀的人，與生俱來的叛逆使得學長不喜歡從事沒有絲毫挑戰性的事務，即使擁有再高的職位都無法攔著他去從事他人沒做過或不敢做的事。然而隨著年齡的增長，近年來學長的投資重心也由瞬息萬變的 IT 相關產業，轉向休閒娛樂的領域。

青春無懼，不要留白

在面對如今變動快速的社會時，學長勉勵我們一定要對自己有信心，千萬別妄自菲薄，每個人在某些領域一定都擁有過人的才能，只是尚未發覺罷了，正因如此，不斷地學習對於我們是非常重要的。即便不再投資 IT 產業，學長每週仍會閱讀財經雜誌，掌握產業的各種改變和消息，不與外界脫節。「如果學長這個 level 都還這麼認真，那學弟妹們還有什麼理由不拚啊！」同時也以賈柏斯在 2005 年史丹佛大學畢業典禮上送給畢業生的勸告「Stay hungry. Stay foolish.」鼓勵我們要永保求知若渴的學習態度。

只有透過各種方式不斷累積自己的競爭優勢，我們才能使自己具備足夠迎合現今社會的能力，因此不論是習得 IT 相關技能，抑或多學幾種語言都是對我們的未來有所助益的，只有自己能為自己的將來負責。

對於外交系即將邁向第九十個年頭，學長也表示台灣目前面臨的外交困境從表面上看來對外交系學生的未來發展應是不利的因素，畢竟以前情勢好的時候，大部分同學都立志考進外交部當外交官，但因為現在由於台灣沒什麼外交優勢，使得這條路變得越來越艱難。然而他卻用正面看待這樣的情勢，認為在如此的處境下，反而能夠使得外交系的學生不會拘泥於單一的領域，讓大家有更多的嘗試空間並挑戰更多不同的領域，在各行各業光發熱。

在訪問的最後，「盡其在我，但求無憾」是學長送給我們的一句話。在努力拚搏過後，即使最後的成果仍不如預期，但至少我們能夠問心無愧，至少我們曾經拚盡全力的嘗試過了，而非試都不試就替自己找藉口或自怨自艾。在這麼多行業與領域中，屬於我們的機會總有一天會降臨，而在機會降臨時，我們是否已經準備好並好好把握住機會了？值得深思。

至於「無限」，於學長而言便是對自我的期許不要設限，「Sky is the limit!」千萬不要對自我設限，每個人都懷有無限的潛能，天有多高，你的極限就有多高，那就是你的極限！