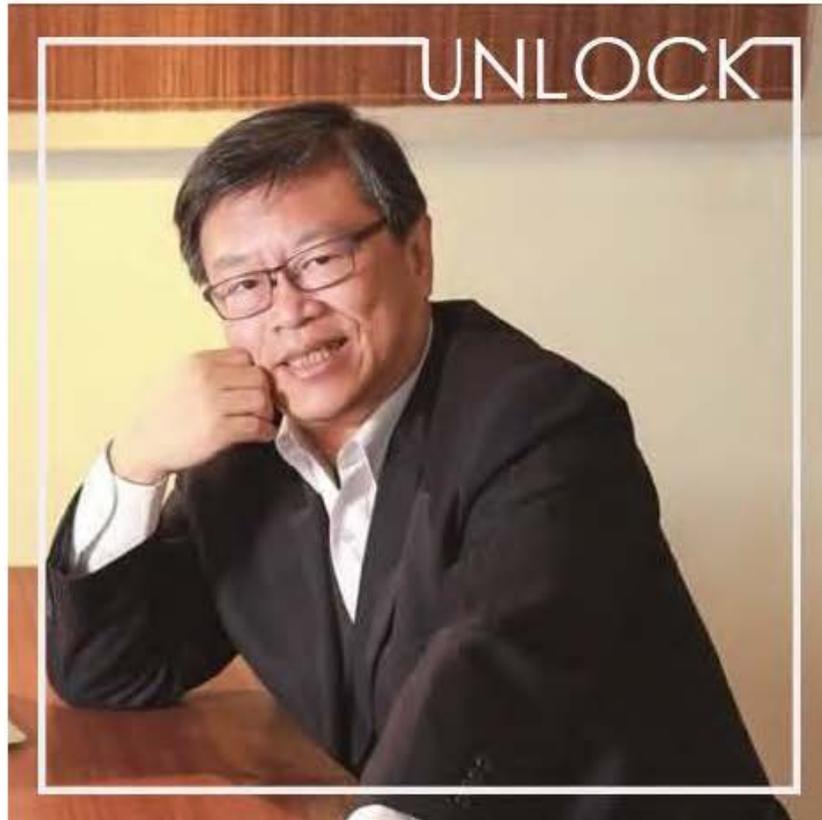


面對未來 你需要準備好自己——

劉必榮專訪

採訪 | 姚昀、鄒佩芳 撰文 | 姚昀、鄒佩芳



取自「劉必榮國際新聞評論」網站

政大外交系學士，美國國際關係博士，曾任中國時報總主筆、行政院顧問、外交部諮詢委員，並跨足媒體界，於公視、大愛、年代電視主持，開辦談判學院，著作等身，致力於民眾國際關係之建立。

外頭下起了傾盆大雨，街上的行人都打著傘匆忙地走過，唯獨我們帶著雀躍不已的心踏入了劉必榮教授的研究室，他笑容可掬地給予我們一聲招呼。研究室裡的牆上掛滿著許多精緻的藝術作品，劉教授便指著一幅最顯眼的攝影作品說：「這是位在新疆的停雲山，那時雲剛好停在山頂上，你說那是剎那還是永恆呢？風一吹來就消逝了。」

憶外交

「外交系最重要的是第二外語。」劉教授回憶當年求學時，由於沒有像現在一樣擁有良好的資源及環境，便每周勤勞地去視聽室學西班牙文，有時會用短播收音機聽美軍電台、美國之聲，甚至會到美國文化中心看無字幕的外國影片來加強自己的外語能力。另外，大三時擔任由外交系主辦的模擬國際學生會議的主席，與日本、韓國、阿拉伯等學生一同參與、目的是做國民外交，培養大家的國際視野。

接著劉教授提出了對大學生活的看法：大一還是懵懂期、大二開始進入情況、大三是完全發揮、大四是腳踏實地，若不是當初的懵懂迷茫我們怎能確立自己的目標？若不是確立了方向，我們怎敢毫不畏懼地朝目標邁進呢？人生是一趟階段性的旅程，每個年齡階段都有各自的目標等著我們完成。

此外，他還建議外交系同學在求學時，要時時為自己訂定進度，方能增強實力。當年，劉教授是先閱讀希臘羅馬神話，以瞭解世界名畫中所表達的意義及背景。英文版的論語、中國橫笛以及每日用不同語言寫日記等，都是提升自身能力的方法。

三頂帽子的哲學

或許，劉必榮教授豐富的人生可以用三頂帽子交織而成——媒體界、企管界、學術界。從外交系畢業，劉教授在美國讀完國際關係博士學位後，選擇進入了媒體界。

「其實這一切都是巧然。」他說。當年，時報新聞周刊求才若渴，總編輯便請劉教授兼任。1988年，由於開放報禁，報界需要相當多人才，他便到中國時報周刊兼任國際新聞中英主任。「讀國際關係的人若能在第一線接觸到國際新聞，是件多麼感人肺腑的事啊！」劉教授情緒激昂地說道。當東歐共產黨垮台時，他便到當地去做採訪。新聞報導交給報社，深入研究則交給學校，亦即拿報社的養分滋潤了學校的教學。之後升任為中國時報的總主筆，他說道：「每一個精緻的社論是千錘百鍊而成；每一個文章字斟句酌，逐字推敲。」一轉眼，過去的十二年皆與中國時報度過。其後劉教授便到公共電視、年代電視及慈濟電視擔任主播及製作人，前前後後累積了20年的媒體經驗。劉教授背負著推廣國際觀的使命，並視它為「社會啟蒙運動」的先驅，認為這是知識分子回饋社會的方法。

在網路上手指輕輕一點，便可查閱到教授對於談判有深入的研究，著書更是甚多——《學會談判：從兩敗到雙贏的溝通模式》、《看山、看海、讀詩、論劍—談判的藝術與禪意》、《中國式商務談判》等

書，都是教授一路上的努力與精華，更可稱為談判界的首席，因此我們非常好奇，究竟教授是如何踏入談判界的呢？他笑著回憶，當初在美國唸研究所的時候，在學長的推薦下修了一門關於談判的課，當時也沒有多想，只覺得談判課程非常新奇，也意外地考了班上最高分，因此開始投身談判界的研究，「這堂課影響我一輩子。」他說。或許每件事情都有它發生的背景和理由，每句話、每個細節、每件事都是如此環環相扣，才能成就教授現今優秀的表現。回來台灣後，因緣際會下拜訪了學長馬英九，他說，念國際關係的人很多，你必須走出自己的一條路，既然有談判的背景，何不把東吳大學作為發展談判的重鎮呢？正是因為此席話，奠定自己談判的經驗，更奠定台灣談判界的重心。



除此之外，陸續的事件也深深影響劉教授在談判的路。在馬英九的推薦下，教授到清華大學進行談判演講，然而言者諄諄，聽者藐藐，當時台下的學生很少認真聆聽的，這也使教授開始思考，談判是門專業的學問，但正是如此，若不能做到更口語化，恐怕很難說服他人，教授便開始練習將專業的學術談判研究能做到雅俗共賞的境界。

然而緣分不單單止於此，當時劉教授和美國參訪團團長相談甚歡，依照自己的專長，聯合辦理一場跨國際的談判會議，使他跨出學術界，能從不同文化中更深入了解談判。後來教授也在中國時報專欄中，出刊關於談判的文章，最後不但集結成冊，更受到企業界人士的欣賞，邀約到企業界做談判演講，達到學術和實務的結合。

回首瞻

你無法預先把點點滴滴串連起來；只有在未來回顧時，你才會明白那些點點滴滴是如何串在一起。在訪談的最後，劉教授坦然說：「很多人想要和我走一樣的路，但是人生就是這樣，沒有兩個人人生會相同，是偶然和萬全的準備交織而成的。」教授學習的過程中，能踏上這三條不同性質的路，不但是因為自己的努力，更是因為自己知道在做什麼。每個階段都要規劃自己的人生，並訂定目標，而且要能做到提筆能寫、開口能講的程度，才算是做到最基本的功夫，因為學習永遠不嫌晚，永遠把握時間，不斷地學習，做好最好的準備來因應千變萬化的社會。教授也強調，這個社會已不像以前如此簡單，每個產業的洗牌效果迅速，「像是最近興起的直播產業，很有可能取代現今主流媒體。」他說。因此我們必須將自己準備好，等待機會來臨時才能好好表現。

除此之外，劉教授更強調「重複」的重要性，他舉例若原文書看一次不懂就看兩次，如果做一次不好就再重來一次，沒有什麼事情是無法達成的，端看自己的毅力，重複不是件可恥的事，而是為了達成夢想多付出一點努力而已，因此我們千萬不要輕易放棄。大學生活如同拿圓規畫一個圓——學業是圓心，朋友、社團與活動是半

徑，學長期許大學生能找到自己的平衡點，畫出獨一無二的圓。究竟那朵雲停駐的雲是剎那還是永恆呢？而變幻萬千的人生又是什麼呢？沒人能給我們標準答案，更沒有規劃好的前路，只待我們慢慢探索與品味。

星期五的夜晚格外嘈嘈，一台台車呼嘯而過，毫不留情地點燃熱鬧的台北的街頭，學長催促著我們趕快回家，以免晚了讓人擔心，然而此刻我們的心中卻是無限飽滿和寧靜，因為我們深知有許多地方需要進步，更深知精彩的未來等著我們去探索。

