



「發掘優勢，創造價值！」 - 何孟賢學長專訪

採訪／撰稿者：林暉倫



夜闌人靜的週六晚間，在扶余海外的哈根達斯天母旗艦店，有一段有趣也深刻的對話在進行著。和我們對談的是 88 級的孟賢學長，目前任職於台灣通用磨坊(General Mills)的通路行銷經理。學長非但請我們吃冰淇淋，更對學弟妹們的學習、職涯規劃、產業認識提供了很多指教。以下便是談話的節錄：

在外交系的學習中，哪一堂課或哪一項活動讓您印象最為深刻？若有機會重返大學時光，最想嘗試什麼事情？

學長說在大學最讓他喜歡的事情是沉浸在語言的學習。當時的外交系，第二外語是必修，這也是學長看中外交系的原因。同時，學長非常鼓勵大家可以把握大學時光好好訓練語言，它可以為自己帶來不一樣的視野和機會。值得一提的是，學長在大學時透過不斷的语言交換，一方面精進了德語能力，另一方面竟也交到了一輩子德國友人。真是個相當特別的人生體驗。

而若有機會重返大學時光，學長說他最想參加交換學生的計畫，他認為只有真得踏過異地，才能快速地打開自己的視野，同時也是個很好的歷練。此外，學長也特別提醒我們，在經濟無虞的情況下，別總是打工賺零用錢。應該讓時間得到更有效的規劃，多讀一些書、旁聽、聽演講，增強自己的實力，放長線釣大魚！他更進一步補充，現在有很多企業實習的機會，學弟妹若有意投入企業界可以把握機會，多加嘗試。一來可以檢視自己到底喜不喜歡這個產業，二來也是未來說服雇主你可以做的比商院學生更好的憑據。而實習是有分階段性的，**“Do not be afraid to aim high.”** 學長建議我們可以設定長遠目標，再規畫短期目標一步一步地往長遠目標邁進。舉例而言，可以先從本土廠商一路挑戰到一流頂級外商。

緊接著，我便追問學長，依據您的經驗，畢業後的學長姊都從事了些什麼工作？對於找不到目標的學弟妹有什麼具體建議？



學長答道，以他身邊朋友的發展為例，有人成為了機師、有人成為了空服員、有人成為 National Geographic 媒體工作者，也有向他一樣投入企業界的，當然還是有外交官，但為數相對不多。而給找不到方向的學妹的建議則是，先問自己「我的興趣是什麼？」，再去探索、去發展。舉例而言，如果喜歡跳舞，有沒有可能成為舞蹈員？還是規畫跳舞的舞台設計？從興趣著手，較容易找到自己喜歡的方向。

聊著聊著，學長突然提到賈伯斯演講的一段話：“Dots will somehow connect in the future.” 很恰巧地也是我們準備想問學長的事，**在外交系的學習中，不一定是在事業，但它是如何幫助到您的？**

學長說是「不怕生」—可以輕鬆地與陌生人聊天。這聽起來像是與生俱來的，但又可以說是在外交系學習後，更強化的一種外交人都有的特質。也許與學長大學期間不間斷地語言交換也有所關聯。

最後，我們也請教學長，關於 MBA 的事宜。學長於 08 年畢業於美國馬里蘭大學的 MBA，相信學長的經驗會是很多想考取 MBA 同學的重要參考。**一個外交系的學生，究竟要如何說服校方？MBA 之前有工作經驗嗎？**

學長說他是先工作一年多，再申請 MBA 的。但現在回想起來，建議學弟妹工作經驗再更長些，進入 MBA 後才能學到更多。MBA 就像一座寶山，你要先有一定的能力，才能搬走更多。至於是如何說服校方的，學長說：「先搞清楚自己的優勢！」學長認為自己的優勢是優異的外語能力、異質性、潛力，以及對產業的了解。於是在面試時，透過優異的外語能力與面試官「互動」，並打趣地以小聯盟棒球手比喻自己，比起資深業界人士更有其他無窮的可能性，再加以闡釋自己對產業是相當了解的。如此，不但成功說服面試官，更使學長成功獲得獎學金。學長也不忘叮嚀有意報考 MBA 的學弟妹們，一定要想清楚自己為什麼要念 MBA，尤其 MBA 是個非常鉅額的投資。也因為如此，學長分享他 MBA 畢業後第一份工作是如何選擇的。學長當時面臨要在美國小公司，還是回國到外商一流公司？學長先是認為沒美國身分，又看中大中華區的發展，所以決定加入台灣的 Johnson & Johnson。在外商優渥的薪酬，足以快速減輕於 MBA 累積的經濟壓力。之後，隨著能力越來越強，職位也越來越高。陸續從 J&J，跳往 Unilever，目前則在 General Mills 當任通路經理。學長對於職涯規劃的心法是，每一次的轉職，都要能夠離心中的目標更近才是。

時鐘隨著談笑間，杳然走至九點鐘，到了差不多該離別的時刻。儘管是匆匆地相逢、匆匆地相去，這樣美好的夜晚與深刻的談話，將永遠被記錄在這一期的系刊中。文末，特別感謝孟賢學長的熱情受訪。