

外交路途的點點滴滴

撰稿 | 蕭士峻
採訪 | 許育璋、蕭士峻

徐佑典，政治大學外交學系學士、外交研究所碩士畢業。曾任我國駐美國代表處國會組副組長、外交部北美司副司長、駐波士頓台北經濟文化辦事處總領事，現任外交部北美司司長。



請問學長當初為何會選擇就讀政大外交系並且最終選擇外交人員這條道路？

作為來自嘉義的南部小孩，學長坦然說道他在高中求學階段其實對未來還沒有太多的規劃，不太清楚如何安排職涯道路。懵懵懂懂的他後來因為親戚舉家移民到美國生活，而開始對於在外國工作產生憧憬，儘管並未受到父親的支持，但抱持著一份能夠走向國際的嚮往，最終仍選擇就讀於對他來說有著特殊觀感的外交系。

大學畢業之後學長依循最簡單直接的想法，既然都讀了外交系，那就運用所學專長選擇外交人員這份職業：先考進政大外交所，服兵役，準備外交特考，獲取碩士學位，到最終成功進入外交部，學長認為這一路彷彿都被上帝安排得如此順遂。

請問學長在求學階段有沒有認為對自己影響深遠的書籍、師長、或者朋友，抑或是特別印象深刻的趣事？

回首在政大的數年，學長認為他自己跟一般學生差不多，雖然沒有特別印象深刻的書籍，但有兩位老師的教學思維，帶給他啟發性的思考方式。他們能夠從多個面向去看待事物，探究事件發生的各項因素，而並非只停留在對結果的認知與討論上。這兩位重要的老師分別是金神保教授與邵玉銘教授，尤其是當時教授中國外交史的金神保老師，藉由講述每段歷史事件、戰爭、條約等發生的成因和背景，以及各國在其中所採取的立場與扮演的角色，剖析不同角度下所看見的歷史。

同樣的，邵玉銘老師也以類似的方式授課，這樣的教學模式都讓學長體會到透過各方觀點去看待並思考，才能透徹地了解事物的全貌，大大影響了日後的思維，更加客觀且完整。另外學長也提到金老師認為身處歷史的洪流中，任何再渺小的一份子都有可能扮演關鍵的角色，去引導歷史的改變或轉折。種種觀點，對於學長往後的外交生涯有著重大的意義。他因而堅信身為外交人員，能夠身在第一線，最清楚認知國際事件是如何在各項因素的交織中形成，並且有能力因為自己的建議或舉動，去影響決策者或是國家的方向，成為創造甚至是改變歷史的重要角色，而這也是他長久以來對外交工作能夠保有熱情的原因之一。

請問學長真正從事外交人員之後，對於這份工作的想法是否和最初所想像的一樣？是否曾經有過後悔或是想轉換跑道的念頭？

學長談到他當初還在外交所就讀時，有位曾經擔任過外交駐外人員的教授告訴他，駐外辦事處就只像是在國外開設的鄉公所一樣，這樣的說法或多或少動搖了他的想法。但他很慶幸自己最後仍選擇擔任外交人員，學長也很驕傲地說自己這二十多年的外交生涯，沒有任何一刻產生過後悔或是想轉換跑道的念頭，他無時無刻都覺得外交工作總是富有挑戰性和趣味性，無論是在國內或國外。

學長接著笑道：「我的外交路途其實乏善可陳，一直以來都與北美脫不了干係。剛進入外交部就在北美司擔任科員，爾後第一次外派也是到駐美代表處國會組擔任秘書，外派結束回到部裡後，成為北美司政治事務科科長。第二次外派又回到駐美代表處歷練，不停在臺北與華府之間往返，之後調任回北美司副司長。好不容易第三次外放到波士頓但還是在美國東岸，最後調回現在的北美司司長」。儘管從未脫離北美，卻也未曾對外交工作失去興致，尤其當他一再見證重大國際事件的發生，甚至是參與其中。從學長一開始進入外交部，便面臨時任美國總統柯林頓訪問中國大陸。接著第一次外派期間到紐約支援聯合國相關工作，正好親眼目睹雙子星大廈被撞擊後煙霧瀰漫，斷壁殘垣的景象，翌日回到華府後發現五角大廈也慘遭恐攻。不僅經歷過美國混亂慘澹的年代，也見證過臺美民主關係蓬勃發展。

學長分享去年八月裴洛西議長訪臺，他與吳釗燮部長一同在松山機場接機時，曾感慨地對部長說道：「距離上一次我國總統與美國議長的會晤已經隔了二十五年之久，現在是臺灣民主歷史的一大推進」。然而何曾想到，今年三月蔡總統民主夥伴共榮之旅出訪，學長與北美司的同仁又促成蔡總統在洛杉磯與麥卡錫議長見面，在臺美外交關係上邁出突破性的一步。這也正是為何學長對外交工作能夠一直保持熱忱，他總覺得這份工作實在太有趣，任何人都可以是渺小卻關鍵的齒輪，因為一個意見或行爲，帶動了歷史的巨輪轉動。而外交人員最是能夠成為那個重要的齒輪，在外交場合親自參與歷史的創造甚至是改變其走向，當然或許是外交上的進展也可能是挫敗，但完完全全不像是鄉公所的工作！

請問學長在職業生涯中有沒有特別印象深刻的趣事或挑戰，外派時又該如何去面對現今國際地位的困境及中國大陸的打壓？

「其實我覺得我每天遇到的工作都好有趣喔！」這是學長在採訪過程中不斷提到的一句話。學長提到有一點很特別，那就是總會見到許多達官顯貴，也時常能參與從沒想過有一天會在場的重要場合。像是他當初外派美國期間，在國會裡面看著好幾個國會成員爲了預算激烈辯論，也在美國總統就職典禮的現場看著美國總統在眼前演說。即使在部內也不例外，多次接待外賓的經驗中，有兩次的接機特別令他印象深刻：一次是當他剛進入外交部還是科員時，適逢九二一大地震，當他與科長在停機坪看著裝載各式救援物資、器械的美國大型運輸機降落，狠狠地震撼了當時年輕的他；第二次是幾年前看著美國國會議員送來的疫苗降落在機場，一股感動的情緒以及身爲外交人員的驕傲油然而生。學長覺得外交生涯中遇到的事或許具有挑戰性，但也都爲他帶來了成就感，他可以深刻地感受到自己的所作所爲正在讓這個國家變得更好，越來越進步，這是一種責任也是一種榮耀。

至於有關中國大陸在國外對我國外交人員的打壓，學長同樣也分享了幾個故事。其中一個有趣的是當時學長任職駐美代表處國會組秘書，在美國國會大廈的電梯裡偶遇了時任中國大陸駐美大使。當時好幾位中國外交官員聊得正開心，一看到電梯裡的學長，氣氛瞬間凝結，彼此都認出了對方卻沒有任何互動，非常尷尬。另一個故事是有次某個NGO在邁阿密的一棟大樓裡舉辦活動，會場

掛滿了國旗，其中也包含中華民國國旗，而這引起了中國大陸方的極度不滿。於是不久後學長便接到了電話，美方官員告知他有兩個選擇：一是讓駐美辦事處自己撤旗，否則他們就親自打給該NGO，要求他們撤下臺灣國旗。然而學長的回答卻是：「你給我的兩個選擇我都不要，身爲一位外交人員，怎麼可能把自己國家的國旗撤下，更何況美國法律裡有任何一條規定不能掛旗幟嗎？你現在因爲中國大陸的抗議就要求我拿下國旗，不是違反了美國憲法維護的言論自由嗎？更何況之前從沒有發生過這樣的事，翻查舊卷就知道了！」果不其然過了一陣子，電話又打來，但這次是告訴學長舊卷裡的確沒有這樣的案例，因此他們也不會再管這件事。學長說儘管臺灣不被大多數的國家承認，但身爲外交人員還是要保有底線，在該維護國家尊嚴的時候勇敢捍衛。另外也要多充實自己的知識與閱歷，才能拿出法理依據讓別人信服。

請問學長，外交人員在外派時期如何兼顧家庭與工作，以及在孩子的成長上會遇到什麼難關嗎？

學長說他也經歷過家庭與工作失衡的階段。他很能理解在一開始進入到外交部，會想要在工作上有好表現，證明自己讓長官看見，因此投入百分之百的時間在工作上，他曾經也是如此。直到妻子生下第二胎之後罹患了產後憂鬱症，需要他投入更多時間來協助照顧孩子，這時的他才驚覺長久以來疏忽了對家人的陪伴。當他在工作上投入了100%的心力卻無法獲得相對應的滿足與快樂，他便選擇花更多時間在家庭上，因爲唯有願意將時間選擇用在陪伴家人、朋友身上，才能夠在事業上也有真正的好表現。「我相信一定可以抽出時間在家庭跟所愛的人身上，只是

選擇要不要這樣做而已，我現在也固定每個禮拜會和在新竹讀書的兒子吃飯，聊聊最近發生的事。」

請問學長對於想要從事外交人員的學弟妹有沒有任何想法、建議或是鼓勵，以及可能會面臨的難處與挑戰？

學長聽完問題之後笑著說他覺得這個題目錯了，他一直都不認爲臺灣現在在國際上處於困境。相反地，他認爲臺灣現在的情況更像是一個機會，一個充滿彈性的身份，爲爭取國家利益，可以在外交政策上有更大的多變性。中國大陸固然會在各種外交場合，以不公平的對待打壓我國。但我們也必須在我國的尊嚴、底線受到挑戰時捍衛主權，而更重要的是，千萬不要設限自己，總覺得我國身處在困境之中，更不要老覺得自己很可憐，反而應該積極爭取把握機會，調整心態善用我國的長處，利用更彈性更務實的手段去執行外交政策，才能真正讓臺灣的重要性提升，提高國際社會上的認可及能見度。

至於有興趣想從事外交人員的學弟妹，學長則分享了他認爲一個好的外交官應該具備的特質：「首先，你要成爲一個『受人喜愛』的人，別人會願意好好聽你講述你的立場或是建議，並願意和你建立良好的關係，這非常重要。再來還要有足夠的說服力，能夠讓別人信服於你的論述，無論是說服自己的上司，讓他們採納你的建議，抑或是說服外國政要願意與你合作，當你能夠有理有據說服對方站在你的立場思考並行動，最終做出成效，那你便成功扮演了關鍵的角色，這也會爲你帶來成就，更熱愛外交工作。要能受人喜愛當然也要具備足夠的學識涵養，多學習探索新知，除了能參與話題拉近關係，也能夠讓別人對你留下好像什麼都懂的印象。而大學時期有著很好的資源與機會充實

自己，多多拓展自己的知識與興趣，這些都是我覺得對現在想從事外交人員的學弟妹來說，非常重要，可按部就班提前替自己做足的準備。」

談及說服力，學長也分享了一個親身經歷：「一直以來我們在加拿大許多都市都設立了辦事處，溫哥華、渥太華、多倫多等等，但魁北克省作為加拿大非常重要的省份，近五十年以來有超過四十年的總理從魁北克省出身，卻沒有在此設立辦事處。我們發現之後便提出想在蒙特婁設處的想法，之後開始著手推動。而對我來說，我要說服的就是部長還有加拿大政府，一步一步上去，到最後只花了幾個月的時間完成。你必須能夠說服他人並做出成果，便像我先前提到的，在決策過程中擔任發起者的重要角色。無論是當科員時要說服科長，當科長時說服司長，概念都一樣，是否受人喜愛、是否有說服力，都是決定性的要素。」



請問學長會覺得自己是一個具有冒險心的人嗎？

「我覺得是欸！我是一個沒辦法接受每天都在做一樣事情的人，否則我也不會覺得外交工作這麼有趣了！」學長分享道，他說自己每天晨跑的時候，看著公園裡路過的花草動物和人們，每天都會發現不一樣的地方。他喜歡觀察一切，去發現去了解，對這個世界充滿了好奇心。

「我覺得這個世界就像個遊樂園一樣，生活中每天遇到大大小小的事就像是各式各樣有趣的遊樂設施等著我們去探索，而外交工作每天都會帶給我不一樣的任務與挑戰，他就像是我最喜歡的遊樂設施『雲霄飛車』一樣，刺激有趣又有挑戰性。」

請問學長如果現在能夠擁有一座遊樂園，
會希望有怎樣的風格，或是想以什麼樣的主題去打造呢？

學長思考了片刻想到了迪士尼樂園裡有個園區是以結合世界各國的特色聞名，「我想我幻想中的樂園就是這樣，有著各國的元素、多元文化相融，一抬頭可以看到世界各國的國旗懸掛，像是一個迷你世界一樣。不過遊樂園裡面當然一定要有我最喜歡的雲霄飛車在裡面，越刺激越好！」

採訪心得感想

這次的採訪真的讓我們一行人對徐佑典學長留下特別深刻的印象，他就像他自己所說的一樣，當個好的外交官除了要受人喜愛之外，還要具有說服力，這點讓我們非常贊同。學長就像是個說書人，不停地說著精彩的故事，讓我們深深體會到外交工作的趣味性及成就感，感覺身為外交人員就能夠見證歷史的演進，甚至能夠改變歷史的潮流。學長分享了許多他自身的經驗案例，讓我們更清楚認識臺灣外交人員的工作與身為外交人員的榮耀。尤其是駐外時期，每個故事都無比精彩，也讓我們看見外交人員在國際社會上替臺灣扮演了如此重要的角色，勾動著我們的心思，一步步往外交特考的方向邁進。而最令我難忘的，其實是學長對於臺灣目前處境的看法，他一舉推翻了我一直以來畫地自限的想法，帶來更開闊的視野和胸襟。以往我雖然就讀於外交系卻不知道該如何看待臺灣的處境，又能做哪些改變，但我想，這此的採訪已經告訴我最佳的解答了。

