



# 理論結合實務 外交、公關與學術的 斜槓人生— 鈕則勳專訪

撰稿／游昌儒、謝岳衡  
攝影／謝岳衡



▲鈕則勳 FB

從大學時期開始，鈕則勳學長即接觸公關產業，提前為未來鋪路，至今仍會協助企業進行危機處理。除課外活動經驗豐富，學長在課業上也十分優秀。大三花了一年半的時間考上外交系碩士班，後來更以博士班榜首的英姿進入政大政治所。學長以「我會玩，但是考試我也考得很好」來形容大學生活，他也期許外交系學弟妹都能玩，也會讀書。

## 進入公關產業秘笈報你知

學長進入到公關業的原因，可以從進入外交系就讀說起。當時學長是從阿語系轉至外交系，因為覺得外交系很炫，喜歡與人互動、建立人脈的特質也適合自己，便毅然決然來到外交系。對於公關領域，學長坦言：「喜歡跟人互動又有專業，也不怕與人互動，這就是公關領域的基本。」他也認為人際互動跟外交的學習有關，他強調，外交不是純理論的概念，而是活用的科學。

曾是碩士班研究生學會總幹事，學長認為擔任群體中的領導者，自然會了解如何經營公共事務、滿足團隊需求、讓團隊一起成長。辦活動過程中，他也了解到如何跟學生、老師，甚至是不同群眾溝通，這些都對其專業度提升、人脈網絡建構、行政與公關能力強化有所幫助。

學長也提到，若學弟妹想進入公關業，可以先從相關書籍或是報章雜誌取得知識，並從其中參考許多危機處理的案子。他說：「外交就是人與人之間互動的關係，也是人脈的建構與培養。在外交系，你會強調自己

的形象與名聲，而這就是公關的脈絡。」

還記得採訪當日是一個下著微雨但不會濕了衣服的下午，我們和學長約在暖暖書屋戶外，學長身著花襯衫，外面罩上素色西裝外套，乾淨整齊，吸睛卻又不失典雅。個性落落大方、肢體與談吐自然流暢、態度親切，這些學長所建立的形象鮮明，令人印象深刻。

## 欸！你要的研究所、外特應考守則在這裡

由於學長學經歷豐富，我們便問起他考取研究所的方法。他提到，當時是在大三下才決心要考取研究所，在備考時，分析、歸納、整理的功夫要下得夠多，有讀書方法非常重要。他的方法是將書本配合時事議題閱讀，在閱讀完後做成重點摘要，並將內容反覆記憶，如此一來，便能在考題上迅速抓到重點，同時也能跟時事結合，抓住答題要點。

當學長回憶起大學即將畢業時，做過最正確的決定，他很慶幸當初選擇繼續攻讀研究所。上了研究所後，接觸更多專業知識，再配合公關界多年累積的經歷，使學長更加審慎地思考自己的未來。而外交特考通過後，在外交部實習的那段時光，也讓學長更清楚知道自己未來的志向。經評估後，他斷然放棄公務體系，轉往較為自由、彈性的學界發展。

對於想拚外交特考的學弟妹們，學長認為，外交系學生相較其他科系，在專業考科熟悉度上具相對優



勢。然而，隨近年來越來越多人報名外交特考，試題難度也漸漸提高。學長建議，想在眾多考生中殺出重圍，除了對資料統整、分析的細膩度要更深，語言能力也要更精熟。除此之外，外交系學生也應熟悉人際互動、個人形象塑造等……這些都將成為應考上重要的利器。

## 理論實務相結合的斜槓人生

當我們問起學長進入文化廣告系的原因，學長說，基本上他一直抱著實務與理論結合的人生觀，他認為要在這兩件事上找到平衡點，才能在這個世代有較好的發展機會。

由於學長一直在公關公司服務，而廣告跟公關的性質相似，加上碩士班時期，主修國際談判與國際宣傳、博士班時期研究的政治競選廣告相關內容。因此，當文化廣告系有職缺時，便利用這些求學時期的理論基礎與公關經驗，進入該系。

學長藉由理論與實務結合的能力，運用在系上經營。例如，學長在帶畢業展時，會把將公關的概念用在媒體曝光上，並鼓勵學生舉辦線上線下創意活動，搶攻媒體版面。在學長擔任系主任的這四年半來，創意活動的新聞曝光已超過四百五十則，文化廣告系更曾獲網路溫度計調查統計，網路聲量全國第四名的科系。

學長善用自身公關經歷與求學時期的理論根基，並把握喜歡與人互動的人格特質，將理論與實務經驗的價值再昇華。

## 外交大家庭，家庭大外交

大學時，鈕則勳學長把握每次

與他人互動的機會，在課業與活動上與朋友們相互支持，同時也追求團體進步，私下更常與三五好友相約出遊，培養深厚情誼。學長也和我們分享，碩班時期在研究生學會，由於組織成員多為外交所與東亞所的前後輩，大家在共同背景的凝聚力下，透過團體事務培養外交人的革命情感。



學長說，外交系是很棒的科系，凝聚力很強，若是出社會後碰到前後期系友的話，都會有很親近的感覺。除此之外，在職場上外交人也非常團結，大家都會互相幫忙作為彼此的後盾，透過不同領域的資源相互整合或是交換，增加彼此發展動能，共同成長進而回饋社會。

學長在訪談最後也勉勵我們，要好好珍惜在外交系的大學時光，拓展未來方向之時，也不要忘了培養與同儕之間堅實的友誼。他自信地說道：「外交系的大家不求個人好，求的是大家一起好。團結共好的精神，才是外交系不同於他人，最引以為傲的優勢。」

## 專業連結市場，放眼未來

學長提到，他在規劃未來時都會考慮到市場，因為會跟日後就業有關聯，專業與市場結合，對自身發展將是一大幫助。另外，學長強調，若

發現自己對外交系較無興趣，可以從外交系的學習內容中得到啟發，發展第二專長，進而培養另一項能與市場結合的專業。如同學長當時利用外交系所學，將人際互動的精隨，建構在公關界的專業上。因此，學長鼓勵學弟妹透過多方面學習，闖出屬於自己的一片天，如此一來，便能在未來擁有競爭力。

政大有史以來，外交系就是金字招牌！訪談中，學長強調，外交系畢業學生，到社會上各領域，都一定能發光發熱。學生時期學長總堅守自己的步調，在各階段訂定不同目標，並勇敢嘗試跨出舒適圈，踏入公關領域；在學習與生涯規劃方面，理論與實務結合的人生觀，令人印象深刻。畢業後，學長將外交系所學，靈活應用於職場、待人處事上，並在社會立

於不敗之地。鈕則勳學長的外交生存指南，為我們樹立值得效仿的榜樣，而他外交、公關與學術的斜槓人生，還會繼續槓下去。

系友小檔案：

姓名／鈕則勳

現職／中國文化大學廣告系教授兼系主任

學歷／國立政治大學外交學系學士、碩士；政治所政治學博士

經歷／外交部薦任科員（外交特考及格）；國內知名媒體時事評論員；公關公司與集團資深顧問；企業、各級政府單位、民間社團、學校專題演講超過三千八百場（至 2020 年底）

個人平台／鈕則勳的行銷扭一下



得到學長姐的經驗，LEVEL UP！

