



## 啟程， 繫一段外交情分

撰稿／蔡佩璇  
攝影／蔡伯辰

大學時期，江啟臣主席懷抱著對國際事務的憧憬，從歷史系轉入外交系，展開一段全新的旅程。在美國拿下國際關係領域的碩博士學位、回台擔任教職，因緣際會下成為新聞局局長，擔任國家在國際場合發言的角色。爾後投入政壇，成為立法委員，走入鄉里，為民發聲。今年三月初的國民黨主席補選，學長亦成為有史以來最年輕且首位身兼立委的黨主席。從輕鬆愉悅的訪問過程中，我們感受到外交系教給我們的國際視野如何在前人心裡萌芽、延展與發散。絲絲入扣的牽絆情緣，驀然回首，源自妙不可言的啟程。

## 國際視野的萌芽

**請問學長剛進入政大時就讀的是歷史系，是什麼樣的考量下選擇轉入外交系呢？**

學長：

讀歷史系時教授很常在課堂上談到政治領域、國與國之間的關係，加上當時開始關注一些政治議題，感覺到自己對於國際關係領域的熱忱。在興趣與環境的相互影響下，萌生轉系的念頭，希望藉此能學習到國際政治、國際關係與國際金融的課程。

當時在準備轉系之前，我做了一些準備，譬如說旁聽國際政治課程或是諮詢師長、學長姐，也實際花時間深入研究各科系的內容（經濟、外交、國貿等領域），逐步了解能從各系所中學習到的專業知識，實際去旁聽課程，感受不同領域的學習氛圍。最後在綜合考量之下，確定外交系是一個能兼具我的興趣與未來志向的地方。

**學長到外交系之後，有沒有什麼印象深刻的人事物？**

學長：

外交系同學的英文程度都不錯，並且因為系上的課程安排，同學廣泛接觸不同領域的知識，同學大多在畢業前都能充分具備了解國際脈動的素養。

談到系上的課外活動時光，我有加入外交系棒隊。系棒的練習時間讓我跟同學感情變得更好，也養成在空閒時間一起練球的習慣。而且這麼多年到現在，不管是同學、學長姊，甚至學弟妹彼此之間都還有保持

聯絡，有些人因為工作業務需求上也會偶爾遇到，像是立法委員羅致政、劉必榮教授、黃奎博副教授等人。

## 國際觸角的延展

**請問學長為何選擇前往美國繼續鑽研國際關係領域而非其他國家？**

學長：

從外交系畢業以後會選擇前往美國繼續專研學問，其中一個原因是因為在那個年代，本來大多數人就會選擇美國，現在很流行的選項如歐洲或是澳洲，其實很少是同學畢業以後決定留學國家的選項。另一個原因則是因為美國當時是主要的霸權國家，因此研讀國際關係選擇美國是很直接與自然的方向。

**想問學長為何會想特別鑽研亞太區域研究與兩岸關係？**

學長：

我當時選擇「亞太區域研究」以及「兩岸關係」的原因，是因為我認為深入研究的領域必須與自身息息相關。學術研究題目與現實接軌，才不會在煩悶與漫長的研究生活中，不小心讓自己與現實脫軌。

不可否認台灣面臨著嚴峻的國際挑戰，嚴苛的外交處境使我國不管出席在何種國際場合，或是參與國際組織，都會受到打壓，所以會選擇研究兩岸關係，就是建立在這樣的想法之上。

## 與新聞領域的碰撞？

**歷任新聞局局長有很多都是由外交系畢業的學長姐擔任，想請問學長認為外交系所學跟新聞局局長之間的連結為何？**

學長：

聽到新聞與外交這兩個名詞，我想大部分的人可能會覺得兩者之間應該沒存在什麼特殊關係；換句話說，如果是提到傳播與新聞這兩名詞，比較容易能讓人直覺將兩個名詞聯想在一起！

但事實上，因為外交系同學受過的專業知識訓練、接觸過的科目較為廣泛，因此其實歷任的新聞局局長有將近一半都是由外交系的學長姐擔任，尤其越早期的新聞局長越多是來自外交系。一方面這跟我們大學時期不知不覺培養與建立的國際視野有很大關係；另外一方面，是因為很多人有鑽研區域研究的獨到經歷，成為長官在提拔人才時很重要的考量依據。畢竟新聞局局長不只是國家的發言人，很多時候他們所肩負的重任甚至比外交部部長還要來的重要。

**學長時任新聞局局長當時主要負責的工作是什麼？是否有什麼讓您印相特別深刻的事件？**

學長：

因台灣嚴峻的外交情勢，新聞局局長必須負責政府對外宣務的工作，同時也是廣播、

電視、電影、出版品等各式傳播媒體的監理單位。舉例來說，他們需要負責行政院的公共關係、政策宣傳、政府發言、形象推廣等內容。新聞局可說是國際傳播的重要推手，舉例來說，當時簽完「兩岸經濟合作架構協議」(Economic Cooperation Framework Agreement, ECFA) 時，就是新聞局的業務人員要來執行這項協議推廣的國際佈局。

另外值得一提的是，我國在有外交關係的國家設新聞參事處或新聞專員處，反之則為設新聞處或新聞分處。像是「北美地區」就有駐華府、紐約、洛杉磯等新聞處；「歐非地區」有駐西班牙、奧地利、比利時等新聞處，至於「中南美地區」則有駐瓜地馬拉、駐巴拉圭、駐巴拿馬等新聞參事處。

不過後來，國家通訊傳播委員會成立，新聞局交出大眾傳播事業的管理權，改以推廣國內傳播媒體產業發展，像是眾所皆知的金馬獎、金鐘獎、金曲獎等出版事業獎項，因此新聞局不再是政府主要對外宣務的單位。

## 與政治領域的緣分

**學長以前是擔任立法委員，而目前同時身兼立法委員以及黨主席兩種身分。您認為這兩個職務內容最大的差異是什麼？**

學長：

擔任黨主席必須對黨務的內容涉獵更多，

責任也相對較大，因為主席要做許多直接攸關黨的決策性事務。同時身兼立委、黨主席兩種身分這件事，我認為有一個很大的好處，就是透過立委身份可以實際與人民接觸，進而獲得第一手民意資訊，藉以了解人民最真實的需求，進而透過黨主席的身分將民意在決策過程中導進任務之中。

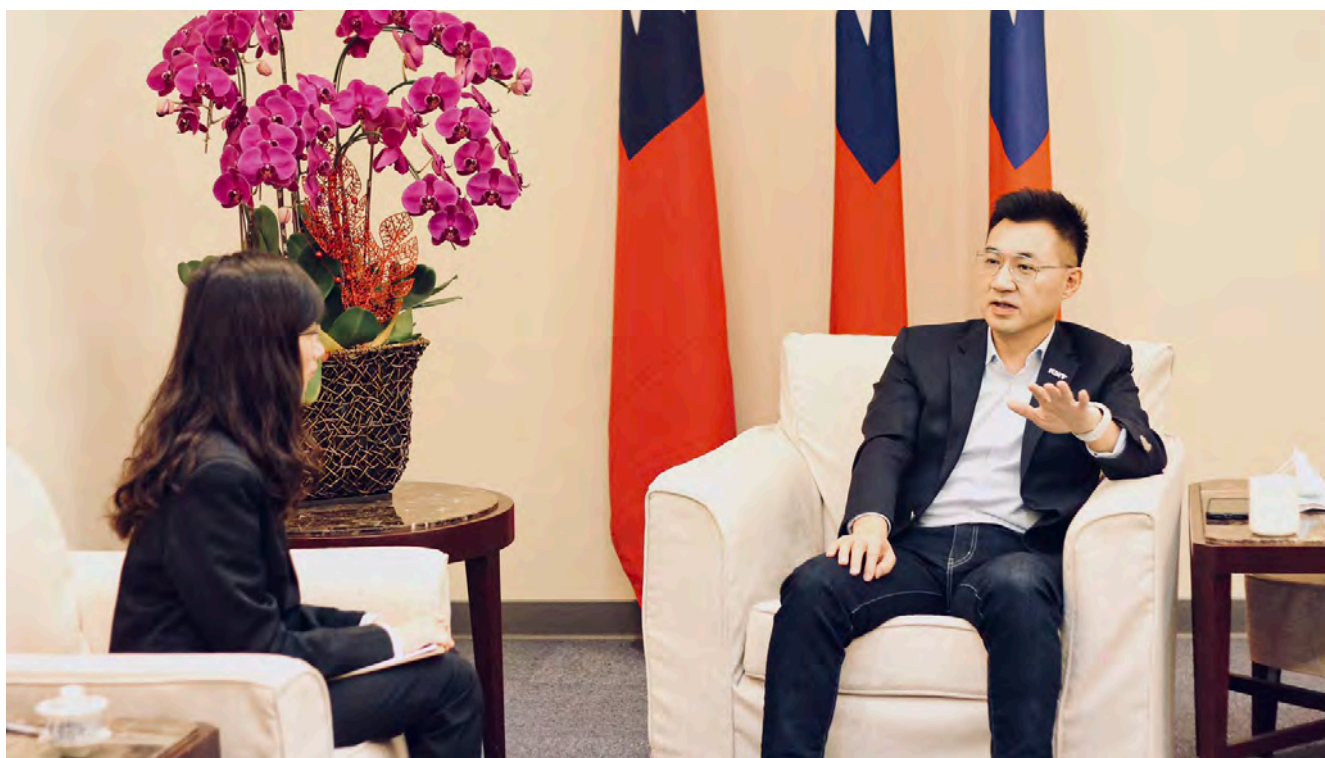
話說回來，以前都是縣市長、總統等身分的人來兼任黨主席；在中央黨部副主委及地方黨部主委人事案也可以發現，黨部中絕大多數職位都是由中央或地方公職人員擔任，他們比較難與民眾有直接與近距離的接觸。而這次可說是國民黨第一次有立委兼任黨主席，正是在落實國民黨朝內造

化方向的發展與目標。

### 請問學長在就學期間，是否就已經確定要踏上政治這條人生道路？

學長：

以前學生時期從沒想過日後會踏入政壇、擔任政治人物這條路。從美國拿到博士學位回國之後，先在東吳大學政治系任教長達 10 年，並針對亞太與東亞區域等領域進行深入的研究。我會從政的一個重要契機是 2010 年在馬政府時期被延攬為行政院新聞局長，然後在擔任政務官兩年後，投入立法委員的選舉並幸運當選。



**對於未來有志於投身公共事務領域的學弟妹，您認為大學時期可以多參與哪方面的活動或是培養哪些能力？**

學長：

參政某種程度上就是溝通不同意見，不要把它想得太複雜，不需要把政治看得太嚴肅，因為參政不一定會是一輩子的事情。

其實，政治就像理財，你不理他、他也不會理你。舉例來說，我們從小學到大學，如果本身具有領導或是個人魅力，就很容易被推舉成為班長（班代）的職務，而一旦有這項經驗，往往會觸發往後許多擔任學校社團、學生會或是學生議會的幹部機會，這其實就是一個代表群體去發聲、發言與匯集各方不同族群意見的機會。所以說，大學時間不妨多參與公共事務、學習面對各式各樣的人，也學習事情的程序與制定過程。

而管理人是最困難的，因為人的想法、思維就是一個複雜與精密的系統。因此在擔任管理要職或是領導階層時候「如何用人」這個議題便至關重要，值得我們長時間去領悟與體認。

另外想提醒學弟妹，在同溫層下形成的決策往往會因為沒有考慮到其他領域的想法和感受，最終被駁斥。多參考對立立場或是不同背景的人，他們可能會給你意想不到的答案。而這些零碎的意見，必須要能在公共平台裡被充分討論，甚至必要時也要讓某一部分的人學習相互退讓，進而找出大家都能接受的解決之道。說到底，政治有時候就是一門妥協的藝術！

## 回顧與啟程

**如果能重回到大學時光，想問學長有沒有想對當時的自己說些什麼？或是完成哪些當時沒做到或是未完成的事情？**

如果能重回大學時光，我會想多學一種語言。對於外交系的同學來說，熟捻國際情勢是我們的專業，若能在幾種語言上多花時間與功夫，不管是鍛鍊口說能力或是閱讀理解能力，都能在許多重要場合時刻顯露一手。又因地緣要素的關係，學習日文會因為往來貿易得頻繁而是成為不錯的選項；亦可學習西文，畢竟拉丁美洲等地過去都曾是西班牙的殖民地，未來很可能在工作上運用的機會眾多，是一項值得投資的行動。

**訪談邁入尾聲，學長有沒有什麼要給學弟妹的勉勵及建言？**

學長：

有機會多學習不同領域的知識，不管是利用旁聽、雙輔修等各種管道都可以。記得跨領域、跨出同溫層，因為未來世事難料，我們怎能確定必定成為想像中的自己？很多時候機會來了，可能就帶領我們前往不同的人生旅途。而在全新的環境裡，我們若能具備不同的涵養，更有機會擁有更多的選擇。¶



## 系友小檔案

姓名／江啟臣

出生／1972年3月2日

現職／中國國民黨主席兼立法委員

學歷／美國南卡羅萊納大學國際關係博士

美國匹茲堡大學公共暨國際事務學院國際事務碩士

政治大學外交學系學士

經歷／中國國民黨中央常務委員、行政院新聞局局長