



# POSSIBILITY

2019 外交通訊





# 目錄 Contents

編輯的話	1
系友三十，憶起少時	4
人生啊，成功是自己的事情——吳東明學長專訪	5
散發自信的光芒——姚金祥學長專訪	9
杏壇芬芳	14
與自己相遇，在通往夢想的途中——林碧炤教授專訪	15
用外交專業帶政大走向世界——劉德海國合長專訪	20
意外，是另一種可能性——張景安教授專訪	25
箇中翹楚	29
縱橫四海——夏立言學長專訪	30
找尋一條離開時已充分實現自我的道路——張小月學姊專訪	34
時時充實自己，勇敢面對挫折——詹滿容學姐專訪	41
閒適恬淡的人生態度，壯闊非凡的生命格局——傅依萍學姐專訪	45
無數危機與轉機，造就非凡人生——謝智通學長專訪	51
跳脫舒適，拓展視野——劉詩亮學長專訪	56
簡單而不凡——鄭翊瑋學長專訪	60
篤志不倦	65
我想知道國家到底在幹嘛——柳映竹學姐專訪	66
平帆的不平凡外特人生——簡平帆學長專訪	71
以勇氣築夢，用熱情燃燒青春——彭紹宇學長、楊晏婷學姐專訪	74
勇於嘗試，追尋自我——張騰元、陳明德、黃致岳學長專訪	81



善言暖于布帛	86
從鄉村田埂到外交殿堂——李憲章發言人	87
用生命關懷生命——耿雙雙、陳姿茵學姐	89
醫療衛生駐外的歷練與感想——盧道揚醫師	91
提升國際視野及外交職涯規劃——畢祖安司長	93
一二三，外交嘿	94
不屈不撓·不畏險阻——外交男籃	95
第二個家——外交女籃	96
不忘初衷——外交男排	97
揮灑汗水·青春熱血——外交女排	98
紅土飛揚，夢想啟航——外交系棒	99
絕對不是系邊的BANG隊——外交系辯	100
輕鬆愉快的拿起拍子——外交系羽	102
活動中舞出真我	103
在夜市人生中放下你的矜持——2018外交宿營	104
永不褪色的一幅畫——包種茶節	105
Diptopia——第五十二屆文化盃	106
像是一場夢境悄悄地在輕歌漫舞後散去， 卻給人留下了無限美好的回憶——外交酒舞會 The Nutcracker	107
重溫青春，展現獨特——才子才女制服日	108
2019美國全國模擬聯合國會議代表團	109
大事紀	110



## 編輯的話

朱柏瑞

再度參與系刊編輯的工作，但身分已完全不同。作為總編輯，所需要注意的工作遠比去年來的多太多了，要不是我的夥伴們，我可能早就倒臥在血泊裡了。首先感謝林靖學姐、胡澤安學姐認真指導，讓我們完整了解工作內容；感謝助教用心指導以及勘誤，讓我們的系刊更為完美；感謝所有協助我們聯絡受訪人的教授，讓我們的工作順利許多；感謝所有接受我們採訪的受訪人，除了分享自己的經驗外，也讓我們學習到許多課業以外的豐富知識；感謝所有參與系刊編輯工作的學弟妹，你們是這本系刊完成的最大功臣；最後要感謝我的夥伴家卉和顏融，你們是最棒的夥伴，和你們工作讓我無比放心，辛苦你們了，去吃慶功囉！

顏融

非常榮幸能擔任 2019 系刊的總編輯。首先，當然很感謝所有優秀的編輯們！還有我最棒的兩位夥伴。沒有你們的努力，這本系刊就無法順利的完成。這本系刊的結束，也是我們三位文宣股退休的日子，開心之餘，當然更多的是感慨，這段日子我們一起走過了許多令人崩潰的時刻，還好有你們，也謝謝有你們，我們成功的完成一場極不容易的旅行。

家卉、柏瑞我真的好愛你們，完成這本系刊後，一起大睡一場吧！

蔡家卉

又完成了一本系刊，只是這次從編輯變成了總編兼編輯，心境上轉變了不少。若非經歷今年一連串的事前、事後工作，不會知道一本刊物背後有多少人的心血和付出，更不會知道作為一位總編輯要背負多少壓力。感謝顏融和柏瑞，那些崩潰、爆肝、看到一堆文字就厭世的日子裡有你們一起共事、當彼此的支柱，是一件很美好的事情，謝謝你們，我們完成了這一本系刊，好感動！

最後，除了謝謝文宣好夥伴之外，還要謝謝所有付出很多心力、被我們不停催稿的編輯們，沒有你們，就沒有這些很棒的文章。

張維容

很榮幸能夠成為編輯的一員。當初加入系刊是希望能夠訪問到平時沒有機會接觸的傑出學長姐，後來也如願以償訪問到了海基會董事長張小月，從邀請、寄訪綱到訪問到最後寫稿，過程中要思考的事情比我預期的多很多，也因此學到了很多。與兩位學姐近距離的互動訪談也令人難忘，學姐非常照顧我們，深切感受到他們對外交系的向心力。

也很感謝文宣股學長姐，訪綱交過去，不到一小時就大幅潤飾完畢給我們，讓我深刻體會到和學姐掌控文字能力的差距，心生嚮往！

### 陳禹豪

一開始完全不知道為什麼突然對寫系刊很有興趣，信手拈來就填了表單，但是驀然回首，覺得學到了好多好多，卻也覺得自己的文筆生疏了不少，要再加油了哈哈，大家辛苦了，系刊真的不好寫啊。

### 蔡睿毓

外交特考對於許多外交系的同學而言，多少會佔有猶豫的空間，而我也不例外，我時常會思考，自己是否有能力拿得起，也放得下，然而歷經這此採訪，儘管沒有一解我對外特的心理掙扎，但我知道了「決心」絕對會是促進一個人達成的動力！

### 王侑芳

希望能在學習國際理論之外，試想人的處境。作為政治、性別、符號所建構的肉體，我不禁想，自己到底是什麼呢？

### 張憲峰

非常感謝各位的參與，讓大家能創作出一本屬於你我大學最美好的回憶。

### 吳珊珊

能夠參與系刊的編寫，實屬鄙人畢生之榮幸，感謝各位師長與同學們背後的襄助。

歷經種種磨難與艱辛，不望讀者臨表涕泣，但望能助各位有所進益。好吧，其實沒什麼困難，感謝大家，無論是採訪或撰稿都很順利，也挺有趣。出去採訪好開心，打完一稿更開心！

### 闕韻琦

由於自己對於人物訪談很有興趣，因此毫不猶豫地就決定報名系刊的撰寫，參與外交系刊的訪談讓我有機會接觸畢業多年的學長姐，在訪談的過程中我真的開了眼界，他們都在各自的領域上發光發熱，從他們的經歷和談吐上，我也發現了自己仍有諸多不足，更期許自己能夠成為像學長姐一樣優秀的人才，也希望我們撰寫的內容能讓每位讀者都能有所收穫。

## 楊子禛

因為喜歡看書也喜歡文字，意外成為系刊工人，訪問過程中很謝謝 Kat 從容地與受訪者應答，雖然自己總是傾聽多過於發言，但學長姐們的故事讓我對未來有更多不同的想法，最後也謝謝系刊的學長姐們跟閱讀系刊的每個你。

## 林暉傑

高中的時候就有參加校刊社了，還記得當時採訪的是我高中的校友——政大前任校長周行一先生呢！沒想到升上大學還能有幸繼續採訪名人聽他們分享自己的故事，也能直接看到他們在媒體鏡頭外不為人知的另一面，真的是很棒的經歷！

## 蔡閔丞

第一次寫系刊這種報導性質的文章，在過程中的意外非常多，跟原本想像中的與受訪者侃侃而談也相差甚遠，希望以後有這種機會還能多多把握。

## 陳琮曜

這樣說好像有點過於浪漫，但我喜歡聽故事，系刊更給了我機會去書寫別人的故事。如果有辦法，我也想寫一本自己的書，讓人生起伏和塵世瑣屑都能夠在文字港灣中停泊。

## 張心瑜

參與系刊編輯的工作，非常值得！一點也不辛苦！訪問的過程有趣且收穫良多，不只有機會認識、了解傑出的系友，更能聽到許多不一樣的人生經驗！

## 郭智威


首先我要先謝謝各位編輯們包容這樣粗線的我。參與這次的系刊工作，讓我深刻體會到自己時間觀念是相當的差。包括很多處理小事的能力、進度的控制還有時間的效率運用。常常進度的執行最後都花上了三倍以上的預計時間，說明自己對於寫作還有篇章架構的能力都相當薄弱。最後再次謝謝系刊讓我發掘更多自己的不足，以及想要改進的地方。

最後的最後，真的要跟鄭翊瑋學長聊過才會知道他的特別。


## 莊禮禎

很榮幸可以參與系刊的編輯，令我受益匪淺。在資料的蒐集和佐證，以及面對受訪者須要做的準備，在邏輯和口條方面的訓練成長許多，也是磨練文筆、學習嘗試不同文體的一次機會。感謝學長姐的協助和督促，是非常有趣和充實的經驗。





**系友三十，憶起少時**





## 人生啊，成功是自己的事情——吳東明學長專訪



撰稿：顏融 採訪：顏融、蔡家卉



拖拉著兩個大行李箱，比約訪時間提早了半個小時到達；繁忙的臺北車站中，站立一位氣定神閒，臉上掛著大大微笑的「旅客」。吳東明學長與我的第一次接觸，在我稍顯慌亂，學長和善的招呼下巧妙地展開。短短一個半小時與學長的訪談中，我偷溜進他的故事，成為了吳東明學長人生故事中短暫的「旅客」，有幸窺探這則精采故事裡的高潮迭起。

### 經商的人，不可沒有國際觀

「經商之人，一定要有國際觀。不可以做的事、不該做的事就不要做！」在訪談開頭，為了紓解我們的緊張感，學長以他國小同學賣柴油給北韓造成現今苦不堪言的故事幫我們開了頭。自外交系畢業已三十年，出生在高雄中小企業且身為長子的學長，因為了解自己已有繼承家業的責任，所以很早就下定決心要成為一個好的商人。而他認為一個要立足亞洲的商人，在亞洲非常敏感的經商環境下一定要對國際關係有所了解，所以當初的設定，就是大學念政治，研究所念商業。帶著懷念的眼神，學長告訴我們，當時外交系的西洋政治思想史等課程至今仍影響他非常深，幾位教授在課堂所說的東西不只侷限於課本，更是把自身的經歷都一一傳授給他們，至今難忘。

### 外交系的四年，最棒的四年

秀出身上寫著政橄的衣服，學長驕傲的說道：「我是政大橄欖球隊的喔！」因為喜歡且擅長運動，從小就有很多運動校隊邀攬學長。原先是雄中足球隊，爾後也進入政大足球隊的他，在一次不小心把僑生撞出場外後，被政橄網羅。講到這裡，學長哈哈大笑起來，思念的說道：「以前在政大橄欖球隊，我們可是四點就起床跑步鍛鍊自己，靠得是那一股毅力呀。政橄啊，充滿著許多厲害的人呀！」

外交系的四年，是一生中最棒的四年。學長形容他這一屆的外交系，最普遍的特色就是玩的很堅持，念書的也很堅持。而他們的寢室，6101，則成為六舍的學長學弟躲避宵禁，爬進爬出的寶地。在 6101 宿舍房間裡，學長與他的室友們用興趣譜出青春的色彩，在幾年後，各自走出獨屬於自己的道路。張雨生，每天不斷的彈著吉他，玩音樂玩了一輩子，後來成為家喻戶曉的歌手；高醇明，現在是澳門最大的電腦 3C 批發零售商；耿曙，現在是名教授，而學長，堅持不懈的運動，比別人花更多時間練習，跑過政大附近的山、指南宮、動物園、寶橋、貓空、清龍宮。自認天賦不比他人高，於是更努力練，在他人生的每個階段秉持著這樣努力不懈的信念，學長一路愈跑愈遠，愈走愈高。

### 在美國，踏出自我舒適圈

自外交系畢業後，學長選擇先讓自己擁有工作經驗，進入了永豐餘公司。他笑著形容當員工的過程是很有趣的經驗，比現在當老闆的壓力小很多。對於學長而言，那兩年的工作經驗是在學習。他讓自己盡量接事情，就算十個案子

裡面沒有一個成功，他也確信一定能學到東西，並且可以有和不同人、國家接觸的機會。他說：「你要知道自己為什麼來工作，要有驅動力，才會有意義。」

工作兩年後，學長飛到美國亞歷桑那州，在雷鳥全球管理學院攻讀研究所。當初選擇這間學校的原因有三，其一是因為它的學校排名很好；其二是因為當地生活費較便宜；最後，則是因為它有一支橄欖球隊，我笑著打趣道：「橄欖球隊才是最大的主因吧。」學長哈哈大笑起來，沒有否認。東明學長與我們分享，雷鳥提供的學位是MIM (Master of International Management)，跟一般的MBA學校不太一樣，學生來自於全世界。學校無時無刻提醒著你：要在不同課業上，隨時準備與不同國籍的學生合作完成，世界不僅止於你自己的國家！

剛進入雷鳥的學長，因為大學沒有電腦相關基礎，到美國的第一學期要學電腦又要精進英文而感到很疲憊。甚至在第一次考試的最後一科報告前不敢睡覺，深怕熬夜好幾天念書的自己會睡過這場發表。「可是這個過程很值得，因為你知道自己在前進。」學長微笑著說道。

為了應付美國昂貴的學費，學長拼命打工，到最後幾乎每個小街道的街名他都能倒背如流。而說起打工，學長與我們分享那時老闆對他的一段教誨，也是這段教誨影響他後來念書的態度與方式。那位老闆告誡他：「在美國念書，就要把自己當美國人，拿著你從家鄉帶來的中文參考書並不會有幫助。」回校後，學長把自己大多的中文參考書都丟掉，完全把自己當美國人訓練。爾後的學習，他因此更加得心應手。而在適應美國的學習環境後，學長也更深知踏出舒適圈的重要性，用心從生活中吸取養分。

## 時代創造英雄

從雷鳥畢業之後，學長擔任俄羅斯臺商協會會長，並在當地的美商公司擔任莫斯科分公司營運長。1997年，回家接棒後的隔年，學長與舅舅合資在廣東江門設立了電鍍廠。並在2000年成立了東俊公司 (Green Crest International Co.)，主要業務是從大陸沿海採購箱包、玩具、雨傘等輕工業產品，銷售到墨西哥。學長說，中小企業的競爭力，必須顯現在靈活上。而外交系所學的經濟學、外語、國際研究等，都是提供個人在做判斷時的依據，或許不一定有直接關係，但是的確能發揮它的用處。

說起畢業至今，三十個年頭中最大的改變。學長笑著說：「彈性。原本充滿理想，到現在可以調度自己的心態。」更舉出李登輝時期留在臺灣舒適圈的廠商，並沒有比當初被迫搬遷至中國的廠商的成功作為例子，提醒我們切勿自滿，世事難料。學長認為，在商業環境裡從來都不是英雄創造時代，而是時代創造英雄。穩定的社會情勢、人民想賺錢是基本，當意識到所在的地方沒有機會，就不要浪費時間。學長用自身在商界打滾多年的歷練，告誡學弟妹，中國是機會也是危機，它的壯大很可怕，競爭也很激烈。世界變化很快，不管是個人或臺灣都要更了解自身的定位，才不會走在時代的末端。

### 對學弟妹的勉勵

「政治、經濟、歷史、語言是外交系交給我們的能力，既然已經具備了國際視野，不需要只將自己侷限在臺灣。」學長同時勉勵我們多看雜誌、報紙並勤作筆記，善用電腦，紀錄這些新聞時事。最終，回過頭看自己的筆記，我們將看見自己的成長以及思考軌跡。更以自身從 1996 年就會準備一本筆記簿，把會議或報章雜誌上有用資料記述下來的這個習慣與我們分享。

一晃眼，三十年過去。學長說這三十年來相互扶持的同學們，給予榜樣的學長姐，都是這一路走來的成長養分，並提醒所有的學弟妹：「萬萬珍惜你的大學時光！它將是你未來無論何時想起，嘴角都跟著翹起的美好記憶！」

這不是一趟驚心動魄的旅程，卻是一場緩步有力向前的過程。學長人生片段的一幕幕隨著他或爽朗或思念的口吻中播映而出。而我這位旅客，從中吸收的是一位樸實敦厚，抱著堅毅信念的學長三十多年的人生精華。就如吳東明學長所言：「要玩就要玩出名堂，要做什麼就要努力去做。當你拿資源去換一個機會，你不會確定能不能成功，但你不能不走。人生啊，成功都是自己的事情！」我們的人生掌握在自己手中，就放手去做吧！別成為自己人生的旅客，成為領航員吧。人生啊，到頭來只有我們能定義。





## 散發自信的光芒——姚金祥學長專訪



撰稿：蔡家卉 採訪：蔡家卉、朱柏瑞

在前往外交部的路上，回想起三月中開始與北美司聯繫訪談相關事宜，而與我接洽的正好也是外交系的學姐。學姐說司長公務繁忙，未必能夠受訪，當時的我擔心與司長的訪談會因為時間因素而無法進行，錯失一次與外交人員對談、聆聽前輩分享經驗的機會。直到確定了採訪日期，我的心情才從原本的擔心轉為期待。

踏進外交部，雖然不是第一次拜訪這裡，但想到我所在的是掌管我國外交政策的重地，訪問的是畢業三十年的系友：北美司司長——姚金祥學長，心情還是有些興奮又緊張，也不斷地思忖著司長究竟會是什麼樣的人。幸好，學長在一見面就給予我和柏瑞大大的笑容和歡迎，同時也關心著外交系的近況，讓我們放鬆了不少。

### 外交緣

談起和外交系的緣分，學長說，因為當時的考試制度與現在大不相同，以分數為導向，所以高中時期選擇社會組的學長在成績出爐、加權計算國文、英文分數後，已大概知道自己可以進入哪些學校，而他的第一志願，是政大新聞系。因為當時剛解除報禁不久，新聞系成為許多學子的首選志願，非常熱門，學長也不例外，將新聞系設定為自己的理想。雖然未被新聞系錄取而來到了外交系，但他說，即使轉系容易，一旦來到一個系所後，其實也就不會想離開。

回憶起在大學的修課，學長說道外交系的課程不單單只是語言方面的精實，還有統計、經濟等多元的課程。他也提到，外交系所培養的能力中，語言能力是最重要的，學長更特別強調，中英文同等重要。在外交部服務，許多事情的溝通、傳遞皆是透過公文的撰寫，因此中文表達能力對一位外交人員而言是不可或缺的；英文的重要性則彰顯於與外國的互動、交流。而在政大諸多課程之中，朱堅章老師的西洋政治思想史和陳皎眉老師的心理學是影響最深，也最令他印象深刻的。因為對歷史充滿興趣，加上認為心理學是門實用的學問，所以即使教授不點名，學長也總是提起幹勁，甚至提早到教室上課。「會花比較多時間念相關的書。」是他認為這兩門課帶給他的影響。

### 憶起少時

但學長的大學生活不只有讀書，更多的是社團活動。他高中時便開始玩音樂，更說道：「我認為跟念書一樣重要的事情是玩樂團。」當我知道學長在大學加入吉他社、組樂團時其實心裡受到一些衝擊，打破了我對外交人員在學生時期總是較安靜、書卷氣較重的既定印象。學長說，當時吉他社中已有一個「學長團」，主唱正是今日知名音樂人：陳子鴻，他也積極地想組成自己的樂團，只是要找到合適的主唱人選真的很困難。有一次，學長在宿舍路過一間房間，聽到自彈自唱吉他的樂聲，便上前敲門，詢問他是否有擔任主唱、共組樂團的意願。而當時被學長「相中」的樂團主唱便是已故歌手，也是他的同學：張雨生。樂團組成後的生活有甘有苦，學長將多數的時間運用在練團上，偶爾

去工業技術學院（今臺灣科技大學）公演，在四維堂的表演當然也不能缺席，更曾得到金旋獎的肯定。聽完學長的分享，我也不禁反思：現在還是大學生的我，是否也像學長一樣了解什麼是自己所喜歡的？是否也一樣努力過生活，創造在三十年後回想起來仍會滿是懷念的回憶呢？

每每和系友、前輩交談、訪問，我總是會好奇現在的他們在回顧自己大學生活時，是否有任何的遺憾或後悔？聽到這個問題，學長並沒有思考太久便說道，因為個性的緣故，不太會感到後悔或遺憾。但他說，如果時間可以重來，想要在大學這個時間較充裕、顧慮也較少的階段，談一場刻骨銘心的戀愛。另外，和班上同學有更多的互動也是學長希望在大學時能夠做到的事，因為重心多放在社團、打工和家教，雖然仍有幾位摯友，但與班上同學的互動較少。學長也感慨高中時期因為住校，與班上同學的感情深厚，到了大學就鮮少有如此的友誼。

## 振翅飛翔

學長的大學生活過得多采多姿，同時也不忘規劃自己的未來。學長畢業前同時考上了預官和研究所，當時的他選擇先進入軍營。而在結束軍旅生活之後，他並未直接念研究所或準備特考，而是先踏入社會尋找工作，想嘗試作為一位外交系畢業的學生，是否有不同的道路可做選擇。無奈當時臺灣的經濟情況不佳，不容易找到工作，在此同時學長也決定要仔細思考是否要準備外交特考。當年六月，他下定決心為特考衝刺，開始研讀考科，並在同年九月通過考試，但在受訓前，學長又選擇先修讀研究所充實自己，完成研究所學業後再回到外交部。聽到這裡，我想起先前採訪的吳東明學長所說的，他的同學們既會玩又會念書，我想，坐在眼前的學長就是標準的例子吧！

學長說，受訓期間的工作帶他很大的成就感，也喜歡這份工作所以留在外交部服務，然而有許多同期進入外交部受訓的同仁，因為不同的因素而離開，而他認為，並不是外交系的學生就適合擔任外交官。外交官的生活並非表面看起來的光鮮亮麗，背後的家人、小孩都有不為人知的辛苦，會受到不同的正負面影響，不管是小孩的適應能力或是家人的支持都是考驗和挑戰。回歸到自己，學長認為想要擔任外交官，需要具備以下的特質。首先，外交官勢必會碰到許多社交場合或參加不同活動，與各式各樣的人建立聯繫關係，和大學時期參加的學生舞會相像，要在不熟悉的場合與互不相識的人往來，這對個性較內向的人而言可能會是很大的痛苦。除此之外，外交人員常需要獨自一人完成一件事情，一個人搭飛機、一個人完成任務，學長表示，過程其實很孤單，同時還要為上級的壓力、不同的政治打壓而煩惱，且努力未必有成果，因此強大的抗壓性是必備特質，不能輕易被擊倒。最後，要堅持自己的目標，並承受所接收到的目標任務。從學長的分享可以了解，外交工作並不像多數人所認為的，只要偶爾在社交場合與外國聯繫關係如此輕鬆，相反的，外交工作長時間處在高壓狀態，尤其國際環境變化快速，無法預料下一刻會發生什麼樣的事情。儘



管工作充滿挑戰，學長卻未曾想過放棄，他說自己在工作中培養了很高的抗壓性，加上自己較樂觀也有自信，相信自己的能力，所以不曾有過放棄的念頭，在外交界，一待就是二十五年。

### 外交甘苦談

學長也與我們分享了兩段外交工作經驗。在擔任北美司政治事務科科長時，同時也是陳前總統的傳譯。因為擔任此職位的外交人員多曾派駐華府，以學長為例，他前後曾在駐美代表處服務數年，較了解英文溝通上合宜的用字遣詞，因此北美司政治事務科科長便等同於總統的英文傳譯人員。學長坦言，擔任總統傳譯的壓力不小，因為不是科班出身，外交系的課程亦沒有相關的訓練，因此對翻譯領域較不熟悉，但又背負著為總統雙向翻譯的責任，不管是公開演講或是大大小小的公眾場合，都需要他的協助，再加上總統的演說有臨時加稿的可能，十分考驗學長的臨場反應。雖然擔任傳譯帶給學長不少壓力，但同時也有不少收穫，激發了他短期記憶及隨機應變的潛能。

另外，他也分享在回臺擔任北美司司長前的職務：駐西雅圖臺北經濟文化辦事處總領事，與先前的駐美經驗不同，因為過往在政治組工作，只需專職負責政治組的業務，但派駐西雅圖時，政務、領務、僑務及商務都是學長的職務範圍，更須兼顧領導統御辦事處的運作。駐外期間，除了辦事處的工作外，更要處理許多對外關係。由於政治地位的問題，我國駐外機構常受到對岸的打壓，或許是透過告誡美國州長、官員不可與臺灣走得太近，抑或是告訴相關人員不可通過與臺灣相關的決議文等，當面臨這些情況發生時，就是需要外交人員突破困境的時刻。除此之外，對岸的打壓也或多或少對在美國的僑胞產生影響，尤其是 1949 年代到美國的僑胞，近幾年我國政黨輪替，對岸常利用政治立場的分裂挑起臺灣人民之間的矛盾，進而引起僑社是否掛起國旗等認同問題。

### 瞬息萬變——美中臺關係

我們除了想了解駐外人員的工作甘苦談，也向學長請教了他對現今美中關係的看法。學長說道，現在的美中關係與兩年前的情況有很大的差異。從前，美國希望將中國納入國際體系，使中國也接受現行體系的規範。然而兩年後，美國國內輿論開始視中國為競爭對手，認為中國開始挑戰美國所創建的國際秩序，因此轉變立場，希望節制中國介入國際體系。這樣的環境對臺灣而言是一大機會和挑戰。機會在於，我們能與主要的安全提供者：美國有更多的接觸；挑戰則在於，我們應如何追求最大利益並得到外界的信任，而不管是機會或挑戰，都是外交部目前正在努力的方向，強化臺美夥伴關係並克服挑戰。現在，北美司所關注的已不只是政治、經貿議題，更多的是婦權、人道救援、反恐、公共衛生等，工作範圍擴大，也須借助其他相關部會的協助，以持續促進臺美關係。

影響臺美關係的另一項因素，是假新聞。學長分享，國際社會上出現了一個新詞彙：複合式攻擊，意指除了傳統的攻擊外，也包含了新型態的攻擊，假新聞便是其中一種，現在已有部分國家採用，而這對擁有言論自由的民主國家而言傷害非常大。面對這樣的新型態攻擊，我國選擇與美國合作，對抗假新聞帶來的威脅。


而最近，常在新聞上看見報導，認為如今的臺美關係是歷年來最好的，我們也很好奇學長對類似新聞有什麼看法。他認為，不論是什麼政黨，皆認為與美國維持良好關係是重要的，因此，只要臺美雙方關係升溫，就會出現相關的新聞。最後，學長也提到，我們與美國維繫良好關係，並非以聯合美國對抗中國為目的，只是希望能夠自保；相對地，在與美國互動時，我們也向美國保證會審慎處理兩岸關係的議題。

## 許外交一個夢


訪問邁入尾聲，學長想勉勵以報考外交特考為志向的學弟妹，現在的特考已不像過往限制相關科系才能報考，許多在國外就業、念書的學生、社會人士亦能參加考試，競爭更加激烈。「要凸顯自己是念外交的」是他認為外交系學弟妹要共同努力的方向。學長也很歡迎學弟妹進入外交領域，他分享道，外交工作比起一般處理重複業務的工作更有成就感，也鼓勵我們到外交部實習，從中多了解外交部的工作內容及運作。

最後，學長對將在明年邁入九十週年的外交系表達了自己的想法。他認為雖然畢業系友對學系的發展有些許影響，但最重要的仍是加強、充實自我，以吸引更多的年輕學子，也期許外交系能夠發展得更好。從學長的話語間，我感受到了他對外交系以及學弟妹的期待與期許。

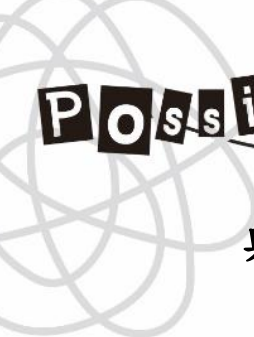
為時一小時的訪談，讓我最難忘的，是學長的談吐與眼神，從他身上，我看見外界對外交人員的負面評價，而是一位充滿自信，對外交工作滿懷熱忱且對未來、後輩懷抱希望的外交官。而在離開外交部後，「要凸顯自己是念外交的」這句話不停在我腦海中縈繞著，或許現在的我尚未找到能夠凸顯自己是外交系學生的方法，但我相信總有一天，會找到答案的。



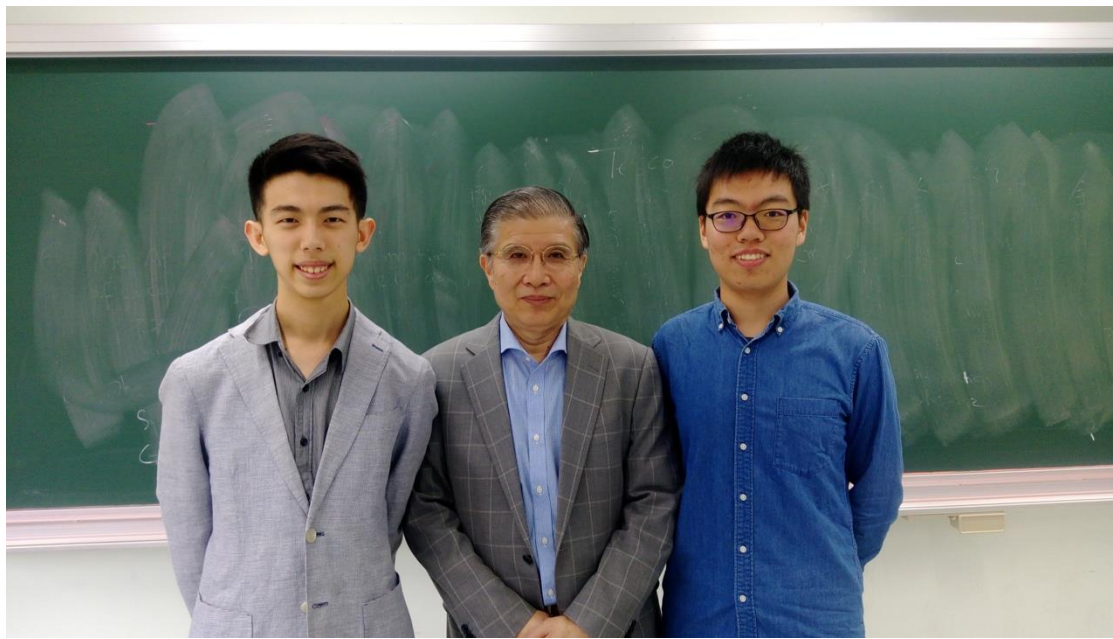
**杏 壇 芬 芳**







## 與自己相遇，在通往夢想的途中——林碧炤教授專訪



撰稿：林暉傑 採訪：林暉傑、劉則維

還記得，第一次見到林碧炤教授本人是在大一時「中國外交史」這門課的課堂中。課程談到《開羅宣言》時，授課的黃奎博教授請前總統馬英九先生蒞臨政大演講關於宣言的內容以及其歷史意義與後續影響等，而那場演講的引言人正是林碧炤教授。

林碧炤教授在近兩三年回到母校政大專職任教前曾擔任過許多中央政府要職，例如中華民國國家安全會議副秘書長以及總統府秘書長等，成就非凡。在進行此次採訪前，原以為教授會是一位嚴肅而帶有威嚴的人，沒想到教授一見到我們，他就以溫柔和善的態度與我們寒暄，在訪談進行之際，教授更多次展現出他幽默風趣的一面，一邊訴說著往事一邊與我們談笑風生，頓時令原本過度拘謹的我們放鬆許多，打開話匣子與教授進行一場輕鬆又收穫滿滿的訪談。

### 就讀外交系的原因

教授在民國五十五年從臺南二中畢業，當時的校長是名導演李安的父親李昇先生。因為臺南二中曾經出過大學聯考的狀元，李校長想再創升學佳績，於是親自為學生進行課後輔導，而教授也很榮幸地被選中。在李校長的細心輔導之下，學生們將考試內容做了有系統的溫習，當時教授在大學聯考也很順利得到高分，分發進了外交系。與許多現在活躍於外交體系的人物不同，教授並不是一開始就對外交領域有興趣才選擇就讀外交系，而是因緣際會才進到外交系，不過教授倒是有一項與外交系相關的特質：非常喜歡外語，特別是英文。高中期間，教授常前往美國在臺南的新聞處借閱英文書籍與錄音帶，除了培養興趣外也增強自己的語言能力，同時教授也喜歡閱讀莎士比亞的英文原著，這些都為日後教授的英文能力打下深厚的基礎。他也十分鼓勵現在的學生多閱讀英語文學，增加外語造詣外更能培養文學氣息。

### 對外交系印象最深刻的人、事、物

我國的外交在民國三十八年之後，以維護中華民國在聯合國的代表權為主要工作，因此當時的教學主力放在聯合國，課程多以聯合國及中華民國外交的相關議題為主。教授回憶，每年聯合國針對中國合法代表權的投票結果都是在聖誕節前後揭曉，系主任及同學們一向很注意這件外交大事，待結果揭曉後，外交部會請資深大使到學校舉辦專題演講，讓同學們對議題的了解更加深入。

外交系的核心課程十分有啟發性及系統性，例如邏輯學、心理學、政治學、經濟學、民法概要、西洋政治思想史、比較政府、中西外交史、國際貿易等。邏輯學是研究人文與社會科學的基礎，從這門學科開始，之後修讀政治學、經濟學，再進入西洋政治思想史、西洋外交史、國際政治、國際法以及國際貿易，而民法概要、中華民國憲法、國際法、條約論及國際組織則又是另外一方面的學術系列課程。

學科中最令教授印象深刻的莫過於是一系列的外語課程。英文是大一到大三的必修科目，再加上英文外交名著選讀、應用中英文寫作及第二外語，語文

課程分量是非常重的。第二外語的部分，同學大多選修法語及西班牙語，少數人選修日語、德語及俄語。說到這裡，教授表示有點後悔當初沒修習日語，有許多富有學術與實務價值的日語外交文獻是值得拜讀的，教授甚至到現在都還持續研讀，藉以補足自己當年未能深入鑽研的遺憾。

教授也向我們分享一段有趣的故事。他在高年級時曾參加外交系的招生團隊，前往彰化縣一所高中招生。他在演講廳的臺上演說完畢後，大批女高中生突然湧向臺前搶著向他搭話，正當自認為異性緣沒特別好的他為此感到欣喜若狂時，女同學們竟爭相喊著「學長你認識張雨生嗎！」、「學長拜託幫我們要到張雨生的簽名錄音帶！」原來，當時身為林碧炤教授學弟的張雨生在高中生間早已小有名氣，大家知道政大外交前來招生，都想藉這個管道拿到偶像的簽名，這也讓知道真相後的教授啼笑皆非。講到這裡，教授不禁開玩笑道：「如果人生能重來一次，我還真想成為像張雨生那樣受到女生歡迎的人呢！」教授同時也是張雨生的忠實歌迷，收藏了許多張雨生的錄音帶與音樂光碟，只要閒暇之餘仍會拿出來聆聽。

## 鼓勵學生參與活動與社團

就讀外交系的這段期間，教授參與過很多活動，其中新生盃辯論比賽是最令他印象深刻的活動，而教授同時也非常鼓勵同學參加辯論相關的競賽。在辯論的過程中，言語表達與邏輯思辯能力的培養對未來非常有幫助。新生盃辯論比賽也因此培養出很多今日在公共與外交事務發光發熱的人才，例如胡志強先生即是一個很好的例子。

在社團方面，教授參加了英語話劇社。話劇社每年都會在四維堂舉辦公演作為社團成果發表會，同時也是話劇社最重要的一場活動。在排練話劇一整年的時間裡，除了培養大家的團隊默契與合作精神之外，教授最珍惜的莫過於與社團同學同甘苦、共患難的回憶。時至今日，教授依然很懷念那段青春時光。

## 負笈英國攻讀碩博士

在經過外交系扎實的課程訓練以及課外活動的洗禮後，大學畢業的教授前往英國攻讀曼徹斯特大學的經濟碩士與威爾斯大學國際政治博士。為何會選擇前往英國呢？教授表示，他大學時期選讀外交系特別開設的漠南非洲政府及政治、非洲近代史、拉丁美洲研究、俄國政府與政治以及東南亞各國政府與政治等課程，後來很幸運地考上教育部公費補助的「非洲研究」專題，並且在民國61年獲得教育部補助赴英國進修的機會。教授並沒有事先設定自己要前往留學的國家，而是依照教育部的指示才會前往英國。

教授也補充道，在當時選擇留學英國、法國等歐洲國家的學生遠比選擇美國大學就讀的學生多，這也是為何最後教授會毫不猶豫地選擇前往英國攻讀碩士與博士。而教授也不辜負政府公費補助的好意，留英期間努力學習，最後成功取得經濟碩士學位與國際政治博士學位，衣錦還鄉。



### 給對於未來想進入行政體系學弟妹的建議

正所謂「學而優則仕」，教授非常鼓勵同學參與公職考試，進入政府體系為國家效力，然而不是所有人都應以公務員為目標。教授比喻，「政府」是一部大機器，而「公務員」就像是組成這部大機器的零件與螺絲釘，如果零件無法與這部機器相互契合，運作起來一定會出現問題，甚至導致機器損壞。因此想成為公務員，絕對要有「服從」的特質，行事必須以中樞的大方針為依據，否則若相互抵觸反而會成為政府運作的絆腳石。與此同時，也必須看重人與人之間的和諧，若公務員間無法互相配合，同樣無法使政府運作效能最大化。因此在考慮是否以進入政府體系效力為志業時，先想想自己的特質能否融入政府這部大機器吧！

### 給外交系學弟妹的一席話

身為出國攻讀碩士與博士的前輩，教授非常鼓勵外交系的同學出國念書。想繼續走外交這條路的同學可以選擇就讀戰略與國際安全等更加深入的學門，因為在國際關係領域中，西方世界的研究比國內還要深入、精闢許多，我國的國際關係研究也是從西方引進的。而想轉換軌道的同學更能藉由出國留學攻讀不同的專業領域，努力鑽研學識成為自己的專業技能。無論是以上哪一種，都可以把握出國的機會，學習比國內更加精闢、廣泛的課程，同時也能拓展國際視野、適應不同的環境，使自己能在愈趨全球化的未來具備競爭力。教授知道有些同學可能會對未來感到迷惘，不知道自己該從事、適合什麼工作而感到徬徨。對於這方面的問題，教授則認為同學可以不用急著決定自己的未來，先盡可能培養自己能力的深度與廣度，等具備許多優良的條件後，適合的道路自然會出現在眼前。況且也有很多人是在學習的過程中才找到康莊大道的，教授就是在進入外交系後才開始接觸外交與行政領域，並在過程中發現自己喜歡這門學問，進而逐漸確立志向的最佳例子。

教授語重心長地說，同學們在用功吸收書本上的知識之餘，也必須學習做人處事應有的態度。教授認為做人首重「低姿態」，也就是要保持謙虛的態度，正所謂「滿招損，謙受益」，若是人與人之間交流時能互相謙虛以待，肯定能減少絕大部分的摩擦與衝突，促進和諧。在讀書時也是一樣，虛心受教的態度能讓我們學習到更多知識，也比較不容易犯錯，若是從頭到尾都是抱持著自滿的態度在求學，自然不會接收到太多的新知識，也容易因為過於相信自己而影響判斷，做出錯誤的抉擇而鑄下大錯。因此，教授認為「低姿態」是我們必須學習的態度，也必須時時刻刻謹記在心。

教授在先前卸下總統府秘書長一職，衣錦還鄉回到政大教書，並且在今年（民國 108 年）1 月獲頒名譽教授的殊榮。經歷如此輝煌的他非常享受現在於大學教書的日子，和年輕學子無論是進行學術交流，抑或是輕鬆閒聊的時光都令他感到非常快樂，彷彿看到以前的自己在學校努力奮發的模樣。身為人師，最希望看到也令他備感欣慰的，無疑是自己的學生在擅長的領域大放異彩。

在訪談的最後，教授發自內心地感謝政大，若沒有以前的政大，也許就不會造就今天的他，也不會遇到同樣就讀政大銀行系的妻子；若沒有現在的政大，也許他就不會遇到在這裡的人、事、物，也就不會有現在與學生在一起多采多姿的生活，教授十分珍惜這裡的一切。「祝福外交系的各位都能有個美好的未來！」教授如此說著，臉上掛著的是令人安心的慈祥笑容。

用外交專業帶政大走向世界——劉德海國合長專訪



撰稿：朱柏瑞 採訪：朱柏瑞、顏融



劉德海教授，畢業於政大東語系、美國伊利諾大學東亞所碩士、美國亞利桑那大學東亞所博士，曾任政大外交系系主任，現為政大國合處國合長。學術專長為國際關係、比較外交政策與東北亞國際關係。

一大早用完早餐之後，我和顏融匆匆趕往國合處，看到了一個熟悉的身影，原來就是我們今天要採訪的對象——劉德海教授。剛入學的時候，常聽到學長姐談論劉德海教授，為人豪爽、大器，走起路來總是霸氣外露，一眼就可以認得出來，而今天總算有機會與德海教授近身訪談。

## 從韓文踏入國際關係

相對於系上其他教授大多都是從外交系畢業，德海教授自東語系韓文組畢業，雖說韓文是現今相當熱門的語言之一，但在當時相對冷門。為何會選擇韓文作為主修呢？德海教授告訴我們，他在大學聯考時應該可以正取輔大英語系（在當時分數較高），但在經過「戰略抉擇」後才選擇政大東語系韓文組就讀：一方面是他認為自身英語能力足夠，也對研讀莎士比亞等西洋文學興趣缺缺；另一方面，原本考慮主修日文的他，卻也考量到當時本省籍的家庭大多精通日語，外省籍的優勢不大，因此選填了比較特殊的語言學系，最後落腳在東語系韓文組。

進入東語系之後，雖然有挑戰轉到外交系就讀，但是因為成績不慎理想，所以沒有成功；不過，系上當時有安排外交系的老師來上輔系的課程，德海教授把握這個機會，才接觸到了國際關係的內容，最後漸漸朝這個方向前進。

## 學校生活的點點滴滴

德海教授來自新莊高中（今泰山高中），曾經重考過一次，也因此在大學的學習上，一直感覺到自己落後於他人，所以他不斷加強自己的能力，努力跟上他人腳步。在這段過程中，教授投入非常多的時間，也可能因此錯失了幾次戀愛的機會，對他的大學生涯而言，最大的遺憾大概就是「沒有 Romance」了。

雖說如此，德海教授的大學生活仍然是多采多姿。他在二年級的時候經過學長們的推舉當上了總幹事，更在三年級的時候成為系代表，為他的大學生活增添了許許多多不一樣的滋味。另外，教授特別提到在大學時期因為參加了「國際事務研習營」，當時看到許多人優秀的表現，令他有想要更上一層樓的企圖心，便開始參與許多關於國際相關的活動，接待外賓、參與國際會議的舉辦，這些國際活動的實習對學長影響非常大，他也因為優異的表現，獲得了「大專優秀青年獎」，可說是人生中最重要轉折點。

## 以過來人的經驗看大學生

問到在大學四年裡必須學習或體驗的事物時，德海教授只簡單說了「要不斷精進自己的能力」。他以自身的經歷為例：一上政大就學日文，讓自己不要輸在起跑點上。他特別強調外語能力精進的重要性，尤其身為外交系的同學更不

能只會英文，否則很容易被淘汰。除此之外，專業能力的培養也需要下點功夫：教授在當時除了外交輔系，因為對媒體方面相當有興趣，也去修習了新聞英文，甚至在畢業後真的到 China News 擔任英文報社記者一年，更巧的是當時的總編輯剛好是前駐美大使沈劍虹。教授告訴我們，大學學習時就應該聯想到自己的未來工作，一定要有兩個以上的專業，讓自己可以有所選擇，像他除了本身的語言能力，還有國際關係以及新聞媒體兩個專業，三個專業能夠有所結合那是更好的；對於外交系同學而言則要反其道而行，把握好本身的外交專業，進而去學習其他的外語、專業，充實自我的能力。

另外，教授也跟我們分享對於出國交換的看法，他認為有這個機會的話，在玩樂之餘，也要多多累積一些人生歷練，活用自己所熟習的外語、了解當地的文化，嘗試一下適不適合這樣的環境。作為國合長的他也鼓勵同學積極去申請，畢竟從前並沒有這樣的機會，這些國際的經驗對於進修、就業，都是一個非常棒的經驗，他也會盡最大的努力來幫助同學。

### 外交系的利器

我國的外交處境在對岸的阻撓下一直相當不樂觀，但是德海教授並不因此認為外交系的出路會有所設限。他告訴我們，外交系的學生將來成為外交官的比例不到 10%，更何況現在大學畢業生想要立即進入外交部服務實在是非常困難。外交系是一個非常有競爭力的系所，我們將理論和國際現勢做結合，因此必須時常更新自己的知識以及資訊，這種立即的壓力和壓迫感，雖說辛苦卻也成為進步的動力；除此之外，在整合資訊的過程中，也是磨練外語的好機會，透過接觸不同外語的資訊，不僅進一步提升自身的外語能力，也可以讓研究資料更為完整。再者，現今社會最著重的議題不外乎就是經貿，特別是「國際經貿」，從中美貿易戰的發展就可以了解到國際經貿的重要性，而外交系同學所學習的國際政治經濟學、國際談判學與跨文化溝通，可以分析經貿相關事務，如果能進一步掌握國際 Marketing 的知識，在經貿議題上一定可以更勝一籌。

談到社會的快速變遷，教授認為要積極面對，如果不主動參與就會跟世界脫節。保持積極樂觀的態度，這是首先要做到的，同時也是外交系的特質；接著，如同前面提到，不斷精進自己的能力，隨時更新自己的知識，避免原地踏步從而失去競爭力，特別是未來的競爭對象已從人類變成人工智慧 (AI)，生存就業上將會更加困難與充滿挑戰；最後學長提到，外交系是最懂得應變世界的系所，「國際」就是我們未來職業的利器，如果失去國際就等於失去競爭力，因此必須注重外語和新聞銜接國際，維持我們的職業利器。教授還特別叮囑我們，大國語系相對於小國語系而言，資訊更新更快速也更完整，因此教授鼓勵我們在學習小國語系之餘，也要透過學習大國語系來更新資訊，才能掌握更多的管道。

就未來產業的趨勢而言，教授也和我們分享，目前東北亞地區最具有知識經濟實力的國家就是我國，甚至超越日本，原因在於雖然日本的科技技術優

良，但是外語能力欠佳。未來產業將走向尖端知識、5G連結、AI等高端產業，這些產業未來將趨於人性化，需要人文社會科學專業的人來協助，讓這些人工智慧產品更加符合未來市場的需求，簡單而言就是更像人。對此，教授也透露校長未來有打算設立關於AI的學院，讓政大成為領導資訊教育的領頭羊。學習的多元化，以及在工作上提升效力與能力，善用智慧裝置、熟練釣魚的技術，保持積極進取的態度，才能在未來的市場中生存。

## 從外交系到國合長

德海教授雖然在過去是念東語系韓語組，後來短暫從事記者工作，但因為個性內向、不喜有求於人，再加上當初英文報導仍然小眾，經營方面相當困難，便放棄了媒體的工作，後來從事教職也是在他的規畫之外。對教授而言，過去進行英語教學、擔任外交系系主任等職務，都像是為現在擔任國合長進行的訓練，因為擔任過這些職務，他現在的工作也相當得心應手。除此之外，談到外交系的特點——區域研究，教授非常自信地告訴我們，外交系的區域研究絕對是全國最好的，語言的人才加上區域的人才，其他大學找不到像外交系一樣好的師資，這也是外交系的優勢。

最後談到接任國合長，起初是因為郭校長的徵詢，希望德海教授來幫忙負責學校國際方面的事務，加上教授本身也相當有意願，才會同意接任。他認為國合長理當是國際事務學院的專業，但卻從來都沒有來自我們學院的國合長，他覺得非常可惜。因此除了本著為學校服務的熱心以及長官的賞識之外，教授也是為了想彰顯國際事務學院在國際合作方面的專長，才會接任國合長的職務。只不過相較於過去，現在的時間較吃緊，在兼顧學術方面的研究相較於過去困難許多，不過他強調自己也是政大的產品，自己必須先表現得令人滿意，才能吸引更多人認識政大的好，也因此持續在研究方面不遺餘力。

## 對未來的規劃

教授談到退休之後，想要去企業界做國際商務策略相關的工作。他認為念外交系的人將來也可以做國際政經的分析家，例如他自己本身也有在經濟日報寫專欄，且除了基本的經濟能力需求之外，不斷的更新實力、挑戰新的事物，才能讓人維持活力、保持年輕，所以才希望未來往企業界走商務相關的工作。

## 對外交系的情感與對後輩的勉勵

教授告訴我們，他在還沒進入外交系之前，非常崇拜外交系的同輩，認為外交系的同學非常優秀，都以他們為自己的榜樣鞭策自己。而進入外交系後，在擔任教授方面，認真地進行研究，讓外交系在外有好的名聲；在擔任系主任的四年，也盡心盡力的維持外交系的金字招牌，並且努力領先別人。作為外交系的後輩，他期許我們將外交系的招牌發揚光大，不管在校內還是校外，要非常感恩外交系四年來的栽培，好好利用時間、應用所學，那麼外交系也會以我



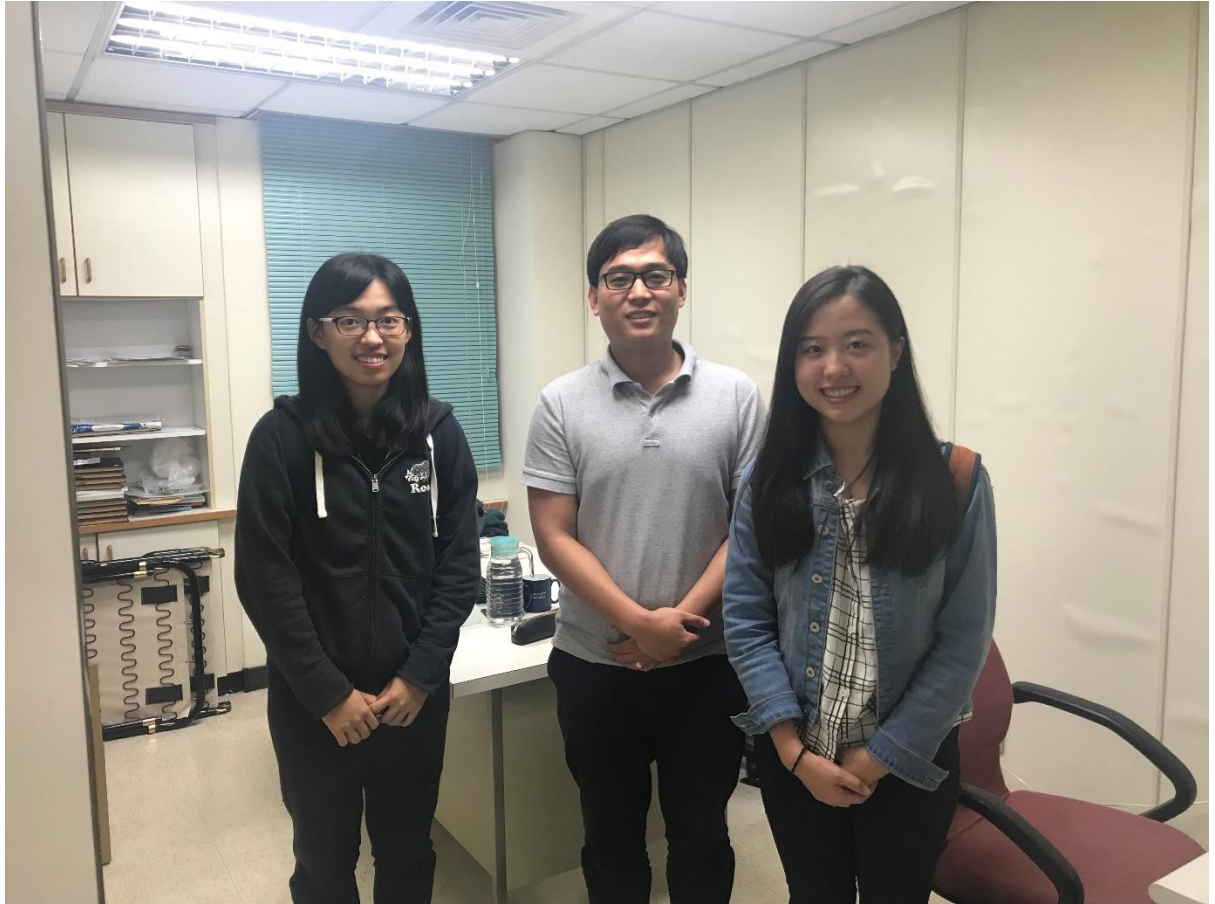
們為榮。

「一直沒丟掉我所學的東西，就是我的利器。」這是教授令我印象最深刻的一句話。教授一直以來都是一個相當積極的人，從學生時代到接任國合長，一直都在嘗試新的挑戰，卻從未將過去所學習過的知識忘記，也讓他在碰到許多問題的時候得以迎刃而解。

除此之外，教授也告訴我們「You never know what will happen」。他不喜歡數學，現在卻在進行經貿相關的研究和指導，而他的同學英文程度不佳，卻是唯一留在美國當教授的人，現在已經是白內障的權威。人生有無限的可能性，保持著努力積極的態度面對每一個挑戰，儘管面對多大的困難，想必都能游刃有餘吧！



## 意外，是另一種可能性——張景安教授專訪



撰稿：闕韻琦 採訪：闕韻琦、楊子禛

張景安學長現為國立政治大學阿拉伯語文學系的助理教授，對於中東地區有豐富的研究，曾在敘利亞生活過一年的他，對當地也有深入的了解。學長是95級的外交系學生，因緣際會下看見同學在學阿拉伯文，便萌生了對阿拉伯文的好奇，自費到敘利亞學習阿文的他，歷經了文化的洗禮，便從此愛上了中東地區。一般人從新聞報導中窺見的危險地區，在學長的眼中是有著美麗文化的世界一隅；一路上誤打誤撞的經歷，使學長意外走進阿拉伯文化的世界，生命旅途也因此有了和他人截然不同的風景。

### 誤打誤撞進入外交系

回想起當年，張老師很慶幸自己當初選擇了外交系。最初將法律系列為第一志願的他在不幸落榜後，對於家人建議的企管系興趣缺缺，轉而填寫政治相關科系。一開始學長對於外交系並沒有太多的認識，只覺得名字聽起來光鮮亮麗，又能接觸許多國際事務，但經歷大學四年生活後，他在外交系獲益良多。誤打誤撞的選擇，最後給了學長豐碩的果實，也讓他看見更寬闊的世界。

### 課程多元，自主時間多

張老師提到外交系開放的課程設計，讓學生與國際接軌，能學到多元的相關知識，且必修課程較少，學生能自由選擇自己有興趣的課程，也有時間參加許多課外活動，例如他曾經擔任兩年外交酒舞會國標舞者的經驗，讓學長印象深刻。除此之外，外交系常常邀請國內外知名學者、高階長官來演講，不只能夠汲取他人經驗、拓展自己的視野，也能學習到在正式場合中適當的應對方法。而來自四面八方的系上同學在不同領域都有傑出的表現，彼此砥礪成長，也深深地影響了學長。

### 休學一年到敘利亞學習語言

說到學習阿拉伯文的契機，其實是張老師偶然看見同學在學阿拉伯文，特別的語言引起了他的興趣，於是便透過輔系學習阿拉伯文。而平時在系上上課的時候，聽到較多的是關於美國、中國大陸等大國的敘述，很少有機會聽到關於中東的故事，又常常在新聞上看到報導說中東地區有包頭巾的恐怖份子，因而勾起他的好奇心想要自己一探究竟。由於張老師當時只是個輔系生，有些課程沒辦法深入地學習，所以經由學長姐的建議，他毅然決然地決定在大四休學一年，自費到敘利亞學習阿拉伯文。

### 敘利亞和你想像中的不一樣

一般人平時只能從新聞或報紙上接收到關於中東地區的訊息，因此對於我們而言，對當地的第一印象就是混亂危險、恐怖分子盤據各地等。一開始老師到當地也有些忐忑不安，但在當地生活過後，讓他對中東地區有截然不同的看法。有一次，張老師隻身一人走在路上，一臺車子停在他身旁並搖下車窗，問



他：「你是學生嗎？」當地人居然在他回答後，掏了五百塊敘鎊（約三百塊臺幣）給他，令教授驚訝不已。老師後來詢問當地友人才知道，路人給他錢是因為他是留學生，認為他離鄉背井來到敘利亞求學需要幫助。除此之外，教授也曾經多次遇過敘利亞人邀請他到家裡喝茶，讓他在異鄉也能感受到無比溫暖。另外，我們也常聽到中東地區打壓女性權利，對女性有諸多的歧視和不友善的行為，但教授告訴我們，當地人對女性還是有一定的尊重，例如他觀察到當地居民在巴士上都會主動讓位給女性。老師融入當地生活一年後便從此愛上中東地區，開啟了他研究中東的序幕。在他人看來充斥著危險、暴力與殺戮的中東地區，在老師的眼中卻是一個富有美麗文化、擁有悠久歷史、人民友善且食物便宜好吃的地方，雖然當地偶爾仍有恐怖事件發生，但其實這類衝突或流血事件在其他地方也有可能發生，只要自己多留意、多注意身處的環境，就能避免不必要的危險，更不用說當地的民眾都是善良的好人，看到外國人會熱情地歡迎。熱愛中東地區的張老師原本在土耳其找到了三份教職工作，但考慮到臺灣環境相對較穩定，在自己熟悉的家鄉生活還是多一分自在，最後還是決定回臺灣教書。

## 臺灣如何和敘利亞做外交？

張老師曾在關鍵評論網上發表文章，認為臺灣能夠以經濟援助和獎學金的方式，提供敘利亞學生來臺學習，一來不僅為當地想念書的學生提供援助，二來也是臺灣和敘利亞建立良好雙邊關係的機會。現今，外交部已有人道救援的相關政策可以援助敘利亞難民，而老師也建議臺灣能夠開設專門給「敘利亞難民」的獎學金，不只能讓更多敘利亞難民重新擁有學習的機會、進而獲得更好的生活品質，也能透過這樣的機會讓更多敘利亞人認識臺灣，畢竟中東人民對於臺灣一點也不熟悉，甚至常常會把臺灣和泰國搞混。雖然偶爾會有人對於中東人民來臺灣求學、生活有疑慮，害怕他們會引起恐怖份子來攻擊臺灣；然而，老師分析後認為，恐怖份子攻打臺灣並不符合他們的成本效益，希望臺灣民眾能對中東地區有更深入的認識，不要戴上有色的眼鏡去看待中東地區，用更寬闊的眼界和胸襟去面對不同的文化。

## 與伊斯蘭教的連結

老師和當地學生進行語言交換時接觸到古蘭經，發現經文內容有很多科學的例子，引起教授的好奇心，而更深入的探討古蘭經。其實伊斯蘭教並不像一般大眾所認為，充滿恐怖攻擊、暴力與殺戮；Islam 這個字代表著和平，古蘭經當中宣揚了許多和平的理念，其中也有個條文寫到：「凡枉殺一人的，如殺眾人；凡救活一人的，如救活眾人。」，且教義中也重視孝道、家族、正義等，都是老師能接受且喜歡的觀念。信仰伊斯蘭教之後，老師在生活上戒掉豬肉跟酒，雖然不能再吃他最愛的魯肉飯，但素食跟海鮮類的食物都算是清真食

物，所以皆可以食用，平時也多了做禮拜的習慣，張老師認為信仰伊斯蘭教對他的生活形式其實沒有造成太大的影響，反而是內心感到很開心、富足。

### **鼓勵學弟妹多了解、接觸中東地區**

近年來，學習冷門語言的風潮興起，老師也非常鼓勵學弟妹學習阿拉伯文。他認為語言是深入了解一個地區的媒介、和當地居民溝通的基礎，而會阿文且投入中東地區研究的人太少，所以相關資料數量不多。張老師鼓勵學弟妹往中東地區發展，不論是翻譯還是國際研究學者，只要找到自己有興趣的方面、全心全意投入，努力把自己喜歡的事情做到最好，這樣就一定會成功。

談起過去的自己，張老師完全不後悔自己選擇了外交系、學習了阿拉伯文，雖然當初在學習阿拉伯文時，身旁很多人對他嗤之以鼻，認為學習阿拉伯文要做什麼？但如果沒有這些經歷，他就沒有機會徹底認識如此特別的文化和世界。在訪談的過程中，張老師常常說他的經歷是「誤打誤撞」，成長過程中好像充滿著意外，但他卻穩穩地抓住了這些上天賜予他的契機，為自己的人生開創了更多可能。人生時常是這樣的，我們期待著波瀾壯闊，遇見的卻是涓涓細流，追尋繁盛花海，卻只尋見點點落英，意外有時打亂了我們的步伐，有時卻也讓我們在不同的路途上碰見意想不到的景致。重要的是，我們是否把握每一次的機會，在旅程中了解自己，然後勇敢前行在；每個當下為自己所愛的事物負責，只要帶著這樣的態度和信念，相信我們也能像張老師一樣，即使誤打誤撞，也能找到自己喜歡的領域，過上自己熱愛的生活。



# 箇中翹楚





縱橫四海——夏立言學長專訪



撰稿：蔡閔丞 採訪：蔡閔丞、陳禹豪

忐忑的發出了第一封聯絡的電子郵件，靠著施秘書的協助，總算是安排在19號的下午與會長見面，夏會長目前擔任對外關係協會會長，曾任駐美國代表處政治組組長及駐紐約辦事處處長、外交部國際組織司長、外交部政務次長、國防部軍政副部長以及陸委會主委，他豐富的外交經歷也讓我對這次採訪十分期待。來到了位於忠孝西路的中央貿易開發集團，映入眼簾的是一處明亮，寬敞的辦公室，如此景象，讓我實在有點緊張，不過，待夏會長在他的辦公室裡用親切的笑容和問候迎接我們時，我的緊張感便在與他的對話間消失無蹤。

## 早年立定志向 志願以外交為目標

訪問的開頭，我們便開門見山地詢問了學長當年為何想攻讀外交所，學長說道，其實大約在高中時，他就已經立定志向，希望未來能在外交部工作，因自己志在外交工作，而當時外交場域赫赫有名的人物皆出於政大外交系，自然而然地就將當年政大獨有的外交系作為目標。學長說，到現在他仍會問自己究竟為何會想從事外交工作。他說，可能是因為一本書，也可能是受到某場電影的影響，使其在懵懂中對「外交」這一領域產生了興趣。雖然大學聯考時未能得償所願進入外交系，錄取輔大法律學系，不過在大學畢業後成功考取外交所，對外交工作的內容也在進入外交所後有了更進一步的理解。學長回憶當時以外交所作為第一志願的學生們，無一不是想為外交做出貢獻的年輕人，而教授們雖未必有外交實務上的經驗，卻都是這門領域的專家，如張京育老師、楊逢泰老師、學長的指導教授陳治世老師等等，皆是在國內外都極負盛名的學者。進了外交所後，學長發現老師和學生的互動十分良好，而優秀的同儕們也互相激勵，共求進步。

## 赴英攻讀研究所 鑽研國際法

學長於外交所畢業後，順利考取中山獎學金，而因自己唯一懂的外國語言就是英文，故選擇前往英國繼續深造，鑽研國際法。使他意想不到的，能進入牛津大學，更承全球知名的國際法大師 D.P. O'Connell 收為學生，學長回憶起當時的心情，其實是緊張，忐忑不安的。在英國，碩博士的指導方式有別於臺灣的開班授課，採取的是師徒制，學生與老師的關係十分重要，透過一對一的指導，以及自己的反饋，能學到的絕對比一對多的授課多上許多。遺憾的是，恩師於學長在牛津大學的第三年驟然過世，而新的指導教授又對自己的研究專題興趣不大，所以學長將自己的論文做個收尾，獲取 M. Litt. 學位，類似於碩士與博士間的過渡學位，並在獎學金補助剩餘一年的狀況下進入了倫敦大學。花費一年的時間，順利獲取海商法學位。當時，恰逢臺美斷交對國人打擊很大，學長曾考慮放下外交，轉換跑道至法律界工作，但最後，仍決定堅持最初的想法進入外交部；學長也提到，牛津劍橋 Common Room 的特殊制度，Common Room 其實就是交誼廳，無論什麼系所的學生甚至教授，在閒來無事時，都能去

交誼廳閒聊，交流學問、知識或閒談生活瑣事，彼此都能從談話中得到一點新知，使知識的流通及交友不侷限在本科系，這也是學長希望國內大學能仿效的，談話間的收穫絕對能與學習相輔相成。

### 屢次接任要職 為外交做出貢獻

自英國學成歸國之後，學長如願以償進入外交部工作，並開始了漫長的公務之路，而其中擔任過的某些職位在許多地方皆與外交事務有很大的不同，如國防部軍政副部長及陸委會主委；詢問學長如何在不同的職位以及工作性質做轉換以及調適時，學長強調，做任何工作都要有常識（common sense），他舉英國內閣制為例，內閣閣員會在各領域間的職位不斷的被調動，而每位成員皆能於不同職位上做出一番成績，主因並不是因為他們各個全才，而是因為擁有常識基礎，才能領導底下的官員推動各項政務，這樣的道理也令學長即使在擔任不同領域工作時，應對繁雜的工作更為得心應手。

學長說，在北美的工作是最為忙碌的，美國代表處政治組組長這個位置，要與國務院、國防部、白宮、各政黨派以及智庫等不同的單位接觸，負責的業務十分廣泛，也充滿了挑戰。他剛到任就遇上美國對華政策檢討、飛彈危機，以及李總統訪美等等大事。在加拿大，學長也遇上福明輪案，牽涉到國際法的許多原則，後來也在大使以及同僚的努力下圓滿解決，在紐約處長任內，他也主動在曼哈頓購置大樓，這些事件幕後都是學長及駐外人員付出心血以及努力之後得到的成果；而在派駐印尼時，學長在當地推動務實且有利我國經貿的各種活動，並幫助當地的臺商與政府協調各項有利政策，而這些都是他引以為傲的工作成果。

學長提到，陸委會主委的工作對他來說是更大的挑戰，同時也是他非常自豪的工作經驗。學長說，我們今天所面臨的一切問題的癥結，都來自於兩岸糾葛不清的關係。所以當總統任命學長為陸委會主委時，可以想見學長如履薄冰的謹慎態度，因為兩岸錯綜複雜的關係正是牽動國家發展的關鍵，而中國大陸國臺辦主任，包括王毅、張志軍、劉結一等人，都是出身於外交體系，故總統也希望外交體系出身的人才來擔任陸委會主委一職。學長十分高興能獲得這得來不易的機會，並運用外交方面所學與中國大陸接觸，學長說道，這項職位最困難的部分，除了對手立場極為強硬之外，國內在兩岸議題上取得共識及肯定政府所為的困難度更是難如登天，但結果也頗為豐碩。最終，他在一年多的時間內拉近兩岸關係，促成了眾所皆知的馬習會。學長認為，許多人批評馬總統執政的八年過度依賴中國，但在他看來，外交承認、國際組織的參與以及非官方交流（如參與世界衛生大會、國際民航組織、增加免簽證國家數量、簽署各種經貿協議等等），是表彰及保障主權的最佳方式而馬政府在這方面的成績，是有目共睹、不容抹煞的。學長鼓勵想從事外交方面工作的學弟妹，不妨朝兩岸關係應如何往前發展多做思考，為國家的發展做出更多貢獻。



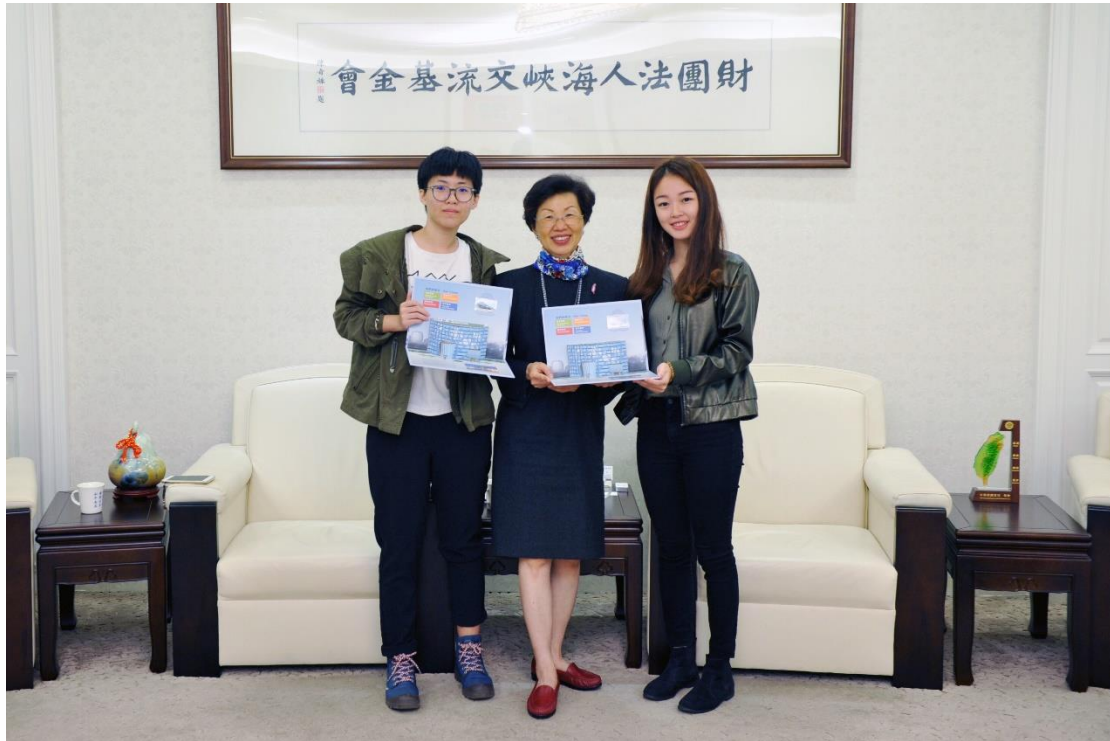
## 勉勵學弟妹 心懷信念

學長告訴所有想從事外交工作的學弟妹，最重要的事，就是要心懷強大的信念，腳踏實地前進，不只是為了找一份工作，而是真的有心想做。因為這個行業所遭遇的挫折，絕對比想像中多更多，想從事外交工作就要有一定的心理準備，必須做出比一般人更多的犧牲，不斷搬家，與家庭的相處時間減少等。尤其我國在國際上地位特殊的處境，使我們的外交路註定會比較坎坷。學長勉勵我們切勿因短時間的挫折就放棄，而外交工作也不是只有大眾想像中的與不同國家的官員談判，包括行政、總務、電務以及領務等等，都是構成整個外交工作的一個環節，缺一不可。千萬不能以大材小用的看法來對待工作，而是要把握每項工作，屬於自己的機會自然就會出現。除此之外，對外交工作的本質也要有一定的了解，外交工作牽涉廣泛，舉凡經貿等領域，都是現在的涉外人員需要涉及的工作，學長說，如今的外交已和過去的外交大不相同，所有外交人員都要更加努力涉獵不同領域的新知，以備應對職場上的不時之需。

除了在外交界多年的實務經驗外，學長還有一項較為特殊的經歷，那就是目前任職於主要市場位於越南的民間企業—富美興集團。在談到對富美興集團的看法時，學長認為他們的遠見以及對工作的熱誠是無論政府或民間都值得效法的。學長對臺灣充滿信心，而他對臺灣信心的根基來源於民間企業，民間企業充滿活力、創造力，只要有商機的地方，民間企業就無所不在，同時他也對臺灣的未來十分看好，希望政府能訂定良好的政策，公務員認真辦事，使我們無論在國內或國際都發出璀璨的光芒。

從這次與夏會長的訪談中，我不只一次感受到了他作為外交人員能夠有條不紊，侃侃而談的特質。從學長的言談以及與我們分享的經歷中，更不難看出他豐富的閱歷以及對外交工作的熱愛，這次訪談中，在學長與我們分享的心路歷程中，其實都或多或少能見到於人生的十字路口上迷茫的自己，不過學長仍毅然決然投身他的理想，這種精神令我十分敬佩，而學長的故事也堅定了我對未來朝向外交事務發展的方向。

找尋一條離開時已充分實現自我的道路  
—張小月學姐專訪



撰稿：張維容 採訪：張維容、王侑芳

懷著期待興奮又帶有一點緊張的心情，來到海基會，進到環繞式座位的接待室，手中的訪問稿看了又看，對於能夠訪問到對臺灣外交關係多有建樹、具有影響力的張小月董事長，感到十分幸運，期待著能夠從大學姐身上聽見在事務官以及政務官之間游刃有餘，一路精彩的故事。

## 憶外交

「在政大四年很快樂！」一談到學生時期，張小月董事長揚起了大大的笑容告訴我們：「高中三年準備大專聯考，拚命考進了外交系，一上大學就想好好放鬆，有很多好玩的活動可以參與，爬山、郊遊、露營、烤肉、舞會等等，甚至會到碧潭划船。最常做的活動就是去指南宮玩，有時候晚上也會去！」學姐想起當年，覺得大學生會做的事都沒有少做，玩得很盡興。不過，她認為年輕人還是要以讀書為重，自己當年還是非常認真讀書，玩是一種身心的調劑。

## 給迷茫的你／妳

回憶充實的大學生涯，學姐除了好奇的問我們：「現在的活動應該更多更精采吧？」也不忘關心現在學弟妹的狀況。我們告訴學姐，身邊的人有些會對未來感到迷茫矛盾，不知道未來何去何從。學姐沉思了一會，沒有直接回答，而是拋出一個建議。

「讀萬卷書，行萬里路。」學姐認為開闊的視野及心胸是大學生涯中需要去體會的。「一個人行萬里路可以得到等同讀萬卷書的成果，因為有很多知識是人跟人之間的接觸學到的。」她提到，當時在大學期間，大部分時間都在讀書，只把活動當作身心的調劑，因為那時候無法體會到玩的收穫。後來卻發現，在玩的當中可以得到很多新的衝擊，碰撞出不一樣的想法，甚至改變對事情的看法及觀念，因此，她很鼓勵年輕人多去旅行，擴大自己的生活範圍、開展視野。這讓我想到曾經在書上看過的一段話「旅行最美妙的感覺是在它不斷提醒我們—你所知甚少，而這個星球如此美好。」旅行讓我們的身體感悟到不同的風和水，我們的頭腦也在不同風情的滋養下變得機敏和多彩，目光因此老辣，談吐因此謙遜。

此外，她鼓勵大學生多參加社團，雖然自己當年並沒有投入，但後來發現參加社團不僅僅是玩樂，而是若能夠足夠投入，擔任起籌辦活動的任務，那將是對個人很好的訓練。例如最簡單的登山郊遊活動，把大家找在一起，就是一種最基本的號召力。在仿若小型社會的社團裡，從大大小小的活動中去訓練如何有架構、條理分明的安排事情，如何帶領夥伴，如何分配工作等等，對將來領導統御很有幫助，並且學習事情更容易觸類旁通。

在社團中培養領導統御的能力、行萬里路開拓視野，乍聽之下似乎還是難以解釋如何面對迷茫的未來，但深思其含義後會發現這不就是打破教育體制的限制，找到自我熱情最究竟的方法嗎？筆者觀察到，政大生普遍忙碌，時間安排密集，或許是文組學生的專業與未來工作之間常存在許多曲折的不安全感，



促使著我們積極填充自己的生活。然而系上課外活動、暑期工讀、實習等等有預設條件及限制的情況下，我們或許因此難以從中尋找自我。在社團中承接領導職，肩負起社團興衰的責任；規劃旅行，勇敢出走，兩項看似無關的選項，相同的是我們可以利用在學資源，卻較不受到體制的限制或保護，更赤裸的直面挑戰、開創人生。

「當然，學業還是最重要的。」言末，學姐不忘再次提醒讀書是大學最核心培養自己的方式，並舉了最近發生的紐西蘭槍擊案作為例子。「沒有更進一步思考的人聽聞這個消息會覺得可怕、恐慌，直覺要遠離紐西蘭。但如果更進一步思考，會想到伊斯蘭文明與基督教文明衝突的議題，甚至發現此次恐攻發生在出奇不意的地方，進而連結到反恐議題。」她說，讀書能夠讓我們在看事情時，有更堅強的理論架構基礎，使思維更有系統、有條理，並且能夠從更廣博、多元的面向去分析。

### 累積實力

外交這個領域，學無止盡，隨時都要充實自己。「像我們大學學的東西，很多現在完全用不上了，當時是冷戰時期，現在情勢都改變了。」學姐提醒我們要隨時注意國際關係的變化，國內外的經濟情勢也很重要。近代趨勢，各國視經濟發展為第一要務，而政治與經濟是一體兩面不可分割的，臺灣身為小型海島經濟體我們應該要有有效的對策，才能因應國際環境的變遷，並在確保國家安全的原則下，使全球化對臺灣帶來正面的意義。

還有一項重要的基本功，就是語文。現在世界已是一個地球村，良好的英文能力在搜尋資訊方面有很大助益，它能決定我們擷取知識的深度與廣度，也使我們能夠跨越溝通障礙與更多人交流。當然，也不能失去我們的優勢，中文是我們的母語，涵蓋著博大精深的中華文化，因此造詣絕不能偏廢。

話鋒一轉，學姐提到了軟實力部分，她告訴我們「在外交上跟人家交朋友，那個人的興趣嗜好很重要。」她舉了一個自身經歷，「外交官去跟人接洽時，不會一開始就開門見山表達希望支持臺灣的國際參與，一定會先閒談一番，跟美國人可能聊籃球、棒球；歐洲人很高的機率喜歡足球、喝好酒，有的人喜歡釣魚，有的人喜歡音樂喜歡藝術，可能也有人愛好蒐集名車、跑車等等。」學姐說，除了一定要有的專才之外，也要慢慢累積各方面的常識，多涉略一些不同的知識，和別人交流時才能博得好感，兩人的距離更容易靠近，若有志於加入外交行列，可以自己設定主題，一個一個慢慢研究。「但最後還是回歸到專業，專業還是最重要的。」學姐下了這麼一個結論，她認為我們現在正處於最好的時光，擁有許多工具得以多方涉獵，從現在開始慢慢累積，就可以擴充對很多事情的理解，最後別忘了專業方面還是一定要加強、深入。

## 外交官的信仰

看到長年在外交場域上衝鋒陷陣的大學姐，我們好奇她是何時立下了當外交官的志願。回憶起當年，學姐緩緩說道：「小時候生長在彰化鄉下一個蠻貧窮的地方，常常想出國旅行，看看外面的世界。後來大學聯考考上政大外交，覺得讀外交很棒，好像就可以接觸到全世界，於是一畢業就考外交特考，順利進到外交部。」學姐告訴我們，在她的外交生涯正要萌芽時，臺灣的外交遭遇到很大的挑戰，在大學期間也有許多同學因此轉系，但因為所讀、所從事的都是自己熱愛的，因此就自然而然在外交領域上一路走下去了。

面對瞬息萬變的國際情勢，有多大的迴旋空間考驗著領導者的才能。對於在外交與兩岸關係馳騁的學姐，我們想了解是什麼樣的信念讓她義無反顧地投入。「我對臺灣的未來有信心，這就是一種價值的選擇，喜歡共產主義下的生活，還是自由民主制度？我們的堅持是因為我們覺得自由民主是好的生活方式，所以我們捍衛主權。」學姐說現在西方國家也慢慢體會到中國大陸手段強硬，這樣的制度他們絕對不贊成，因此產生美國的印太戰略，而臺灣也在其中一環。她同時也表示，反中是反對政權、反對制度，不是反對中國人民。我國政府還是非常理性，願意和中國大陸來往，認為兩岸的往來是好事。

## 女性在外交場域

身為女性，學姐曾是我國外交部發言人，首位駐美（西雅圖）女處長，任駐聖克里斯多福大使時，是我國首位女性駐外大使。在筆者眼裡，學姐可說是女中豪傑，女性的典範，我們想知道學姐是如何看待自己的女性身分。

她告訴我們，在早期傳統上的確會有外交工作屬於男性工作的認知，但現在女性機會跟男性一樣多，漸漸趨向性別平等。「外放的時候，臺灣的外交工作不是只有光鮮亮麗的那一面，不是只有拿著香檳杯周旋在賓客當中，也不是每一個人都是坐在會議桌前談判，很多事情自己要去做。」學姐談到自身的經驗，最深刻的一次是邀請南非駐聯合國常任大使訪問我國，當時派駐在紐約的學姐負責送機，儘管起飛的時間是晚上十二點，學姐仍必須隻身一人完成任務；還有一次，在荷蘭舉行一場座談會，希望荷蘭各界支持我們參加世界衛生大會，但外面場地太貴，只能辦在辦公室裡，當時人手不足，搬桌椅等等的都要自己來；學姐還提到，第一次外放到紐約時，要隨時蒐集聯合國的資料，儘管很多很厚重，還是要親自去聯合國搬回來。

由於外交場域上，女性的比例仍然不高，容易引起外界的擔憂，但這些擔心都是多餘的。學姐在西雅圖第一次擔任館長時，西雅圖的傳統廣東僑胞都非常擔心對方官員會因為她年紀輕輕且又是女性的身分而瞧不起她；派駐中美洲擔任大使時，大家也擔心她會不會被當地官員欺負。但在外交場域上，對方還是以大使的身分尊敬對待她，不論年紀、性別，只看你背後代表的那個國家。

不過女性外交官外派還是會有一些限制，多半和當地的習俗相關，像是有些伊斯蘭國家不跟女性來往，例如沙烏地阿拉伯；還有像早期的日本，在官場上不喜歡跟女性交流往來，不過現在已經不是問題了。

至於在政治場域方面，早期傳統社會不習慣女性成為主管，但現在性別意識抬頭，專業和能力已經大於性別，女性的機會已經大幅增加。學姐認為：「當有一個升遷的缺，而有一男一女條件都一樣，我覺得女性被青睞的機率比較高。」例如現今加拿大總理大力推動性別平權，規定女性閣員的比例一定要有百分之五十。

### 駐外回憶

「去過的每一個國家都很好玩，很有他的樂趣，很多事情讓人耳目一新，感受到世界之大。」學姐娓娓道來駐外時光有趣的見聞，讓人不禁心生嚮往，也見識到身為一名外交官須具備的廣闊胸襟。她回憶起在加勒比海當大使的日子，在那邊不僅要克服生活上的不適應還要捍衛邦交。然而當時覺得特別艱苦的，現在回想起來只剩甘甜！學姐認為那是一段非常特別的經歷，例如：當聖克里斯多福的內閣會議辯論是否要跟中共建交與臺灣斷交時，經由學姐的努力，成功捍衛了邦交，到今日友誼還很穩固。她也告訴我們，所有派駐過加勒比海的大使現在仍會聚首，在那裡打拚過的人都難以忘懷在加勒比海的時光。

學姐也感嘆，很難想像當初結交的好朋友，到現在都還保持聯絡，像是聖克里斯多福的總理來臺灣都會和她見面，還有很多保持連絡的僑胞朋友，真的很可貴。

「很多人說：『弱國無外交』不，弱國才特別需要外交！」學姐語重心長地說，外交就是沒有煙硝的戰場，中國大陸隨時在打壓我們，因此要花很多功夫去想怎麼讓駐在國願意跟我們交朋友、支持我們，每一步、每一個決策都要有技巧、很謹慎。

### 轉戰兩岸關係政務官

學姐在 2016 年時出任陸委會主委，我們好奇從事務官轉戰到政務官是怎麼樣的體驗。學姐提到，在 2008 年適逢第一次政黨輪替，大家非常關心政府面對中共的立場態度，外交部因此嚴陣以待，在人事的配派上，希望藉由女性擔任發言人，以較為柔性的身分緩衝這場硬戰，因此找上學姐擔任發言人的工作，而這個職務就是她從事務層面跳到政務層面的開始。

檢視最近我國在外交領域所遭遇的變局，可以發現中共落實「一中」原則的攻勢愈趨凌厲，我們請站在第一線的學姐和我們分享拓展兩岸關係的甘與苦。學姐說兩岸關係不容易，最大的問題是中華民國的主權仍受到許多質疑，而現在九二共識被習近平框住了，走向一國兩制，因此我國政府不承認。另外，中國大陸現在實行兩手策略，不和我國政府交往，直接訴諸民眾、找民間團體，或找地方政府，我國政府感到遺憾。學姐也說：「我們重視自己是主權



國家，願意和中國大陸交往，但一定要公平對等、平起平坐。在這個大原則之上交往互動，做生意、投資、文化交流，觀光我們都歡迎。」

接著我們問到，政府將如何因應。學姐講解，現在著重在人民的服務，政府有很多義務的顧問、財經法律律師協助處理兩岸密切交流所產生的問題，例如幫忙生意人在大陸遇到的土地糾紛、勞資等問題；提醒留學生去大陸可能遇到最真實的狀況。此外，也會多做民間交流的工作，像是招待大陸來臺的陸生去看李天祿的掌中戲團、原住民的文化，讓他們了解臺灣的文化，也看見臺灣多元包容的社會。

「當然，還是希望兩岸有一天能夠復談。」學姐說未來希望以堆積木的方式，一步一步，從人民多來往，到基層科員的拜訪互動，以雙方避免誤解誤判。她也呼應中國大陸，臺灣的門是開著的，很歡迎他們來。希望政治的問題先放一邊，大家坐下來談，先想想如何解決兩岸因為密切交流所產生的問題。

## 直面挑戰

學姐也提到駐在西雅圖時，隔壁住的是德國的總領事，每天三四點下班，常去游泳打球、在家裡辦酒會，但他很好奇為什麼學姐很晚才回來。學姐引述西雅圖雜誌總編輯曾經告訴過她的話：「世界上兩個國家的外交官我最佩服，一是臺灣，二是以色列。」我們都是生於憂患的國家，有外交上的孤立，有沈重的國防負擔，有強鄰的威脅，要比別人付出更多的努力。雖然比別人辛苦，但在大家的認真努力之下，中華民國至今仍屹立不搖！

聖露西亞曾在 1997 年與我國斷交，後又在 2007 年回復邦交友誼。談到立場的改變，學姐告訴我們，中國大陸雖然能夠提供一定的金援，但有些援助並不有效，例如建造很多場館，卻沒有使用當地的人力、材料，無法創造實質的效益。而我們的做法，是提出經濟社會發展的計畫並坐下來跟對方討論，除了讓當地人民獲利，也能增加執政者個人的政治聲望，如同釣魚理論一般，必須給他釣竿，而不是直接給他魚吃。

## 放眼未來

「臺灣的未來還是仰賴國際情勢的演化。」最後學姐下了一個註解。美中之間的對抗很激烈，陷入修昔底德陷阱（Thucydides' s Trap），所以臺灣的戰略價值比過去更高，也因此美國非常重視與臺灣的關係，在各方面加強與我國的來往。她說，雖然我國的邦交國數字少，且與主要國家都無邦交關係。但我們的自由民主、經貿實力依然很有價值，戰略地位也讓全世界不能忽視臺灣的存在。學姐認為，目前兩岸關係應該維持穩定，不要讓大陸有任何攻打臺灣的藉口，同時跟周邊國家維持非常好的關係，以維護我國的主權及尊嚴。

「我對臺灣的未來一點都不擔心！」學姐肯定地說，她從現實層面分析，1978 年我國與美國斷交，很多人賣土地賣房子，去美國大使館申請簽證，準備移民，但現今的臺灣並無此現象。此外，我國與世界上主要的國家雖無邦交，

但皆有實質的關係，代表處、辦事處有一百二十個左右，表示各國很重視與我國的關係。再者，國際情勢是均衡狀態，美中對抗起於中國的興起來勢洶洶，且愈趨共產、極權，所以美國聯合歐日來均衡國際，我國並不會完全沒有國際空間。

「一百年後來看臺灣的歷史會是很特殊的。」學姐說，用傳統的外交觀念來看，會覺得外交領域很辛苦、不容易，但其實還是有很多可以發揮的空間且臺灣一點都不小，雖然維護主權不容易，但一定可以做得好。1971 年臺灣風雨飄搖，但今日回首，我們屹立不搖，經濟排名世界第二十；我們走向了民主，還建立很多世界第一的產業，如半導體、IT 供應鏈。

### 給學弟妹的期許

訪談結束離開會客廳，和煦的陽光從大片的玻璃窗上灑下，一如學姐給人大氣、溫暖的感覺。回想方才兩小時的訪談，我們從學姐身上看到身為外交官，為中華民國縱橫四海矢志不渝的精神，也看到身為中華民國高層官員，捍衛主權的決心，給了國民堅強的信心。

「在面臨中國大陸給我們重大挑戰的時候，我們需要更多優秀傑出的朋友加入外交工作的行列，希望研習外交的同學們來考外交特考，進入外交部！」

細想著學姐殷殷期盼外交學弟妹的聲調及話語，我想起曾被美國總統甘迺迪譽為「二十世紀最偉大的政治家」的瑞典外交官道格·哈馬紹所說過的一段話「別尋找死亡，它自會來找你，尋找一條離開時已充分實現自我的道路。」或許不是每一個進外交系的學生都有志於精彩拚搏的外交工作，但身為中華民國的國民、外交系的一份子，不管未來想要從事什麼，我們是不是能夠期許自己，找到心目中的使命，承襲著中華民國的外交精神，不畏艱難，為捍衛所信仰的價值使盡渾身解數，放手一搏！

時時充實自己，勇敢面對挫折——詹滿容學姐專訪



撰稿：陳禹豪 採訪：陳禹豪、蔡閔丞



打開臉書，詢問了黃奎博教授的意見，自他手中得到了詹滿容學姐的手機號碼，我竟像個初戀般的傻孩子，懵懵懂懂不知如何舉措。按下通話鍵後接連幾通的通話失敗，令我十分緊張，擔心這次的採訪會在剛起步就失敗。這天，終於鼓起勇氣再撥打一次電話，意料之外的接通，使我唇舌打結，但學姐親切的口吻讓我迅速卸下緊張的心情，一下子，便打開話匣子侃侃而談，並約定了訪談的日期和地點。我想這便是外交系學長姐的必備技能吧！那唇舌之間語氣和緩總能帶給他人放心且信服的超能力。滿容學姐目前除了在政大擔任兼任教授，更是國家政策研究基金會的董事，還曾擔任過立法委員、亞太經合會企業諮詢委員會幕僚長和國際秘書處研究室主任、國安會諮詢委員以及太平洋經濟合作理事會國際秘書處秘書長。種種在政治或經濟上的成就都十分值得我們學弟妹效仿。

### 國際情勢緊急 志願填外交系

學姐說，當時國家正陷入困境，外交局勢不穩，斷交和退出聯合國的舉動使全民驚恐。當時的她，正值高三階段，面臨人生十字路口。學姐的愛國情懷和充滿抱負的心情，雖然夾雜著忐忑不安，甚至與父親希冀她就讀商學院的想法背道而馳，但學姐仍毅然決然選填外交系，期望能夠一展抱負，為國家付出，即便當時情況再危急，也沒有絲毫遲疑。學姐不斷與我們強調的是，不論什麼樣的科系，只要能夠永遠的學習並且嘗試實作，那麼所設想達到的目標就注定離你不遠。而究竟學姐會不會後悔做出這個決定？我看著她堅定的眼神裡充滿著驕傲和光榮，彷彿又回到當初填志願時那位青春洋溢且充滿鬥志和憧憬的少女。而這些，正是我們學弟妹們所應該學習的精神：遇見困難，勇敢面對並嘗試解決，而不是感到自卑。「天助自助者」這句話，很適合描述學姐的人生經驗和提醒為未來感到迷茫的我們。

### 美國攻讀研究所 畢生難忘的經驗

滿容學姐當初選擇就讀美國的研究所，是因為當時國際環境主流文化仍為美國所把持，若能從強勢文化中學習外交及政治相關資訊，並投入實務，必定能夠學得更快。這也是滿容學姐不斷勉勵我們的，凡事都必須經過實質接觸，才能獲得真正的成長。學姐在訪談中不斷提醒我們：「垂直的教育只能讓你學得深，但水平的整合教育能夠帶你看見世界。」這句話一直在我的腦海裡迴盪著。我們總是相信教育能夠帶給我們好的工作，在臺灣的教育裡，我們不習慣回應，因為回應會使我們看起來像在違抗，這種單向的學習反而侷限了所學，以純理論的方式無法像雙向的溝通和討論一般充滿思考性。在美國，學姐說她當初甚至因為上課都不舉手發言而被教授誤會其能力不足，這表示著亞洲的教育環境，因為不習慣挖掘知識，而習於接受知識，最終往往只能培育出學問淵博的學者，很難得到處事圓滑的通才。美國的教育經驗使學姐在未來的求職路上，常常反覆思考問題，更會咀嚼挫折，讓挫折成為更強大的動力。通盤性的

思考方式也讓她把政治、經濟、外交等等在外交系和研究所所學，發揮得淋漓盡致。學姐亦不斷強調，所有的通盤性思考都必須建立在學識已經足夠的基礎之上，如此才能做出相對應的舉措來回饋所學。不在其位，不謀其職，當你的高度足夠，機會自然會來敲門。同時，滿容學姐也提到，許多留學生在國外沒有人管束，有太多人選擇蹺課、玩樂，反倒成為自己人生路上的絆腳石。而這些叮嚀，至今仍讓我銘記在心。

## 遞補立委純屬意外 未考慮政壇發展

學姐曾擔任八個月的不分區立委，然而事實上，滿容學姐偷偷地跟我們說，真的是純屬意外。因為遞補名單恰好輪到學姐，她只好接起職位空缺，但其志向仍為外交方面。儘管如此，我們仍看見學姐在經濟議題上確實充滿前瞻性，所提供的思考方向總能夠將議題提升到更深的層次，這便是體現了在美國就讀研究所時所學的通盤性思考。那能不能夠將外交系所學套用在立委這份工作？學姐認為，所有的經驗就像是川流最終會匯為大海，只要有所學便會有所得。秉持著這個概念，學姐對於國際局勢有一套特別的看法，不會侷限在兩岸議題的紛爭，而是將全球問題置入兩岸，且不受心理的情緒波動所影響，以達到更全面且更客觀的分析。這，是我們需要學習的態度。身為人，難免會受情緒影響決策，反而失去原本理性的判斷。身在政壇雖是純屬意外，學姐仍提醒所有未來想要從政的學弟妹，所有的經驗都能夠為你的政壇之路灑上一點甘霖，不要懼怕權勢，有心學習，終究能夠博得一片天的。所謂政治是 who gets what, when, and how，政治是一個人獲得權力，在不不論是掌握政權或在野的情況下，做出的策略和方法。而外交能夠讓你學會做權衡，應用的範圍非常廣，再加上一點運氣，政壇也是一條路。事實上，學姐說，以她在國際舞臺上的觀察來看，儒家的「修身，齊家，治國，平天下」的觀念非常重要，身為政治人物，一定要保持身心靈上的純淨，不能有貪念，先從自己的修身開始做起，才能齊家，進而達到治國的目標，最後才能在國際舞臺中馳騁。學姐也說，希望學弟妹們要永遠記得初衷，一定要保持住當初想要進政壇的憧憬，不受外界的誘惑而動搖，凡事客觀看待，才有機會真正看清事物，為人民謀取福利。

## 學問不是一切 解決問題更重要

滿容學姐笑著說她懂得不一定很多，但要常常保有疑問，要懷疑一切事物的運作。把事物視為理所當然只會使你的思考僵化，在面對問題的時候無法得到好的解決方式，而常保有疑問能夠使創意被激發，這不管在外交場域或企業環境中都是極為重要的。進外交系，首先一定是將知識吸納進頭腦裡，而更重要的，是利用理論基礎去說服他人。但諷刺的是，很多時候，冠冕堂皇的言論並沒辦法真正說服他人，因為背後總是有太多因素必須考量，純用理論與學問作為評斷或是對應的方式，反而會失敗。學姐說，如今我們的外交處境的確令人堪憂，有太多時候不合時宜的言論和新聞會混淆民眾的視聽，但是仍然需要

對外交事務有更多的意見表達，才算是真正的參與國際事務。理性的溝通和討論合作的可能性，一直是國際政治的操作手段，若一味反動，有時候反而會令情況更加嚴重。「當然，這些仍有賴學弟妹繼續努力，改變外交環境！」滿容學姐說道。

從高中一直到進入大學，人生難免會有迷惘、挫折、不安和恐懼，未來的路一直都充滿不確定性，這些未知會令你容易卻步。但請不要去害怕，因為在人生的每個階段裡，這種徬徨的感覺才能促使你成長。當你終於跨過這些困境，那些增長的知識或其他經驗能使你在未來的路上走得更遠、更踏實。這突破關卡的瞬間，便是你成長之際。其中「Equip yourself」是最重要的，當你把自己充分準備好的時候，機會逃也逃不走。做好準備，大學路漫長，可以學到的東西很多，有太多新奇好玩的事務可以去體驗。記得規劃你的生活，學會享受挫折，將失敗納入你的成功裡，同時做好時間管理，只要能夠掌握這些重點，有再多的困難，你都能夠面對。那天，進入外交部的咖啡廳，品著黑咖啡的香，遊走在國際事務界中，我們聽見、了解了關於一位勇於跨越困難，並且享受挫敗，從而去學習失敗經驗的傑出系友，詹滿容學姐。





閒適恬淡的人生態度，壯闊非凡的生命格局

——傅依萍學姐專訪



撰稿：陳琮曜 採訪：陳琮曜、顏融

傅依萍女士，自政大外交學系、外交研究所畢業後，進入新聞界，先後任職於中國時報及聯合報系，擔任過記者、編譯、國際新聞中心主任、副總編輯，並擔任聯合晚報總編輯六年之久，是聯合晚報第一位女性總編輯。她也曾擔任「世界女記者與作家協會中華民國分會」理事長，目前是該協會榮譽顧問，也是「對外關係協會」理事。

採訪傅學姐時彷彿就像在和自己家中的長輩談天，在幾盞普洱之間，就盤古開天地似地聊了起來，東西提一點，南北講半圈，一切都這麼自然，她那份溫柔端莊與雍容大度必定經過大風大浪所淘洗出的，讓人莫名的尊敬。

### 與外交結識的緣起

學姐坦言，會進政大外交系就是因為沒考好。她初中時的家庭教師就讀於外交學系，對政大外交印象很好。再者，當時處於戒嚴時期，想要出國很難，學姐單純地想著「以後假如成了外交官，就可以自由地去國外出訪」，依著如此單純且簡單的理由，她把政大外交系填在臺大之後的第一志願，沒考上臺大，就進了外交系就讀。

當年的外交系是很熱門的，因為當年出國不易，再加上當年政府在教育上總希望青年能對國家有所貢獻，系上的學生幾乎都是以第一志願進入，可以想見當時外交系盛況。進入外交系後，學姐並沒有感到失望，反而覺得意外地適合自己，沒有數學、理化或微積分這種她難以掌握的科目，外交史、國際政治等科目也都能得心應手。

很多大學生總在即將畢業時才開始思考就業問題，學姐也是，大一大二時的她壓根沒想過未來要何去何從，大三以後才開始操心未來要做甚麼。學姐大二那年，1971年10月25日，我國退出聯合國，對外交系學生來說是晴天霹靂。不論是以後單純想出國看看世界、或是有企圖心想在外交領域上闖出一番天下的學生，都因此感到外交前景堪憂，因此很多同學在大三時修起教育學分，想要找一份教師工作，在亂世中圖個安穩。

### 蜀中無大將，廖化作先鋒？

說起大學時光，學姐參加過很多社團和活動，除了參加系際盃的籃球賽、排球賽外，她更是政大的田徑場上的一顆新星！她笑笑地自嘲：「蜀中無大將，廖化作先鋒。」學姐高中是北一女田徑隊成員，但和同儕相較，她並不是突出的選手；不過到了政大以後，就成了女子五項和跳高的第一名，甚至畢業後仍是持續多年的紀錄保持人。實在是看不出來眼前這位溫柔端莊的女士當年可是拔得不少頭籌的體壇健將。

學姐還曾創辦緞帶花社，也大膽參加過同學主辦的舞會，那時舞會是不被允許的，所以總要一群人偷偷的來，或許外交系的舞會傳統就是從那時開始。

至於為何攻讀外交研究所？她說主要是因為不知道大學畢業後做什麼好，想再念念書總是穩妥些。她在準備考研期間努力讀書，體認到自己在大學時期

的學問並不紮實，更感受到做學問的快樂。學姐也細細述說知識與學問的重要性，叮嚀著我們：「不只要涉獵教科書，更要閱覽無數，才能夠融會貫通。」

在研究所讀一年後，學姐參加了外交特考，也參加了中國時報的招考。抱著哪裡有不錯的工作就往哪去的心態，一點幸運跟背後道不盡的努力，最終兩邊都順利通過考試！

## 柳暗花明又一村，外交記者與中國時報

戒嚴時期有三大報：中央日報、中國時報、聯合報。早年通常都要靠關係才能進入這些報社，1975 年底，中國時報首次大規模招考，有一千多人報名，經過國文、英文和時事的筆試及面試，只錄取 18 人。在面臨進入外交部或中國時報的選擇時，學姐在薪水和自由度的考量下，選擇進入報社。雖然她並沒有受過新聞訓練或修過相關課程，但進入報社後先接受編譯、編輯、記者三種工作的訓練後，報社就把 18 位新人分配到各崗位。

學姐說，記者有分路線，要依其專業，來跑特定的新聞。而文字能力是基本功，學姐自認從小作文成績很好，又有還算豐富的常識，相信自己可以勝任新聞工作。學姐進入新聞界的契機僅此，宛如當年進入外交系一樣，一份隨遇而安的心境，一種胸懷廣闊的自信。

1976 年 1 月 1 日進入中國時報，剛開始被指派擔任外事記者，因路線冷門，沒什麼新聞可做，她也不知道該怎麼做。三個月後報社把她調去跑體育新聞，憑藉以前的田徑知識，讓她駕輕就熟，甚至能採訪當時熱門的少棒比賽。

後來，因緣際會得到獨家訪問費正清教授的機會，費教授是著名中國通也是季辛吉在哈佛大學的老師，因其著作與門生桃李而在美國對華政策有極大影響力。當時受總編輯指派必須想辦法採訪到他，而且要保密。學姐雖然是體育記者，接到任務也不得不從。但要如何聯繫，卻有重重難關得過，一為費教授言論以往對臺灣情勢並不友善，行蹤可能受到情治單位注意，無法公開詢問；二為初出茅廬，人脈不廣。結果幸運的在接到任務的第二天一早，就打聽到他住的飯店，並在飯店找到隨行的助理，透過助理的協助，當天下午就完成訪問。次日，當報紙在二版左欄大篇幅登出費正清的訪問稿時，學姐一炮而紅，因為沒人知道費正清來訪，而且還是由一個沒有名氣的菜鳥記者完成，更是讓人震驚，這次專訪成功也讓她在中國時報站穩地位，不久就被調往政治組負責跑外交新聞。

1979 年初臺美斷交後，學姐為了照顧小孩，請調編譯工作，獲老闆同意，讓她調升國際新聞中心副主任，負責國際新聞。進入中時才短短 3 年時間就升到副主任，算是很罕見。國際新聞中心除了聯繫駐外特派員，也要緊跟國際時事。先從美聯社、路透社、法新社等外媒的新聞挑出有報導價值的資訊，常常一大清早就要處理因不斷更新而堆了滿地的電報，分類後交給同事翻譯，最後再交回給學姐改稿。有些新聞具有持續性，事件會不斷更新，因此編譯並不單純只是翻譯並流暢文句，還要能了解來龍去脈，將大量資訊消化並加以整合；



再者，編譯並不會只接觸到相同類型的新聞，常常需要多方準備，例如：面對剛傳入臺灣的 NBA 及世足，為了能夠正確地將資訊傳達給大眾，還要額外自修，學習專業術語和規則。在世界盃足球賽時，還得緊跟實況記下球員在甚麼地點及時間進球，並畫出示意圖。

此外，上級常會交下新書，或重要的文稿，必須搶譯。學姐總能使命必達。她說，為了要精準的翻譯，必須大量額外準備，也讓她時時學到新知，所以她始終喜歡國際新聞編譯的工作。

至於該如何形容外交記者這份職業？外交記者並不是駐外記者，而是報導與採訪中華民國外交相關或國際間大小事，內容包羅萬象，有時甚至要到國防部或世盟（世界自由民主聯盟）跑軍事線。學姐也提到，外交記者如果只透過發言人通常無法得到好的新聞資訊，必須要去外交部各部會「串門子」，在閒聊之中聽出一些弦外之音，再想辦法旁敲側擊找出新聞，獨家消息常建立在記者與外交官的關係上。不過雖然叫「串門子」，但和司長們聊天肚子裡總要有幾分墨水，如果外交記者不充實自己，對國際時事沒有了解，那一定無法勝任這份工作。

新聞線該如何挖掘並沒有固定管道，有時是因為慧眼識英雄，看出事件端倪；有時是因為待人謙虛有禮，得到意想不到的收穫。學姐說自己也曾在工友身上得到新聞線索，就是因為平時多方培養人脈。記者得與外界多多交流，接觸更多事務，同業間除了競爭外也彼此學習，當然更重要的還是充實自我。學姐擁有濃厚的國際事務底蘊，以前在系上所學的基礎此時就成了助力，再加上充實自我的結果，讓她總在外交記者上得心應手，不落人後。

### 時代轉變下的新聞軼事—臺美關係

回憶起 1978 年 12 月 16 日美國宣布將與中華民國斷交，12 月 27 日，美國副國務卿克里斯多福率團抵達臺灣，準備談判斷交後的關係，不料在機場被民眾夾道砸雞蛋番茄抗議，錢復次長在機場義正嚴詞地批評美國背信忘義。身為外交記者的學姐，當晚在機場採訪時，機靈地去和隨行的一名美國官員攀談。她試探地詢問斷交後美國大使館要變成什麼名稱，那名官員回答，大概是「American Institute in Taiwan」。學姐回到報社，跟同事商量該怎麼中譯這個名稱，次日，中時在頭版以小小的篇幅刊出美國今後駐臺機構的名稱，可能是「美國在臺協會」，結果美方也真的使用了這個譯名。學姐透過這件事告訴我們，當一名記者該知道什麼資訊迫切需要，哪些資訊又是事後可得的。

在臺美斷交前，臺美關係非常熱門，雙方的互動常常登上新聞版面。來訪的美國朝野人士常常提醒臺灣該做好準備，但當時政府的態度則是「人沒死不能買棺材」，即使有所準備也不能讓人知道，美國與中國的「關係正常化時間表」也成為外交記者的重要課題。

學姐講了一則她做的報導，1978 年間，她聽朋友說，美國國務院中華民國科科長費浩偉來臺訪問，曾在一個私人聚會場合要求與清華大學教授沈君山下

棋，沈君山答應，願授他幾子，條件是如果沈君山贏了，要回答他一個問題。費同意，但言明必須是「私人問題」，結果沈君山果然勝利，提的問題是，有美金兩萬元，該存一年還是兩年？費浩偉答覆，一萬元先存半年，另一萬元存活期。還說，最危險的是明年一二月...雖然看似與臺美關係無關，但學姐一聽，覺得這或許正是眾所期盼的「時間表」，就是「外交側記」的方式，把費浩偉和「才子教授」的賭局寫出來，刊登在中國時報上。學姐坦言這是十分大膽的嘗試，因為無法查證。果不其然刊出當天一早，就接到那場私人聚會的主人來電責問，是誰透露消息。那位並未被指名道姓的「才子教授」也來電抱怨他被父執輩責罵，怎麼問這種私人問題。學姐說，她最關心是否真有其事，既然是真的，她就放心了。結果，臺美真的在 1979 年初斷交了。

## 時代轉變下的新聞軼事—社會風氣的開放

在解嚴前，臺灣的新聞自由並不似現今如此開放，在相對保守的年代，如何維持媒體的第四權角色？學姐說，靠打「擦邊球」，也就是在報導寫作上想辦法既讓民眾得知訊息又讓政府無法取締。蔣經國執政晚期逐漸放鬆管制，也是靠著媒體的努力，有時「擦邊球」打得比較過一點，發現沒出甚麼事，一點一滴的試探底線，設法衝破封鎖線。另外，以前三大報時期副刊是很多人關注的版面，政治新聞走不通的時候，散文或小說等文學常常是隱藏政治意識形態的載具，很多本土化的文學與作家都靠副刊崛起並受到歡迎，因此臺灣民主自由化，媒體居功甚大。

## 回首荏苒歲月，點滴心頭

提到職場上的挫折，學姐苦惱的思索了一下，卻笑著說：「好像還真沒有。」很多人在職場上總是力爭上游、努力以升遷為目標，可是學姐卻只想安於現狀做個輕鬆的小編譯即可，沒想到卻被調升副主任。這是以往累積的實力和努力充實自己的結果。她在中時服務 12 年後，轉進聯合報當國際新聞中心副主任。1988 年 2 月聯合晚報創刊，她是國際新聞中心主任，做了許多改革，將晚報的國際新聞做得親和且叫座。數年後，又被老闆調升到中央臺當總分稿。

如果真要說挫折，大概是在聯合晚報當總分稿的時候。總分稿必須要了解什麼樣的新聞該歸類到何種版面，對於眼前琳瑯滿目的稿件的新聞重點必須有所概念，才能完成任務。她原先對國內政治並無涉獵也沒興趣，做了總分稿每天都過得戰戰兢兢，要不斷的去學習。還好在同事協助下，她逐漸進入狀況。

其後，她又被拔擢擔任聯合晚報的執行副總編輯及聯合報的執行副總編輯，乃至聯合晚報第一位女性總編輯。這些職位都不是她去爭取，都是被老闆指定後硬著頭皮接任，幸好總能勝任愉快。

在新聞工作之中，除了學習到很多事物外，眼光變得更為宏觀，也越來越能體諒他人，在不同職位上要如何配合團隊，這是學姐在職場打拚後的體悟。談到自信，學姐說自己很擅長面對資訊量很龐雜的新聞，能夠在短時間內釐清

並融會貫通，並且分割成不同的新聞，呈現出多方面向。若是作了正確的判斷，報導出尚未被證實的事件，讓社會產生正向變化，是很有成就感的事。

### 過來人的建議，給學弟妹的話

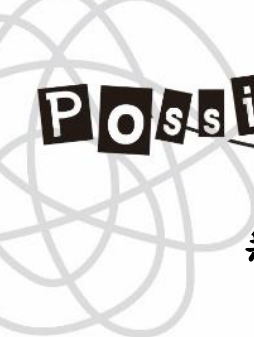
面對茫然未來，覺得所學空泛是一定的，學習需要穩紮穩打，基礎打好，面臨問題時至少會有個方向，並且要知道該如何查證並解決。以學姐來看，外交系所培養的是思辨能力，在工作時總能夠抓到方向，她認為我們這一代接觸的比以前要多很多，會更勇於嘗試別的事情。她還叮囑我們多讀歷史書，她曾聽錢復先生在外交系演講時說過，歷史對於外交系學生格外重要，很多事情能夠從過往學習，以歷史為借鑑。

至於新聞業，學姐建議想進入的學弟妹，最重要的是要多多充實自己，涉獵更多學問而不單只是教科書，因為新聞包羅萬象，對自己有興趣的更要深入了解，才能保有無可取代的價值。雖然報紙已經逐漸衰退，可是新聞內容（content）仍然重要，新聞的載具從報紙變成網路，會變得及時而且沒有字數限制，報紙應該加強的是對新聞事件的深入分析。在現今「假新聞」以及眾說紛紜的資訊爆炸的年代，不只報社，任何媒體都應該要維持自己的內涵。自媒體的時代，媒體高牆倒塌，任何人都可以有影響力，所以讀者得有更高的自覺去驗證並思考新聞的真實性，也必須理解自己在網路上一個小動作的影響力。

**「如果再重來一次，我還是會選擇進入新聞界。」**

學姐在報社工作的時光經歷了臺灣報紙的輝煌時期，見過臺灣經濟成長最蓬勃的時候，也報導過臺灣馳騁國際與後來陰雨綿綿的低潮。流年輪轉，她仍然慶幸自己當年念了政大外交系並進入新聞業，沒有絲毫的後悔。生命中總是充滿驚喜與跌宕，學姐用隨遇而安的心態走過這繽紛多彩的歲月，活出一則未完待續的精采故事。





## 無數危機與轉機，造就非凡人生——謝智通學長專訪



撰稿：張心瑜 採訪：張心瑜、蔡睿毓

身穿基本款式的 polo 衫，搭配休閒連帽外套，謝智通學長中氣十足地招呼略顯拘謹的我們。在訪問的過程中，氣氛輕鬆、言笑晏晏，從他身上我們看到的不是大老闆的架子，而是臺灣人典型的樸實無華與腳踏實地。

### 求學期間，奠定從商基礎

謝智通學長在求學時因為喜歡且擅長於英語，所以立志成為外交官。在大學聯考時雖然其高分足以錄取臺大，但仍選擇外交系作為第一志願就讀。進入大學之後，他不像其他人可以專注於學業，身為長子的他為減輕家中的經濟負擔，以同等學力證明與一千多名大學畢業生競爭導遊執照，最終搶下 5% 名額，順利開始他的導遊生涯，這份工作不只讓他賺取了豐厚的生活費，也為未來的事業埋下伏筆。

在擔任導遊期間，學長一邊帶團一邊上課，雖然因工作少了許多讀書時間，但他對於學業卻絲毫不敢輕忽，若缺課會與同學借筆記抄、考試前努力複習補齊平時的不足。對此他笑道，因為自己很會抓重點再加上考試技術佳，考試成績都比借他筆記的同學還要好，最後以第三名畢業。對於自己優異的學業表現，他表示秘訣在於——「要做時間的主人，而非奴隸」。時間管理是成功者們的共同點，世界上公平的事物唯有時間，要如何運用完全取決於自己，無法掌握等藉口都是推託之詞。

除了導遊工作以外，學長也透過他人牽線，接觸到貿易相關工作，並憑藉著出色的語言能力以及善於溝通等特質在工作上如魚得水，進而引起他對貿易工作的興趣；再加上適逢臺灣退出聯合國，他認為雖然就國內而言，外交部的職缺不會減少、代表及大使的地位也相當，但長期來說，我國的外交工作仍有其困難之處。基於以上原因，謝智通改變目標，不再拘泥於傳統的外交工作，決定踏入商界，以不一樣的方式讓世界看見臺灣。

### 創業之路，胼手胝足打造百億企業王國

在退伍之後，學長依計畫進入服裝貿易公司工作，因緣際會下認識了妻子的一位美國客戶。當時正好有一間皮衣工廠經營不善倒閉，那位美國人因賞識他的能力，提議讓他接手管理工廠，這使身為社會新鮮人的他感到驚喜又有些惶恐，更妙的是那位美國人不只幫助他接手工廠，還無條件提供兩百萬臺幣的創業資金，學長笑著說：「這筆錢在當時（民國六零年代）多大啊！」。就這樣，天時、地利、人和，一個完全不懂皮衣的青年開始經營皮衣工廠、開啟了宏偉的商業之路。

在創業初期，生意發展順利，但無奈在 1980 年代，臺灣已躋身亞洲四小龍之位，勞力密集的加工出口業榮景不再、缺工問題嚴重，一張訂單可能要發包全國工廠才能完成，又時值韓國政府大力振興國內產業，臺灣的勞動成本太高無法與之抗衡，製造業不是收攤就是出走，這是謝學長創業路上迎來的第一個危機。

面對危機、正面迎擊！學長轉換戰場至中國杭州，並在五年內躍升中國最大皮衣場，年產 120 萬件皮衣、收益 4700 萬美金，箇中秘訣為何？他說，他的機臺及流水線產量為中國當地工廠的六倍，在快速之餘，品質更是無可挑剔，成功克服第一個危機，但孰不知，下一個挑戰已悄然出現。在學長成為中國皮衣霸主之後，其他廠商當然也想分一杯羹，開始高薪挖角人才、複製他的成功公式，再利用削價競爭嚴重影響學長在中國的收益，對此他陷入收手回臺灣及再轉型的天人交戰，他最終選擇再戰，選定無人觸及過的美國沙發工業，將縫製皮衣技術轉化到沙發套，爾後又延伸到沙發成品的製作，透過快速又高品質的特色，再度取得成功，成為將美國沙發業帶回中國的先鋒。多年後，謝智通回顧他的事業路，才發現當年把美國沙發業引入中國的決策，徹底改變了美國沙發業的生態。

引入新產業的謝學長成功與其他中國廠商拉開差距，獨霸沙發代工的龍頭，可惜時間一長，又陷入抄襲模仿、削價競爭的惡性循環，這時他做出最重要的轉型——客製化傢俱。「客製化傢俱」顧名思義就是為客戶量身打造獨一無二的傢俱，學長提供一千種以上的材質、顏色、尺寸，總共二十五萬種以上的排列組合供客戶選擇，從下單到製作完成僅需兩週時間，再加上三週的跨海運送及清關，僅需五週就能讓熱騰騰的客製化傢俱出現在客戶家門口。這樣的客製化傢俱做幾十件、做幾百件已經不容易，他一週出貨三千五百件，這表示他的原料庫存充足；再者，每件商品需經過層層關卡，每一步都有可能出錯，只要出錯就會卡住生產線，影響其他訂單，說到這裡，學長自豪地表示，他以「Just in time」為原則，有效避免順帶成本，加快生產速度，同時改善投資回報。靠著一貫的快速、高品質，再加上囊括生產、倉儲、運送的「logistic」整合，學長穩坐全球最大的客製化工廠。

「客製化」使學長的企業站得更高、更穩，因為複合型的生產鏈，其他廠商難以完全模仿，就算挖腳也無法得到所有資訊，所以十多年來客製化的生意屹立不搖。他表示，其客製化傢俱產業成功的核心價值有三：價格、品質和速度。在價格的部分，他的產品比中國生產貴上百分之二十、比美國便宜百分之二十，處於中間的位置；品質上，他肯定比中國廠商好，和美國相比也毫不遜色、甚至更佳；在時間上，中國及美國的製造加上物流時間都落在八到十二週，學長則是控制在六週。以上三點很明顯可以看出孰優孰劣，也是他訂單源源不絕的原因。談及未來的計劃，謝智通分享道，他會採取「total solution」的策略，也就是提供客戶在產品設計及生產過程的所有資訊，包辦設計、生產、倉儲、物流、維修所有事項，這樣的服務一方面使客戶及經銷商更為方便，另一方面因為智慧財產權的保障，謝智通的企業可以囊括所有訂單，達到客製化的量產。「這已經不是一般的工廠業務了，我做的是現代服務業！」學長對於自己的事業是這樣定義的。

為開創更穩定的商機，學長在 2016 年自創品牌，瞄準中國大陸高消費族群的內需市場，期待斬獲更大的市場與商機。另外，為因應中美貿易戰，他將事



業版圖拓展到泰國、柬埔寨、墨西哥尋求更安全的投資環境，為企業鋪設更為寬廣的藍圖。四十多年前，學長因不可思議的緣分開啟商業這條路，四十多年間，歷經一次次的危機與轉機，四十多年後的今日，他已站穩腳步，並放眼未來，期許自己企業版圖能更上一層樓。

### 成功的獨門心法：累積實務經驗、不斷學習新事物

談及學長成功的秘訣，他認為其實不外乎兩個原則，分別是累積實務經驗，以及不斷學習新事物。

學長提到他之所以能不斷開發新市場，其中一項關鍵就是觀察力，透過觀察才能做下一步的市場分析，分析後找到市場缺口與需求，以差異化的策略開闢藍海，而敏銳的觀察力多來自實務經驗的累積，這部分是學校及書本不能提供給學生的。他以自身大學時期半工半讀的經驗為例，認為大學學到的東西多侷限於書本上的知識，或是教授的學術經歷；然而，如何面對現實社會中的待人處事之道、利益糾葛，都必須踏出校園才得以體會，若在學生時期沒有加強與現實社會的連結，就算天賦異稟也無法做出接地氣、貼近社會的決策，造成「書生誤國」的情況。學長說：「讀活書不要讀死書，多跟社會結合，而實習就是提早這個過程。」學生就像一張白紙，必須經過社會的歷練，被畫上各種顏色，才可以培養自己的判斷能力、批判性的思考，最終有能力去決定自己要成為什麼顏色。

雖然學長的公司已穩坐客製化傢俱產業的龍頭，但他認為想要讓公司可以適應變化快速的社會，不斷學習新事物是很重要的訣竅之一。對此，他沒有多做說明，直接舉了兩個實例：1994年，他在杭州營運中國最大的皮衣加工廠，為與臺灣本公司及國外客戶聯絡，一個月光是國際電話費就要三萬多塊人民幣，為了節流，他想到用電子郵件來取代國際傳真，於是購入了兩臺稀有而珍貴的電腦、花了十萬人民幣開設網路專線，一步步摸索使用方式，最後成功將電話費降到三千人民幣一個月，大幅降低營運成本；2011年，微信甫推出，學長便主動註冊、積極研究，利用免費、傳輸快速的特點與公司幹部即時的討論及管理，後來又善用群組的功能，建立各部門社群，使他便於掌控整個公司的動向。講到這裡，他笑說：「現在都是用微信在辦公了。」時代變化日新月異，不管做哪一行，都要能夠接受新東西，如此一來才能把握每個進步的機會。

### 給學弟妹的建議

重視實務經驗的謝智通學長對學弟妹的首要建議是——累積實習的經驗，而且最好是爭取國外的實習。對我們這一代年輕人來說，與他國交流機會多，世界越來越大；另一方面，也可以說其實世界越來越小，因為資訊流通過於發達，實力差異無所遁藏，競爭只會越發激烈。而學長認為，海外實習的首選就是中國大陸的臺商，原因有很多，包括地利之便、文化相近、語言無隔閡，但最重要的是能吸取臺商成功經驗。1987年開放探親後，八萬臺商因缺乏原物

料、市場過小，前仆後繼地投入中國市場，為臺灣人打下良好的事業基礎；大多數人都是在惡劣環境下，一咖皮箱走天下，那樣刻苦耐勞、節儉樸實的臺灣特質在現在的臺灣青年身上已經很難看到了，其原因在於臺灣生活安逸，多數人都在父母的保護傘下成長，但這並非福氣，在全球競爭激烈的情況下，踏出舒適圈、受社會磨練，才有機會出類拔萃。「小確幸會害了自己的未來，讓自己活在溫室裡、不諳世事。」學長這樣說道。

除了學習臺商努力拼搏的精神，了解中國的發展情況也是很重要的一環。與我們僅僅相隔一個海峽的中國為世界第二大經濟體，到中國實習能看見不一樣的視野與角度，再加上中國的年輕一代是我們主要的競爭對手，他們因生存不易而發展出所謂的狼性特質，這點使習慣於溫良恭儉、小心謹慎的臺灣青年相比之下略顯遜色，透過中國大陸的實習經驗可以使我們多加學習中國青年的特質，以增強自身實力，同時培養對岸人脈，以備未來不時之需。針對這部份，學長表示，自己的公司提供給薪的實習機會給兩岸學生，還包辦交通、食宿的費用，不侷限學校、科系，同學只要有興趣、有能力都可以去實習，期待看到更多臺灣學生到中國大陸發展。

每個人的命格、命運不同，適合什麼路當然也不同，因此想要往哪個方向發展只有自己可以決定，但不管選了什麼，各行各業的共同點就是基本功要扎穩，只要「手能提、肩能扛」就不輕言放棄。學長以龜兔賽跑為例，只要自己的功夫做的扎實，時間一長便能成功。以外交工作來說，英語是基本能力，除了英文以外，第二外語也要優於常人，雖然現在的政治氣氛，外交工作實為不易，但我們應具備更長遠的眼光，以及為國奉獻的胸襟，只要專心致志、投入工作，必定有發光發熱的機會。

最後，學長不忘提醒學弟妹們行善重要。他的企業多年來善盡企業社會責任，致力於宣導永續消費之概念、強化營運能源效率管理，以及持續推動綠色能源措施，他說：「所有的事情要先學『做人』，再學做事！」因為我們自出生開始就意在接受他人給予的幫助與資源，在自己有能力之時，也應該盡自己所能去幫助別人，不論從事何種職業、錢賺得多或少，不求回報的幫助他人都是基本的責任與義務。

結束訪問，與學長道謝話別，採訪前的緊張不安早已煙消雲散，取而代之的是滿滿的溫暖以及收穫，溫暖來自學長的親切和對學弟妹的關心；收穫則是學長言談中流露的人生智慧與經驗。踏出飯店，一方面覺得完成採訪，如釋重負，另一方面也發現不足之處，應努力不懈，為自己的未來創造更多的 POSSIBILITY！

跳脫舒適，拓展視野——劉詩亮學長專訪



撰稿：吳珊珊 採訪：吳珊珊、莊禮禎



劉詩亮學長，曾先後任職於花旗銀行及日月光半導體。現為宸鴻光電（TPK）資深副總經理、策略長暨代理發言人及臺灣投資人關係協會（TIRI）常務理事。在日月光任職期間，多次參與海外募資與異地上市等重大資本操作項目。轉至 TPK 後，成功協助公司上市，並穩定發展。此外，他更多次獲國外財經媒體頒發的投資人關係大獎和亞洲最佳財務長，財訊報導也稱其為臺灣頂尖的投資人關係管理師。

採訪當天，在會議室等待時，我們因為即將迎來一位大人物，感到焦慮。雖然剛開始非常緊張，甚至連說話都不禁瑟瑟發抖，但好在學長很有趣，也緩解了我們的不安與焦躁。與學長談話的過程中，其實不難發現他是一位不落俗套的人。在面對看似有著制式官腔答案的問題時，學長的回答總是令人眼睛為之一亮，輕鬆的口吻背後，盡是能終生受用的建議及道理。

## 與外交系的因緣際會

說到當初進入外交系的原因，學長用吉星高照來形容自己的狀況。身為最後一屆先填志願再考試的聯考生，他完全沒想到自己會進入政大。高中前期成績不甚理想，原以為自己考不上公立大學，卻因為志願卡填不滿而硬是填了政大。最終，一點幸運的成分，再加上高三不懈的努力，學長進入了政大外交系。在那個年代，理組以外的學生選擇不外乎是文法商，個性使然，學長很早就確立了從商的志向。即便大學最後不是就讀原先希冀的商學院，學長還是認為外交系帶給他很多的收穫。

即便高中成績不盡理想，但在英文這一塊，學長一直維持的很好，且外交系語文方面的訓練令學長頗為欣賞。此外，他認為外交系的課程非常多元，雖然學長形容自己是傻傻地念完一大二，卻也在過程中發現幾門感興趣的課程，而且授課教師皆是當時學術界的巨擘，課程皆十分扎實。如：國際組織、西洋政治哲學等。

## 走自己的路

因為很早便確定自己不會踏上外交之路，所以當大三大四有意從事外交工作的同學們開始準備特考時，學長則安排了許多商學相關課程，開始為自己的未來鋪路。在心態上，與大多數同學不同，學長提到自己直到大三都不是特別認真，但畢業前的最後一年，便知道自己該找好未來要走的道路，因此他開始準備托福與 GMAT，也順利在入伍前考完所有升學所需的檢定考試，並且成功申請上美國前十大的密西根大學商學院 MBA。

闡述完這段過程，學長還點出了許多大學生共同的問題。他說，很多人大學念了四年，到了出社會卻始終不明白自己到底想做什麼，或希望達到什麼樣的成就。雖然學長笑稱自己只是比別人早一年領悟，但仍希望能提醒尚未出社會的學子們提早準備與認清自己的方向。

### 在不同的跑道上盡情奔跑

學成歸國後，學長首先進入了花旗銀行，待在銀行業七年的歲月裡，他認為自己運氣很好，一路上所遇到的主管，都很願意讓他從工作中學習，並且保有自己的發揮空間。然而，隨著日子一天天過去，他發現這份工作已經無法令他提起任何興趣，公司對其部門不鼓勵的政策也令他深覺，日復一日地做著無趣的工作，同時還得向公司爭取部門的生存權實在是毫無意義。因此，學長把握機會來到了半導體大廠日月光任職。而這一待，又是另一個十二年的光陰，學長表示在日月光任職的這段日子裡，也還算是愉快，不過他並沒有沈溺於這份安逸之中。當工作達到一定的程度，每天在做的事情對他來說相對容易了許多，卻也失去挑戰性。而這成為當時四十幾歲的他，另一個轉換跑道的契機。

當年宸鴻光電還是家沒沒無聞，未上市的小公司，學長在因緣際會下認識了當時的董事長，發現對方所尋覓的人才，正好能讓他好好發揮過去所累積的工作經驗以及專業知識。對於任何一位在職場上馳騁多年的高階經理人而言，從一家穩定發展的大企業跳槽到另一家尚未上市的小公司，都是一場大賭注。但為了挑戰自己，學長還是選擇了離開原本的舒適圈，走向了需要他的宸鴻光電，也就是如今活躍在證券交易看板的面板大廠。

### 欣然接受環境的轉變

當被問到是否有適應上的問題，學長只說一開始從銀行業轉到企業工作，心態上的調整是必需的。除此之外，他並無任何適應上的問題，這也許就能回推到學長個人的特質了。「朋友都說我十二生肖屬蟑螂，到哪都能活。」他自我解嘲地說著。如同當初離鄉背井隻身前往美國就讀 MBA，他很快就適應了當地的生活與文化。回國後，即使曾有幾次轉換跑道的經驗，他也不曾因為新的工作環境而感到不舒服。談到此時，學長又輕鬆地問了我們是否會因為來臺北念書而感到不適，隨後，學長還是語重心長的說，心態比什麼都還重要，既來之則安之。到了一個新的地方，我們應該注意的是周遭好的資源、環境甚至是同僚朋友們，盡可能去發掘那些好的人事物，就不會感到那麼痛苦。反之，若對於新環境總是滿腹怨言，過於在意周遭改變帶來的不習慣，而忽略掉許多更值得關注的東西，那倒不如打包回家。

### 從挫折中學習

學長待在家旗銀行工作的那幾年，恰巧碰上了經濟不景氣，其負責的房地產建築融資，也出現了建設公司違約倒帳的事件。雖然在銀行的標準程序中，已盡量清楚地評估及規範各種可能的風險，防不勝防的還是誠信問題。從這段不盡順利的經驗中，除了學習，學長還發現了自己在財務這一領域，還想做一些與眾不同的事情，例如市面上還沒人做過的產品或架構。並且，希望用自己的能力，發揮影響，讓工作變得更有意思一些。不只是日復一日地工作，而做過的事卻如船過水無痕。

若要說到學長的影响力，便不得不提臺灣投資人關係協會了。在十幾年前，隨著外資的進入，學長就發現，臺灣在投資人關係這一塊明顯的缺乏經驗。在沒有人教導的情況下，他慢慢地摸索，並集合國內電子公司財務長或投資人關係負責人，透過不定期的聚會，交流彼此心得，也找來業界國外資深投資人做經驗分享。他形容，投資人關係的經營，是藝術、專業與個人特質的結合。與投資人溝通的過程即將公司的故事，經過精美包裝，向投資人銷售，有如故事的銷售員一般。在多年的運作下，臺灣投資人關係協會終於 2018 年成立，補足臺灣雖有足夠成熟的資本市場，卻沒有正式投資人關係平臺的缺憾。

## 外交系的優勢

聽完學長在商場上豐富的閱歷後，我不禁好奇：在如今競爭的社會，外交系所培養出的哪些能力，是學長認為對職涯發展十分重要的？學長說，早期，英文好是一項絕對的優勢；當今，英文好是必需。學長在外交系就讀時，英文能力的培養在課程上佔據了不小的比重，英文演講辯論與英文寫作等訓練從大一到大四不曾間歇，加之讀完龐大且非一般人所讀的國際公法，四年所累積的英語實力，自然比其他系所的同學要堅強些。學長提到，在這個社會，除了專業人員，尤其在商界，其實更需要廣泛涉獵各領域事務的通才。外交系的課程可謂是博學而廣涉，他認為當時修了包括政治、法律與商業的相關課程，對於還未確立目標的自己，還是有很大的助益。相信許多尚處於迷惘的同學們，在接觸各類領域後，都能找到自己的志向所在。

## 與世界接軌的橋樑——語言

語言除了是一項與人溝通的工具，更是一座能夠與世界接軌的橋樑，因此學長一再的強調語言能力的重要性。無論是中文或英文，都應該要精進。學長認為現在年輕人，文筆有待加強，在口語表達上又夾雜太多贅字。而外交系其實有這樣一個充實的平臺，令學子練習精準話語，提高語言的層次。條約、歷史、公法與組織等各種文獻，記載的內容皆是好的文字，精準的語言。學生們學習語言，不只要學會單純的溝通，而是要有效地溝通，減少不必要的冗詞贅字，做有意義的表達。

中國大陸的崛起，使得中文的重要性更不容小覷。待在商界這麼多年，學長接觸到對岸的年輕人，便對臺灣年輕一輩感到憂心忡忡。也許是政治上或環境上的壓力，大陸學生從小就培養了深厚的語言能力，尤其是口語表達上的驚人實力，無論什麼場合，他們皆可能言善道，口若懸河地表達出他們的想法；而臺灣學生就是缺少了表達意見的訓練，所以，學長還是建議大家，趁著大學時期，盡可能加強語言能力，學習有效且精準的表達。

## 因應變動的社會——眼界

臺灣真的太小，使得人民大多眼界也小，甚至有些短視近利，缺乏長期計



畫，形成了為人詬病的島國思維。學長稱這是臺灣特有的民族性缺點。以臺灣的新聞媒體來看，內容充斥各種腥羶色卻無關民生的報導，或者整日為雞毛蒜皮的小事而爭論不休。與此同時，對岸學生關心的是國際上發生了什麼大事，諷刺的是，儘管新聞自由度不如臺灣來得高，但他們卻能用宏觀的角度，去了解各個地區的重大事件。學長相信，如若將來欲成就一番大事，特別在商界，就必須要學會拓展眼界，摒棄目光淺短的陋習。知道自己要做什麼事，開始準備，切勿溺於安逸。

除了目光淺短，學長還提到了另一項問題。過於舒適的環境，造就了年輕一代，缺乏努力拚搏的動機。如今的世代，便是不夠窮也不夠餓，先輩們環境都不是太好，所以就只會想和對岸青年一樣拚命，為自己掙一番事業。但現在大部分的人，都誕生在足夠舒適的環境，也讓大家覺得沒有改變的必要。話至此，學長並不是要批評環境所帶來的安逸，而是希望提醒，處於這樣環境的同時，要讓自己跳脫出來，試著不要只是舒服的待著。

### 不一樣的角度——雄鷹會

身為較年輕的校友，學長還是想為母校做一些事。與昔日的同學們構思了幾年後，決定投入資源，幫助學校組建球隊，並藉籃球與體育，建立起政大的形象，也希望學生與校友們，在支持學校活動上，有明確的著力點。事實上，在背後默默支持球隊的雄鷹會，懷抱著更遠大的理想與目標。相較於 HBL（高中籃球聯賽）的空前盛況，UBA（大專校院籃球運動聯賽）實在是遜色不少，除了提升政大的形象，他們也希望能夠將臺灣的大學體育現況提升到更高的一個境界，朝向美國的 NCAA（National Collegiate Athletic Association）邁進。他們還注意到了，大學體育名校背後有趣的商業模式，以及其蘊含的無限商機。為了快速的將政大的名聲打響，學長們除了投入大量的資源，也積極與 Jordan Brand 接洽，成功讓政大雄鷹成為臺灣首支加入 Jordan 家族的學生球隊。雄鷹與 Jordan 的聯名形象館指日可待，且在名校商機的運作下，試想，日後大家都能在體育用品店買到雙方合作的商品。學長說，從前印有 NCCU 標誌的衣服大家不見得愛穿，但現在與知名品牌合作，又有體育賽事的結合，想必大家都非常樂意將 NCCU 穿在身上，更以身為政大的一份子為榮。

訪問的過程，我們能感受到，學長對生活與工作滿滿的熱忱，在追求一次又一次的自我挑戰中，他為自己的事業與理想創造了一座又一座的高峰。得到了這麼多寶貴的經驗分享與建議，我們不禁反思自己能力的不足與視野的窄小。如同學長所說，不要被眼前渺小的事物所侷限，打開眼界，並且了解每件事情發生的原因與意義。在確立目標後，提早準備、充實能力，向目標前進。



簡單而不凡——鄭翊璋學長專訪



撰稿：郭智威 採訪：郭智威

來到內湖科學園區，這裡的建築物新穎，但不浮誇。五分鐘的步行路程，我走到了酷玩網遊公司所在的大樓，這是我第一次參觀「工程師」們的辦公室。映入我眼簾的，是一面被綠葉、樹叢所覆蓋的小牆，頂頭掛著鵝黃色的垂燈，地上有著古銅色的木質地板，發散著一股幽雅的氣息。眼前所見的一切，顛覆了我對於科技業的傳統印象，而接下來的訪談更顛覆了我對於「執行長」一詞原先的狹隘認知。

鄭翊璋學長，外交系畢業後，到喬治華盛頓大學攻讀 MBA，其後從事「網路行銷」相關產業，現任彤雲有限公司執行長。幽默、坦率、健談的個性讓整個採訪的過程保持著愉快的氛圍。而與學長對談的過程中，可以發現學長的眼神充滿活力，就像是個心態年輕的少年，聊起天來就如同平輩般，毫無距離感，話匣子一打開，便無拘無束地將過往的回憶不藏私地分享。

### 誤打誤撞的緣分

說到與外交系結緣的契機，翊璋學長的嘴角不禁上揚，一幕幕的回憶，透過學長絡繹不絕的話語放映而出。「我那時後念的是前鎮高中，是高雄的第四志願，雖然是第四志願，但我們那時候流傳著這樣的一句話『人家雄中、雄女比的是升學率，我們前鎮跟鳳中比的是留級率』。」在過去，有不少高中為了讓升學率比較漂亮，而刻意提高自己學校的留級比率。當今「留級」這個詞，對我們這個世代的小孩，已經是相對陌生的詞彙。學長接著說到「考進外交系，是我所有考試裡面最高的一次。」他直言高中的自己數學並不在行，對他來說，數學這科拿了幾分就是撿到幾分。那一年的聯考，他數學這科拿到了 44 分。對聯考難度沒有概念的我當時沒有多想，只覺得 44 分感覺運氣還算不錯。然而學長的下一句話：「我那年運氣特好，44 分在當時是高標以上！」讓我當下愣住了許久「哇……」是當時呆滯的我做出的唯一回應。

1987，那是個網路尚未商用的年代，資訊不如現今透明、流通。放榜後，考的不錯的學長開心的選填志願。那時候他簡單地使用了刪去法把自己不感興趣的法政學群刪除，需要微積分的商學院也不在他的選項之中。當他看到外交系時誤以為是外語學院底下的科系，對文學有幾分憧憬的他便不假思索地將其填上。一直到了開學典禮始業式上的主任致詞，學長才恍然大悟般地知道真相。「我們政大外交系，是法學院底下歷史悠久的學系。」主任的話一說完，學長的下巴都快掉到了地上。

學長十分不避諱地談起自己之所以踏入商界的經過，「我這個人很討厭寫申論題」、「每次拿到題目，腦海中原本可能有五個答案，常常寫完第一題後就有三個以上被自己強迫忘記，完全想不起來。」而那個時候，幾乎所有的臺灣研究所考試都有申論題的存在。了解到自己並不擅長寫申論題，學長最後決定出發前往美國，念較沒有申論成分的 MBA 主修行銷學。



## 赴美留學

出發的那年是 1993，正值臺幣兌換美元的最低點，1：25 的匯率為這趟留學之旅省下不少荷包。學長表示，美國學生對於上大學是相當有覺悟的，臺灣的小孩常常在考上大學後便開始放飛自我，而這和美國的情況恰好相反。往往到了午夜時分，美國大學裡的圖書館還是燈火通明。在 GW 攻讀 MBA 的日子，一週除了要應付十來頁以上的 Paperwork，還得準備數份隔日上臺所需的簡報。有一次假日，學長與友人前去參觀享負盛名的大學—哈佛。在一整天的行程中，前後走過了四間圖書館，幾乎每位學生的座位上都覆蓋著一疊疊插滿書籤的文本。「平均一個哈佛學生，一天閱讀的量換成頁數大概有五公分厚。」學長說到。

在美國，高等教育是一件昂貴的事，一個普通的美國家庭供養一位子女上大學，可能使整個家庭的財務狀況陷入吃緊。因此超過六成的美國大學生以貸款的方式支付學費，或許因為這樣的因素，使得那個年代的美國大學生相比臺灣更珍惜高教資源。

## 想做的話就去做吧！

畢業那年，學長獨自計劃著一趟不平凡的公路旅行。有次，拿著地圖思量目的地的學長正好撞見了一位學弟，學弟瞧了瞧便開玩笑地對他說道「你乾脆一路開到阿拉斯加好了。」沒想到一句無心的玩笑，就讓學長踏上了這為期二十六天的旅程。他從 DC 出發，先往南，之後再往內陸駛去到達密蘇里州，之後向北行進抵達加拿大，在一路開向西北方，最後到達阿拉斯加。一路上經過十五個大州和省份，完成了總計超過一萬三千公里的旅程。有想做的事就去做，是學長一直以來的行事風格。

學長鼓勵大家勇敢踏出舒適圈，這個年紀應該把握機會走向海外，上大學前的 gap year、打工度假、出國交換、甚至在未來留學國外，這些選擇都是很棒的選擇。學長更說到，如果經濟允許的話，可以買張機票去一趟自己想念的大學，親自感受校園裡的人物風情，以及體驗在地的生活。這些書本外的知識可以為自己帶來不一樣的格局思維。

## 職場上的旅程

畢業後，學長的第一份工作是在南聯國貿，雖然頂著美國碩士的學歷，但跑業務的方式仍和大多數新人相同，照樣騎著機車奔波於城市巷弄之中。在南聯國貿工作了三年之後，他沒有選擇往上繼續升遷，也沒有選擇留在相同的產業，而是與現在的妻子投入到在當時非常新興的領域：網路行銷（Internet Marketing）。他們在一間新創公司上班，初期整個公司的行銷業務只有他們夫妻二人，那是一個未知且充滿挑戰的領域。他們必須在投資人的資金耗盡之前做出一番成績。最終，他們在公司資金見底的前半個月，成功地將營收拉到了安全指標，並開始轉虧為盈。從那之後，公司開始穩定成長，事業版圖更擴展

到了大陸，並由學長擔任北京分部的總經理。在全盛時期時，該公司在「第三方付費音樂分享平臺」上同時間有著 80 萬名用戶，為當時的市占率第一（現今為 KKBOX）。但在 2006 年，因為智慧財產權的興起，公司遭到起訴因而停止了營運。當時的學長並沒有隨著公司的元老們一起回臺灣另謀出路，而是選擇自己在北京創業。四年後，來到 2011，雖然創業之路並不順遂，但也因為有了這些管理及創業相關的經驗，讓學長在之後獲得了大陸一間網遊公司的邀約，回臺灣創立了後來的酷玩股份有限公司，結束了在北京八年的異鄉生活，而後又成立了彤雲有限公司至今。

### 腳踏實地，只要是真實的自己便沒有遺憾

我望向手錶，指針已經悄悄地走過預計的時間，當時的我心中有著說不出的困惑，心裡告訴自己「我還想知道更多」，但無奈時間已到，我向學長問了最後一個問題。「如果你有一分鐘，能回到過去對剛升大一時的自己說說話，你最想說甚麼？」學長想了兩秒「啊．．．轉系」、「沒啦，開玩笑，你這樣問起來好像有甚麼遺憾一樣。」、「我應該會對自己說，就做你想做的事就好啦，想做甚麼就做甚麼去。」聽完了學長這番話，我心中的困惑已不再。大概是因為學長的人生經歷，沒辦法用我已知的價值觀去歸納和定義。

成功不該是公式下的產物，學長一路走來，幾乎沒留下遺憾，即便不是自己最感興趣的科系，他也沒有後悔選擇外交系；即便頂著美國 MBA 碩士學位，他還是和大部分的新人一樣騎車跑業務；即使原本從事的產業已累積了數年的經驗，他還是選擇歸零並跨入一個全新的領域。即使後來新的公司可能連下個月的薪水都發不出來，他也沒選擇為自己找好退路，而是全力以赴把業績衝高。學長的人生一路上都充滿了未知數，每次的選擇都是依照自己的意志做出的決定，這些決定都是他想做的事。看著現在，看著未來，沒有遺憾也沒有抱怨。如果，當年數學成績不是 44 分，或許學長不會來到外交系，畢業的學校也不是政大，今天的工作也可能不是遊戲公司的執行長。但我相信他依然會是鄭翊璋先生，在世界的某處貫徹著真實的自己，由自己定義自己的成就。

### 每個人都有自己的道路，只要不放棄自己便足矣

「我很想講出很有哲理的話但我講不出來，不過我剛才立刻想到的四個字，就是『不要放棄』。自己的理想或是夢想可以轉彎，但不要放棄。」學長說年輕的時候，可能很多人會覺得自己念政大、念外交系，起點看起來比別人高，以後成就好像就比別人高一樣，但其實也不一定。他說：「外交系的同學、GW 的同學有些畢業以後變得非常優秀，也有些畢業後在補習班當老師、當家庭主婦、當普通的上班族。大家都一樣，都在好好的過日子啊，人生啊，不要放棄自己就好了，可以轉彎，但不要放棄。」兩小時的對談，稀鬆平常的話語，帶出了簡單卻也最不凡的含意，他就是一位如此真實的學長，不斷地用心實踐自己。



**篤志不倦**

---



我想知道國家到底在幹嘛——柳映竹學姐專訪



撰稿：王侑芳 採訪：王侑芳、張維容

柳映竹學姐現在是一位外事警察，目前服務於臺北市政府警察局士林分局。長於嘉義，雖然咬字異常清晰，卻不會給人一種官員式的鋪張和疏離感。

## 逃脫限制、看見優勢

在臺灣，國中到高中六年的時間，不管是哪個世代幾乎都會困於升學體制和個人興趣抉擇、學術嚮往和對大學生活的期待之間。不到真正放榜之前，大家並不會知道自己降落的地點，公館或是貓空一直是許多學生心中的志忑。映竹學姐當年填志願時也從臺大開始填財經系、法律系，再來是政大外交系。「那時候我從嘉義上來，很期待大學生活，覺得來到一個新環境」——外交系或許也有許多人與學姐填志願的經驗有所交會，卻不是每個人都能用樂觀與接受的態度面對自己即將迎來的未來。映竹學姐說在選填志願時也有特別注意外交系所學是否與自己的興趣有沒有矛盾之處；外交系的學科內容涵蓋領非常廣，法律、經濟、政治是較為標誌性的三個不同學科，如尚未立定往後的職涯選擇，外交系確實是一個可以提供往後的發展充分的時間、學術彈性的學系。筆者私以為政大生強調的「厭世」氣質和氛圍的起因鑲嵌於目前臺灣的教育制度中，許多人會被臺大第一類組第一志願的美名網綁，並以此為渴望和落空，而政大作為普遍認知下的一類組第二志願，時常是被邊緣化的、唾棄的；當臺大的名成為眾人之往，我們就忽略在建立起個人的不只有校譽或是他人眼中的第一志願，更是和當地、該系與眾不同的他者們的互動和連結，串起了我們對一處的歸屬感和認同，學姐分享「其實不用拿臺大跟政大比，兩邊的人會有不同的特質」且外交系學生往往會有「比較落落大方、不彆扭、認為多聊是很自然的事、比較敢做事」的優勢。若我們能夠回歸面對生活的本心，或許會活得比較踏實和開心。

## 我想知道國家到底在幹嘛

好笑的是，處理完教育制度下升學主義的折磨後，我們接下來不得不面對更加巨大的、無可避免的資本主義挑戰：該如何攢錢養活自己？如何在金錢當道的世界中取得興趣、價值、薪水和生活品質的平衡？如何活下去成了一個難題。政大長期被視為公務員養成大學（至少在拿掉公務員的選項以後，文、法、社科的學生難免顯得不知所措）；或許尚未抵定未來的我們，當中有些人仍然無法準確地掌握擁有遠大抱負和安居樂業之間的關係，我們既擔心自己被社會所傷，卻也期待自己能一展抱負，想改變一些什麼、不想要陳舊地走上那個巨大框架裡——「外交部？調查局？國安局？海巡署？」「如果公職不是一個選擇，我還剩下什麼？」不同於理工相關學系的學生在畢業後得以進入需要大量人才的生技、半導體產業、軟體開發公司……文組、社科院，乃至本系，學生的專業和未來工作之間總是存著許多曲折。

映竹學姐在大三、大四之後確立了自己對政治的興趣，而後就讀臺灣師範大學政治學研究所，當時她認為自己或許會報考國安局或是調查局，後來卻意

外踏上外事警察之路——在就讀研究所期間，她結識了畢業自警大外事系，當時為現任外事警官的同學，對方鼓勵想進入政府部門工作的映竹學姐考慮報考三等警察特考的外事警察，而外事警察、國安局和調查局有類似考科，恰巧外事警察的考期較早，便誤打誤撞進入警察體系。訪問前，我猜想學姐會投入外事警官的工作一定也是「以金錢為選擇導向」，再加上其他條件的吧！生活規律、薪水穩定、官銜……然而事實卻不如我的預想。當我們問起學姐公職之路的起點，她馬上笑笑地脫口而出「那時候反而沒有想到薪水，單純就是，我只是想知道國家到底在幹嘛」。

「我只是想知道國家到底在幹嘛」具有深度卻簡單。如果話語具有形象，這句話應當是透明而鋒利的，一語刺穿我混雜又無解的心境。學姐身上有一種讓所有事物的包裝、框架全數解構，使之回到最初本心的能力。事後我反省著自己考慮薪水、興趣、生活品質和那尚未有清楚圖像的抱負。是否人們在求學階段應該思考的確實是自己最喜歡做什麼事？專業能力和職涯之間確實可能充滿未知的溝壑和令人徬徨的曲折，不存在捷徑，而最短路徑是自己奮力探索後，稱為動機的道路。

成為外事警察後，學姐分享處於一個體系之中，大家難免會討論「哪裡」出來的人對組織比較沒有威脅性？我國現行警察幹部養成教育可略分為兩種，一種是經警察大學學制畢業，通過警察三等特考後，取得警察官任用資格；另一種是非警察大學畢業而具備學士學位者，通過警察三等特考及養成訓練後，取得警察官任用資格，前者稱為「正期生」，而後者則是「特考班」。而「特考班」在警界隱含著對於警察這個團體的低度服從性及認同感，不過事實上，在工作環境中大家仍著重於各自的工作能力，並無排擠或歧視。學姐說，外事警察與一般警察較為不同之處為，主要負責與外國人有關的事務。舉凡外國人喝酒、鬧事，或是外籍移工逾期居(停)留、非法工作或是涉及刑事案件等；以及來臺外國官員的許多日常事務也在外事警察的工作範疇。外事警察與外交官同樣有對外派駐的機會，然而一個駐外館處中通常只會有一位駐外聯絡官，駐外聯絡官就需要負責許多應酬工作，與當地僑胞、警方或是相關機關或許都得維持良好互動關係；故映竹學姐本身暫時沒有考慮外派工作。

### 站在國家與人民之間

警察、警官在普遍的印象中，無非是指揮交通、開罰單、取締違法，他們是一群維持社會和平的執法者；然而，當社會運動發生，國家為了維護社會安定及其政權穩定性，必然透過這群執法者執行阻擋，甚至是驅離人民的任務，此時警察的位置便是站在國家與人民之間——他們究竟是誰？是代表國家還是維護人民的一方？抓緊機會，我向映竹學姐提出我的疑惑，她反問我「你覺得警察在這樣的事件當中該扮演什麼樣的角色？該擋還是不該擋？」

回顧 2014 年太陽花學運，許多人忘不了的除了學生佔領立法院事件，還有「警察打人」的畫面。筆者想像執行驅離勤務的警察心理是非常矛盾的，他在



執行阻擋、驅離命令時既不是官卻也不是人民，穿上制服的他夾於兩者之間；上頭是命令的施壓，眼前是民眾的推擠和抗議。他不見了。他的軀體和行為所承載的是國家賦予他的任務，而警察頭盔安全帽底下想著什麼，或許連他自己都不確定。全副武裝的警察抓著警棍面對民眾的一刻，他在想什麼呢？這是否是民主化社會必然發生的衝突？

映竹學姐表示假使自己處於上述的情況之中，自己若傾向支持抗議民眾，心裡確實會是矛盾的；不過在崗位、勤務執行上，她認為「工作是什麼就做什麼，穿上制服，代表的是國家，當然得確實去執行……而雖然命令是驅離，手段也能不那麼暴力」，學姐將勤務和感受分開處理。另外，映竹學姐也分享，當今抗議的形式多元，大多時候民眾與警方雙方會有一份默契「警方會盡量尊重其集會自由權，不過仍然必須踩住紅線，特定場所就不得闖入，警方也會按照規定守在這裡；陳抗者會用什麼樣的方式、有什麼樣的人會來，大致都會事前溝通；通常雙方都希望能夠完美地處理，達到沒有傷亡、媒體曝光畫面以成功表達訴求的結果」學姐話鋒一轉，略帶著一點無奈地說：「不過也有一些即屬於沒有辦法事前溝通的自發性、社群聚集的社會運動事件，警方與民眾通常無法有『紅線』的共識，而民眾即有可能會透過較為暴力的手段以達到訴求」。

排除精神異常和蓄意打人的可能，如果要探討警察打人，更正確地說——「執法過當」的情況，筆者想「執勤時間過長」是一個很好的切入點。當陳抗事件的天數拉長，且抗議團體使用的手段越來越極端時，這表示警察們的工作時數無限地增加。映竹學姐認為「長時間的現場執勤是個問題，在雙方情緒都異常地緊繃的狀況下，人一定會情緒失控」，學姐點出了陳抗事件中警力不足、無法調度以及身為人類的生理極限。這並不是指情緒失控導致的執法過當應當被接受和包容，而是點出「難道處於執法者身分的警察，在陳抗期間內不斷長時間工作，並夾在官員和抗議民眾之間就不是一種精神、結構暴力嗎？」

回到太陽花學運，筆者認為學生的行動絕對並不會因為阻擋或是驅離就此停止，他們激烈行動背後的期待是與政府展開對話，真正有權力處理太陽花抗議事件的，是行政院、立法院甚至是總統等掌權者；然而被推至第一線的卻是警察。命令下達後，警察被放置到民眾與國家之間，筆者認為他們大多數人必須像學姐所說的「將感情和勤務分開處理」才能順利地完成驅離、阻擋民眾等任務；然而當工時過長，肉身與精神到達極限之後，有多少警察還能保有理智去維持內心「分開處理」的運作方式？警察擁有的僅是肉身，待精神狀況和身體狀況被逼極限，是否存在那麼一絲可能，警察完全不願意去理解陳抗民眾所堅持的價值是什麼？不論那是什麼，都是讓自己無法回家、不斷執勤的原因。是否存在一絲可能，人的理智會消失，只想完成背負的任務，倒頭就睡？當警察必須將自己的心理與行為分開才能順利完成任務，即表示警察與他們的工作內容是「疏離的」，這樣分開運作的方式也會讓自己與自己是「疏離的」。警察們不願再去理解陳抗者的抗爭脈絡，從而致使在結構之下，他們只能看見維持肉體的迫切需求，暖被、睡眠、食物。

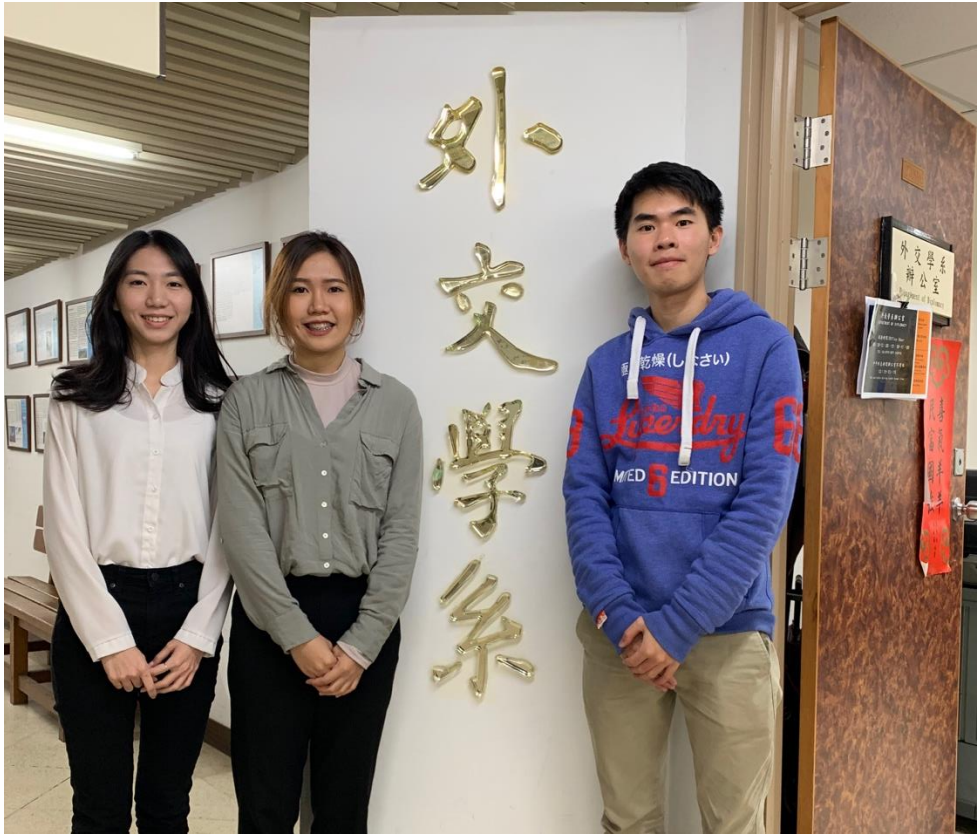
映竹學姐最後也說，這是「民主政治下，政治學必須處理的問題」，對於國家到底在做什麼，藉由警察體系內往外的視角，學姐站在更加微妙的角度試圖理解國家。沒有任何事情發生時風平浪靜，但若我們持續地活在不變的結構中，民眾與警察相互不理解、政府高層仍然不願意正視問題；那麼當第一聲槍響爆發後，只會有接續的第二聲、三聲、四聲……夜只會更長。

從映竹學姐身上，我看見公權力、人的情感和工作使命是如何在一人身上產生密集的交會，或許這也呼應著作為一名外事警察，其內涵是遠遠超過四個字所能表達的沉重，而成為公務員或不是公務員從來無關乎我們想像中的抱負與否，一個人能在她所喜歡的工作上負責與獲得滿足，或許這就是屬於人性中值得嘉許的光輝；作為一名警察，學姐讓我們得以從不同角度看待社會事件，試圖在一片罵聲中尋求民主社會的平衡。

學姐向我們說，確實是時候開始思考自己的未來了，不過她認為我們也不用過度地擔憂，在大學階段就是努力的摸索和交朋友、學習，許多經驗就會在不知不覺中積累在自己身上，成為養分。2020 外交系時逢九十週年，祝外交系的學弟妹有無限的潛能，想做什麼都做得得到，要有自信，盡量去試。希望外交系能夠長長久久。



## 平帆的不平凡外特人生——簡平帆學長專訪



撰稿：蔡睿毓 採訪：蔡睿毓、張心瑜



2018 年畢業於政大外交所，現於外交部受訓外交領事人員一職。2014 年畢業於英國倫敦國王學院國際政治學系，爾後三年間，先後擔任過迪卡儂部門經理以及紡織業的海外業務。

「說著一口流利的英文，帶領政大外交榮獲 2018 National Model United Nations 最佳代表團，還是位少數畢業應屆考上外交人員的前輩。」沒錯，從他人口中得知的「簡平帆」就是這樣一位十分令人景仰的傳奇人物，腦中不禁開始拼湊起他的外表、聲音、體態。當日，身穿一件寶藍色帽 T、淺色卡其褲以及紅色 Nike 球鞋，這樣一切看似平凡無奇的男子踩著輕盈的腳步像我們迎來。然而這樣的「平帆」，其實一點也不平凡……

### 人不在臺灣，但心卻緊緊繫著

簡平帆學長大學以前曾在越南、印尼等國接受教育，大學並選擇去英國就讀。學長表示，自國中開始，儘管人在國外，但看著臺灣在國際地位上處處遭受打壓的新聞，以及臺灣外交人員的處境等，促成其自國中開始想從事外交工作，並且為臺灣在國際上盡一份心力的強心針。平帆學長自英國倫敦國王學院國際政治系畢業後並沒有直接就讀研究所，由於大學畢業後的開銷必須自己負擔，因此相繼在迪卡儂、紡織業工作，賺取之後就讀研究所的學費，而其之所以選擇在臺灣就讀的原因是希望精進自己的中文能力，也希望藉此體驗臺灣的大學生活。

### 想考外特，政大外交所是你的助力！

由於從小在國外長大，以及各國在體制上的不同，學長一開始並不知道原來在臺灣要成為外交人員必須透過特考方式甄選。平帆學長認為準備政大外交所入學考的同時，由於考科科目十分相近，因此就如同在考一個「小外特」。此外，外交系上許多碩博班的學長姐會時不時分享很多無論在外交特考初試或是面試時的小技巧。二來，系上的教授們對於外交特考的招募體系以及部內運作模式也十分熟悉，因此除了在特考方面會給予豐厚的建議，且透過教授們詳細描述外交人員的工作環境、內容等能更加熟知其實際運作情況，而非只是自己的徒想，甚至是抱著不切實際的幻想。

除此之外，外交特考每年來自政大外交所以及臺大國關所的學生佔據了相當高的比例。學長表示政大外交所就如同一個大家庭，相較於來自其他學校的人們，在外交學院培訓的期間，外交所的大家會相互給予幫助、溫暖，而非如同一個獨立的個體，互不相互往來，彼此間反倒無競爭關係且相處十分融洽。

### 外交特考的大小小小

簡平帆學長於 2016 年八月正式下定決心參加外交特考，他總共考過了兩次外特。第一次是抱著練筆的心態報考，落榜後便於 2017 年開始一邊努力工作、一邊認真讀書，但最後決定辭職專心準備考試，前後約莫花了一年半的時間準

備。由於學長在國外接受教育，因此對於外交特考在臺灣歷史方面的考題較不擅長，因此其當初有針對特定考科去補習班加強。學長認為，就讀外交系的我們，只要上課專心聽課，並且好好複習，就沒有參加補習班的必要，若是特定幾個科目不是非常有把握，則可像學長一樣，選擇以補習單項科目的方式，加強自己不足之處。在進入第二階段口試方面，學長表示在念外交所期間外交系老師以及學長姐給予相當充裕的幫助，但英文表達能力則須倚賴自己的造化。

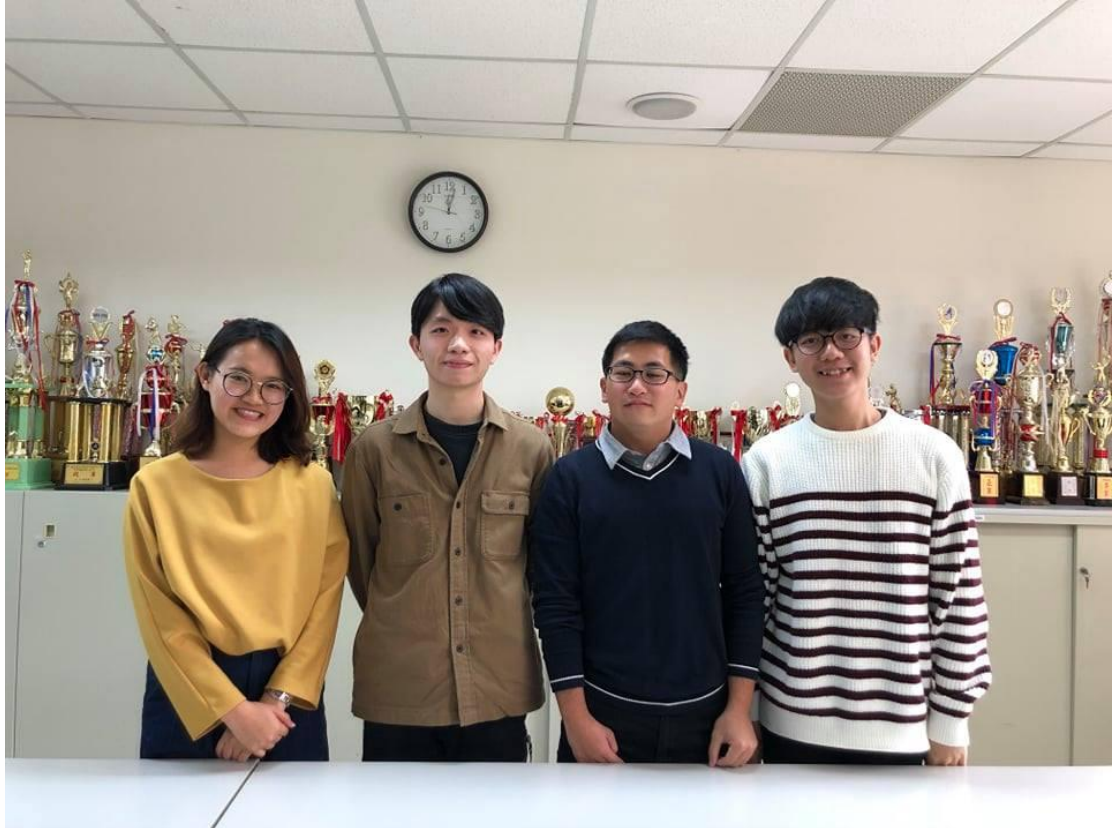
很多外交系的同學對於外交特考或多或少會有些現實層面的顧慮，內心的掙扎總是不斷拉扯著。像是臺灣邦交國數量的遞減，造成許多對於外交領域不熟悉的群眾認為「中華民國外交官」一職的存在性也會隨著邦交國數量而降低，「臺灣外交沒有前途、沒有邦交國就不需要外交官」這些話對於就讀外交系的學生絕對不陌生，但學長表示我們不能忘記就算邦交國減少，可是臺灣的駐外館處就達一百一十多個，儘管處境艱難，仍要挑戰自己，也因為艱難，更需要優秀的人才投入外交事務。再來，考量現實層面，想必最大的障礙即是「輪調」，家人以及另一半的配合成為相當重要的關鍵，在東方傳統社會下，特別對於大多數的女性而言，這樣的機制很容易成為女性選擇報考外交特考的顧慮。平帆學長表示，儘管如此，仍有眾多的女性願意選擇從事外交工作，以他這一期為例，女性的外交領事人員以及行政人員就佔了一半以上，因此可見下定「決心」以及有所「覺悟」對於外交特考重要性。

## 為臺灣盡份心力！

「臺灣重返聯合國」為平帆學長的大志，他認為只要肯努力做事，就可以讓世界看到臺灣，就算擔任外交人員可能也必須做接機、導覽、接待等好比導遊在做的事情，但這些瑣碎的雜事或許當下顯現不出價值，但在未來，總會有其發酵的一天。學長以捷克布拉格市長選擇支持臺灣，拒絕接受引入中國熊貓為例，其原因為，布拉格市長在拜訪臺灣的期間，因為外交人員的辛勤熱絡，使他感受到臺灣的人情味，以及在人、事上留下了十分美好且難忘的回憶。由此可見，外交人員所做的每件事都可能是在為臺灣的未來鋪上康莊大道。

簡平帆學長鼓勵學弟妹們越早下決心，就有越充分的時間能夠做準備，下決心後就要開始做好生涯規劃，例如從事的活動、與未來職業相關的實習，對於進入職場後絕對有相當的助益，對下定決心以考外交特考為目標的同學來說，參加模擬聯合國，模擬 APEC 等國際事務的相關活動，以及到外交部、競選人黨部實習，對於進入外交部後的生活絕對是利大於弊，若太晚起步，則得面對年復一年的競爭者。再來，對於工作的流動性必須事先做好心理建設，以及獲取家人的支持，就算許多私人企業的升遷更容易，或者薪水條件更優渥，學長認為，「外交更像志業」，朝著共同的方向前進，儘管路途中有人會遇到紅燈，有人一路暢行無阻，但最終還是能到達相同的終點！

以勇氣築夢，用熱情燃燒青春  
——彭紹宇學長、楊晏婷學姐專訪



撰稿：張憲峰 採訪：張憲峰、陳琮曜



社會之於蒼穹，我們之於青鳥，身為懵懵懂懂的大學生，我們都盼望展翅翱翔，飛向無盡，但在即將展翅之際，我們都會擔憂羽毛是否豐碩，更害怕是否能通過社會的標準與考驗。但這社會真的有一套標準存在？抑或在職場中獲取成功是否有唯一途徑呢？更多疑問的，或許是在大學中所學是否能夠幫助我們呢？這個疑問如絲如網，不管是大四老屁股或是大一新鮮人肯定都曾被這個網所禁錮，然而要如何打破迷思，破繭而出，端看勇氣的質與量。今天我們很榮幸邀請到外交系大四的楊晏婷學姐以及彭紹宇學長，這兩位都曾與你我一般在指南河畔奮發向學，也跟你我一樣在外交系的環境下尋覓人生的方向，然而與你我不同的是，他們在大學期間點燃自己的青春與勇氣，縱然只是大四的年齡，但兩位學長姐皆在社會上發出光與熱，照亮了他們的人生，同時更點亮了許多學弟妹的方向，今天我們要來了解他們是如何完成自己的夢想並在多變的社會中找到屬於自己，並且與眾不同的解答。

## 初入職場，探尋理想的導航

紹宇學長說他人生最主要的目標就是想成為一位有影響力的人，而如何成為一位具有影響力的人物呢？學長說就是思索自己的興趣，並努力不斷向前。學長目前從事媒體產業，從這裡起步也是因為本身對文字和影像有興趣，同時也一直有所接觸。然而高中升大學的時候學長雖獲傳院錄取，但後來他仍舊選擇外交。但進入外交系以後他不斷思索著該如何結合他有興趣的領域——即是如何將外交的軟實力連結媒體以及影像的興趣，後來他開始在網路上撰寫電影心得和觀後感。當時沒有預期後續會如何發展，但學長依舊善用網路從事自己的興趣，而後他卻意外收到相關領域的人士給予的好評，也認為可以將這項習慣延續下去。在小有心得之後，他發現做這些自己喜歡的事情並不會帶來負擔，便努力鑽研下去，加深自己的能力，之後更進入相關的產業實習。

晏婷學姐目前則是從事主持的行業，同時也有行銷公關等產業的工作經驗。學姐認為這兩個產業可以相互結合，而為何這兩種行業相關呢？那是因為做為這些產業的一份子都必須不斷地與人接觸，也會訓練說話的能力，因此學姐說主持工作也會幫助到她在行銷公關領域上的進步。而她當初踏進來這些產業跟學長有同樣的理由——希望成為一位有影響力的人。國中時期學姐就喜歡投身於國際志工的行列，透過這些活動她發現自己很喜歡說話、說故事，同時也希望將這些故事讓世界上更多人了解，而她自己也很珍惜這樣的特質。因為這樣的契機，學姐去參加主持培訓等相關課程，也因此漸漸有相關機會找上學姐去主持，讓她能有更多閱歷及見識，與此同時也十分享受在用自己方式來幫助人的過程之中，並成為一位有故事的人。

## 歷練之後，反思反芻的路上

踏入職場實習後，學長認為很重要的一是機會要自己爭取。紹宇學長說當時在商業周刊，周圍不乏有名望的財經記者，剛進去時會讓他察覺自我的渺小，

同時他也不確定自己有沒有辦法幫助公司。當時商業周刊實習生其實也僅只能幫記者打打逐字稿、陪記者出去訪問等等，基本上實習生能做的事情不多。然而那時候學長有個目標——讓自己的名字出現在雜誌上，因此學長主動印名片發給各記者，主動爭取工作機會，慢慢地讓這些專業人士了解到他想做的不只是一位實習生。

那紹宇學長如何達成自己夢寐以求的目標呢？他說當時他在每個禮拜討論如何編輯商業周刊內容的報稿會議中完成了自己的目標。學長說當時他大膽地向編輯群提出要報稿的想法，也得到了同意，在完成文章後學長也親自上臺分享自己的文章構想。然而相對於許多專業記者，學長只是一個在媒體領域的初生之犢，可想而知在會議上受到不少挫折。許多編輯對他提出了質疑，像是「讀者客群會想要看嗎？」、「你文章有獨特性嗎？」等等問題，同時加上世代間隔閡，有些在年輕世代備受關注的議題往往會跟資深記者所關注的有所不同，因此學長花了許多心力去完成自己的文章，但透過此次寶貴經驗學長體認到該如何溝通及說服別人，並成為第一個幫商業周刊寫文章的實習生！

同時學長也認為，身為社會新鮮人的你我往往剛起步進入未知的職場時會認為自己很渺小、沒有影響力，但是唯有永不放棄地努力讓經驗與作品累積才有機會嶄露頭角，像紹宇學長剛開始在網路上所寫的电影評論、經營的網站瀏覽人數十分稀少，然而因熱情所趨，他並未放棄書寫，直到後來他參加網路節目，學長曾問這些節目企劃為什麼會找到他？原來沒有什麼特別的原因，僅因這些節目企劃湊巧看到他在網路上的文章，覺得他是適合來節目受訪的人選；後來更有出版社請學長寫序，也是因為偶然看見學長的文字。因此學長說，這些起初因興趣而持續做的事情並非沒有意義，那都是一個過程，機會是留給有準備的人，重點在於如何持續自己的熱情，總有一天一定會被人看見。

紹宇學長豐富的經歷中也有一項是令你我們都十分好奇的，那就是受邀出席金馬獎這項殊榮。而為何身為大學生的他能有這樣的機遇呢？主動踏出第一步很關鍵。金馬獎每年都會徵選影評人進入金馬獎參加一系列的活動，只要有作品就有資格參與，通過一連串的徵選，就能夠與其他入圍者共組約莫 20 人的評審團並評論一個獎項，同時也可以參與金馬獎一系列的活動。透過這次金馬獎寶貴的經驗，學長坦言寫電影評論是比較有壓力的，因為當他認識更多導演或是電影工作者後，會有更多專業前輩看見他的文章。但學長認為這並不是一個阻力，反而是讓他進步的動力。因為當我們想要進入一個更專業的圈子，我們勢必會面臨到更多壓力，但這並不是使我們退縮的藉口，而是讓我們逆風飛翔的助力。

綜合了上述的經歷，學長認為成長最多的是主動打開自己面對社會的本領。學長是一個內向的人，但當他踏入媒體業後不可能有機會讓他內向，這讓學長在進入商業周刊後調適了一段時間，因為他時常需要去採訪，在過程中必須與受訪者拉近距離，因此培養了學長打開自己心胸的能力；學長又說在參與金馬獎時也會面對到許多專業的影評人，年紀大多是四、五十歲，不能讓他們

覺得自己只是個菜鳥，既然進入了圈子內，就必須有能力讓前輩有興趣跟他聊天。當然這些都是學長經過一步一步的累積才慢慢有的成果，並非一蹴可幾，這也告訴我們要懂得與各式各樣不同的人去相處，同時更要打開自己心胸面對世界。

當我們談到了努力不懈，學姐也相當有感觸。學姐也有經營自媒體，也會拍影片，而這些作品的積累真的會被人看到。曾經學姐遇過有人告訴她：「有看到你做的節目」或是「喜歡妳說話的感覺」，透過這樣一步一腳印的努力漸漸有了春酒主持、活動主持等等機會。學姐說，剛開始也會懷疑自己努力的成果真的有人會關注嗎？然而許多事情都是非常的神奇，因為大部分人會因為一些挫折就放棄，但唯有透過持續不斷的努力才會換來豐厚的果實。

與學長相似的想法不僅只有努力，學姐也說到「主動」的重要。其實很多主持機會都是在社群平臺上看到而她也主動爭取才得來，尤其在這個自媒體發達的時代，如何主動地把自己宣傳出去是你我都該努力的。

除了努力不懈及主動爭取外，學姐也想跟我們分享不要害怕的勇氣。在學生時期都會害怕自己跟別人不一樣，但學姐認為我們不能害怕自己與他人不同，就是因為跟別人與眾不同才會被發現。學姐在一開始主持及拍影片時也會害怕自己聲音不討喜或是太過聒噪，但後來她發現其實不必害怕，因為別人喜歡你可能就是因為這樣的活力及有話直說的特點，她覺得不能太害怕跟別人不一樣，因為每個獨特性都可能是你的優勢，沒必要因為與眾不同而放棄這樣的特質。

而在實習的歷程中，學姐最初從雪豹科技實習轉進華聯國際，到現在則是進入主持界接了一些主持活動。在眾多不同領域中歷練後，學姐認為當自己做出品牌後，其實就不會被侷限在單一產業或公司中，這正是所謂的斜槓青年。而要如何塑造自己的專業，這都是身為大學生的你我能夠做到的，在大大二時可以多參與學校或是系上活動開闊自己的視野，到了大三後摸索自己想要的領域，盡量嘗試嶄新的事物，必須把自己當作是塊海綿，盡快吸收各種知識，增加自己的實力。同時學姐認為耐挫力非常重要，就像她在雪豹科技時也遭遇到挫折，加上雪豹科技的領域是互聯網，產業每分每秒都在變動，學姐坦言當時面對這樣的環境讓她有許多壓力，同時也因為做不好案子而有許多挫折，面對這樣的難題，學姐選擇放慢腳步，邊做邊學，漸漸地也抓到一套模式；而學姐剛開始做主持工作也遇到一些挫敗，會遇到她已竭盡所能準備但客戶不滿意的情況，遇到這樣的狀況她會自我檢討，同時也努力改進，更重要的是，除了自我檢討外，學姐更會去請教別人自己需要檢討之處。身為社會新鮮人的我們需要培養耐挫力，接受他人評價，唯有如此才能讓自己接軌社會。

## 運用所學，提升實力的質量

關於連結系上所學的部分，紹宇學長認為外交系著重培養的是軟實力，而這樣的實力是非常抽象的，無法用具體的事務寫進履歷，也沒有衡量標準，但



實際上這種能力在職場中是相當重要的。學長說其實外交系的課程改變他最多，讓他能更容易與別人產生連結，也懂得如何行銷自己，同時也讓對方肯定他的實力，學長認為這都是學校帶給他重要的感觸。而學長也說不要期望學校會給予多麼實用的技能，尤其是在人文科系，必須主動探索學校資源才能成長。雖然在現代社會許多人認為學歷不再那麼重要，但學長仍覺得在職場中有個名氣相對足夠的母校依然有其優勢，例如當在業界遇到同為政大畢業的校友時，無形中就建立起一層更親密的關係，也會讓剛起步的我們比較容易跟別人建立起話題，拉近距離。晏婷學姐說外交系有兩個重要的優勢。首先就是良好的學經歷跟優秀的印象，透過政大外交的招牌會讓別人認為你肚子有墨水、英文很好也讓我們比別人多出一些競爭力。而學姐認為外交系另一個優點就是時間彈性，由於課程的安排以及時間上的彈性，相較於商學院或是法學院的課程，外交系的課程並不一板一眼，讓身為外交系的大家有更多尋找自己未來的空間。學姐說商學院的同學可能就會被學科綁住，這點讓她發現外交系給學生的是更多想像與思考空間，讓同學們不僅思考學科上的真理，同時也能探索未來，讓人生不只有唯一解答。

同時學姐也提到許多外交系畢業的學長姐會投身於媒體產業的原因學姐認為雖然外交系所學是在增進軟實力，然而也因為這樣軟實力過於抽象，讓外交系的同學在修畢外交領域的課程後會有種無法將此種實力具體證明的感覺，比方：學完資工系的課程會程式語言、學會計系就會懂得財務等等，關於這點，身處於外交系的我們會比較不了解自己所學能否致用，而與外交系一樣需要溝通、協調、分析為主的媒體業就會是許多外交系學生的首選，因為在媒體業中同樣要與人溝通、合作，有時也必須做時事分析與評論，再加上媒體業是比較好發揮的平臺，因此許多外交系同學都會選擇進入媒體業幫自己的職涯加分。

### 回憶大學過往，那段青澀與成長

升大四前夕，學長說他曾經有過感慨焦慮的情緒，一直以來對「大學四年級」的憧憬讓他不忍反思自己是否能夠承擔起當初的想像與責任，因此學長開始審視自己在大學的三年，反思反芻，他自認沒有浪費時間和自己的青春，不管是課內還是課外的種種，或許有些事情想做卻沒做，但學長並不後悔，因為青春正好，而他並無蹉跎。

那什麼是晏婷學姐大學最快樂的時光呢？她說大部分的時光都很快樂，因為有充分的時間能選擇自己想做的事。而學姐認為在高中與大學最大的差別就是多出很多與自己相處的時光以及承擔責任，同時也因為大學的洗禮讓學姐能更有智慧地處理事情，成熟的不去依賴別人，這樣的學習讓她眼光放的更遠。同時透過去柬埔寨、緬甸等國家參與志工活動也讓學姐認為自己是幸運的人，應該將所學化成幫助他人的利器，並用自己的影響力改變世界的角落。

既然大學時光如此愉快，學姐有什麼後悔的事情嗎？她告訴我們一個有趣的答案，學姐說沒有去過印度讓她有點後悔。透過之前出國的經驗，學姐說她

時常碰到衝擊三觀的經歷而讓她對世界改觀，同時為了更了解世界的樣貌，學姐想要去印度或非洲等旅行上較不方便的國家，然而因為家人的阻止或是親友間的擔憂，害怕她獨自一人沒有照應，讓她裹足不前。然而學姐說就算現在無法成行，在出社會後她依然會努力前往這些國家，增加自己的閱歷。

## 既將展翅，如何適應職場，順風飛翔——學長姐的期許與反響

身處於自媒體時代的你我，每個人都是一個電視臺或是自有品牌，都可大膽嘗試想要做的內容，只要努力不懈並積極做出成果，就不怕沒有人看到你的努力。學長說他從一本書中看到「一個成功的企業，是首先專注在小市場，而非什麼客群都想吸引。」，這些被影響的忠實客戶自然就會把你的想法或是創意宣傳出去，才會有所謂的專業及口碑。而不是每個都討好，這樣會模糊你所專注的焦點，因此找到自己獨特性以及鑽研自己有興趣的領域才会有更多人在關注你，讓你的影響力擴大，在此同時也要不斷嘗試、反思和釐清自己喜歡什麼方向，唯有如此才會更加清楚自己的興趣所在。

同時紹宇學長也認為社交媒體是「自媒體時代下的禮物」。以學長的例子來說，因為社交媒體的存在讓他可以接觸到許多長輩或是在專業領域上傑出的人士，善用社交媒體，其實機會在無形中不停出現，但前提是自己也要不斷有作品產出；關於社群媒體，晏婷學姐則強調「要如何讓自己脫穎而出」是生處於這個時代的我們必須面對的課題。然而社群媒體是把雙面刀，有些人可能會認為閱聽這些自媒體會影響到他們的心情，但學姐認為這就是時代的趨勢，生在這個世代的我們理當要有自己的立場，而不是常常受到影響而隨波逐流。

由於社群媒體的普及，如何創建自我風格非常重要，而在各種領域實習過的學長與學姐更要與學弟妹分享他們的方法。晏婷學姐首先說到要創造出其他人沒有辦法取代的特質，因此像是練習如何在鏡頭前講話、做出與別人有所區別的作品等等的練習就是培養自己風格的一種方式。而自我風格的呈現需要不斷的累積才能有成果。像是學姐會不斷地做有興趣的事情，剛開始會有點辛苦，也會需要去面對他人的批評，但唯有放下自己並不斷從嘗試中找出自己的特色，才能創造出大家接受同時兼具獨特性的作品或風格，最大的關鍵還是要努力不懈的去嘗試；關於創造自我風格，紹宇學長也提出了另一種觀點——要學會和自己相處，就是「與自己對話的能力」。在大學中最重要的是懂得取捨，反思什麼是自己想要與不要的能力，若只是和大家一樣到處參與活動，很容易會找不到自己的方向。因此比起擔心社交問題，懂得跟自己對話會並慢慢知道自己想要什麼是更為重要。

總歸而言，他們認為大學真的是一個很好的時期，因為能擁有更多自己的時間與空間，就算系上所學不是興趣，但是只要參與感興趣的活動、認識各式各樣的人並投入其中就會愈爬愈高，加上系上所學靈活又可以自由修課，因此真的要把握大學時間，好好規劃，並充分了解自己，找到人生嚮往的輪廓。

透過學長與學姐精彩的實習生涯讓我們更加了解到主動爭取機會以及努力

不懈的重要性。大學四年以來，他們一直很努力追求自己的人生，他們說，持續努力，總有一天一定會被發現，同時更不會愧對於自己。縱然學長姐實習經驗如此豐富，但他們仍想要告訴學弟妹們，大學的寒暑假很少很珍貴，以後進職場就沒有這樣的假期，因此也不一定要人云亦云地跟著去實習，但是至少要做自己想做且喜歡的事，才不會蹉跎光陰，同時他們更勉勵學弟妹們要努力開拓自己的眼界，讓自己的閱歷昇華為左臂右膀，展翅騰飛，飛向光明的蒼穹。





## 勇於嘗試，追尋自我

### ——張騰元、陳明德、黃致岳學長專訪



撰稿：莊禮禎 採訪：莊禮禎、吳珊珊

張騰元學長曾於外交部北美司、緯來體育臺實習，並擔任過世大運的外語志工；陳明德學長則於外交部禮賓司實習，參與過許多校內外活動；黃致岳學長則有在臺中市經濟發展局實習的經驗，並於校園內創立 NCCU deliver。三位學長擁有豐富有趣的經驗，透過他們的分享可以做為我們的借鏡。

### 進入外交系

張騰元學長因高中時期英文能力表現不凡，因此想朝外文領域發展。不過師長建議他，念外文科系對於未來的發展比較侷限，可以考慮活用外語能力的科系，因此最後選擇了和外文只有一字之差的外交系。也因此當時學長對於考上外交系感到十分的期待，他原以為外交系因為注重外文能力的培養，老師都用英文授課、還要繳交論文，但後來發現仍是用中文授課，也不用寫研究報告。「在鬆了一口氣之餘，又覺得少了一項挑戰，感覺有點可惜。」

致岳學長當初是因為看了美國影集紙牌屋後，對劇中的對外政治運作心生嚮往，因此在高中時期雖然就讀三類組，仍視外交系為第一志願。「讓我覺得有點難過的是，我那時候跟面試的教授說我的第一志願是政大外交，我對臺大的教授也這樣講，但外交系的教授就不相信。」

相較上述兩位學長都是經歷了許多猶豫和抉擇後，才確認了自己要走的路，明德學長是在進入外交系時，就堅定要成為外交官的志向。

不過明德學長說他在入學前也對外交系抱有一些憧憬和想像：「就會覺得外交系的同學都很外向，然後英文可能都非常厲害。」他說他對課程最大的期待便是模擬談判的實務課程，不過他也坦言：「我覺得非常可惜的地方就是到了我們這幾屆，甚至是到學弟妹你們這邊，外交系對於學生各項能力的栽培已經越來越單薄了，很多的實務和第二外語課程，我覺得都是可以再加強的。」因此他也強調自主學習的重要性，勉勵我們可以多主動理解、學習關於外交方面的知識。

### 新環境遭遇瓶頸

上大學後離開高中、赴他地求學，致岳學長遇到了很多不適應。而他覺得相差最多的，是社團性質的轉變。從高中時在棒球隊培養彼此同心協力、一致對外的團隊情誼，進而有了歸屬感，到大學後大家卻各自發展，甚至連球隊也失去了當初的感覺；加上進入外交系後，發現所修的課和想像中的不同，身旁的同學漸漸不再朝本系發展，都各自向外摸索，開始努力追尋自己的目標，在激勵他的同時，也不禁令他感到迷惘而開始思考：初衷和興趣是否已經出現了改變。

大一大二時看到同學們紛紛前往公司實習，騰元學長坦言或多或少都令當時的他感受到了壓力，害怕自己沒有目標、無法在大學時期像其他同學一樣把握時間、好好地追尋自我。但回顧過去，騰元學長提醒我們，有條理、有規劃固然是好，但也要為自己留一條後路，以免到頭來發現自己追逐的目標其實不



那麼適合自己。因此他建議在還沒有確定自己未來想要做什麼之前，可以先做到一個學生的本分，以顧好課業為目標。

修課方面，騰元學長認為要尊重專業，上課之前不要預設立場，若修到沒有興趣甚至不太喜歡的課程，也不要氣餒或放棄。「不要因為聽到謠傳哪個老師不好就不去聽課或持有偏見，每個老師的教學模式因人而異，說不定他會是你一生的貴人。」

## 初步摸索的過程

「我後來覺得，迷惘有分成兩種：不知道要做什麼的迷惘，和什麼都想做的迷惘，我覺得我是屬於後者，什麼都想嘗試一點。之前聽過一句話：『少則得，多則惑』，那我覺得當學弟妹迷惑的時候就是不要害怕，而是要多方嘗試，就能漸漸摸索出自己的路。能做多少不是能力的問題，成績並不會等於成就。這是心態的問題。不要害怕，就一定做得到。」於是致岳學長開始尋找各種實習，以先前輔修經濟學的優勢，獲得於臺中市政府經濟發展局實習的機會；並著手規劃各國旅遊，透過壯遊，讓自己擁有了解他國歷史文化、學習第二外語的動機和機會。

致岳學長坦言，在經發局實習，所接觸到的工作性質和內容其實和想像中不甚相同，並非原以為能夠完全的發揮長才，而是千篇一律的處理文書和辦公。而遭受最大的衝擊是：專業所學於真正的職場，其實甚少、乃至很難發揮，反而多是要處理上級交辦事項、與他人溝通協調。但在旅遊的過程，他卻發掘了不一樣的自己，「我很喜歡說故事，或是說成為一個說書人。把自己經歷的、想分享的說給很多人聽，讓彼此產生共鳴，我覺得是很有感覺而且很有意義的事情。」談起出國自助的原因，學長說某一天他在早餐店，瞥見報紙上刊登西班牙風景的照片，覺得非常嚮往神遊，所以在即將升大四的暑假，便動身去了西班牙。在大學累積的西班牙文實力，加上異地旅遊帶給他的震撼與感動，促使他又去了許多拉美國家，途中他不斷自我問答，幾經思考後堅定其志，決定投身旅遊業，朝休憩領域發展。

騰元學長在成績優異的前提下，爭取到了雙主修國貿的機會，這也成為他日後生涯規劃考量的要素之一。但因為大一大二都將重心放在課業、系上的大大小小活動上，學長沒有體驗到打工等校外活動，也和許多籌備大型活動的機會擦身而過，日後回想起來，他覺得有些惋惜。

不過騰元學長在大三時確立了畢業後準備國貿所考試、外交特考後，他想要更早地和外交領域有所接觸，所以透過 rich 求職網尋求在公部門實習的資訊，最終獲得了在外交部北美司的實習機會。在分享面試過程時，騰元學長說「誠懇」非常重要，「撰寫履歷時必須要反思己身能力對於公司的需求是否吻合，也要反問自己想到這裡工作的動機，以及想要學到什麼。在面試的時候，能侃侃而談固然是很好的，但更重要的是自己要對得起自己講出來的話，才不會心虛。」



在北美司學術交流科實習的過程中，為了讓長官了解眾多訪團成員的背景資料，因此需要閱讀並整理大量的履歷。但學長也說科內的許多資料具有機密性，見習生無法取得，實際上還是以處理文書為主。在翻譯公文的過程中，要注意許多細節：中西方履歷填寫方式的差異、翻譯時詞句的斟酌與運用都不容忽略，因此總體上還是學到很多。

明德學長於校園時期參加了國際大使 SA 這個社團，期間他擔任過國際運動會的主持人，同時也是金友會的總召，參與了許多大型校內活動的籌備。他分享其中的體悟，表示在與人合作與協調的過程中，資訊的對等交流是非常重要的。必須學習讓所有準備活動的人員同時接收到一致的訊息，才不會衍生糾紛，造成日後合作的斷層和彼此之間的不愉快。學長建議我們，在還不知道要如何有效培植實力及能力時，多參與活動是有幫助的，並且多和自己不一樣的朋友相處，會學到不同的東西。不過學長也提醒我們，在摸索的途中要盡量減少猶豫的時間，早點知道自己在做什麼以及思考未來。若打算雙輔、交換亦或準備考試，也應儘早準備。

### 更進一步的探索

因為很早就確立志向，因此明德學長至外交部禮賓司實習，在禮賓司待了頗長的一段時間，也有了許多收穫與心得。不計其數的軍禮、國書、贈勳典禮、國慶大典，對於談吐、交際、儀態禮儀、溝通能力等方面的訓練都有很大的成效。「這些對我而言是非常震撼的體驗，我從來沒想過會站在臺北賓館裡面，或在總統大典的現場，原本以為一輩子都不可能經歷的事，看到的當下，覺得所有感官都打開了。這不只是知識上的學習，更是對人生全新的認識！」

騰元學長和明德學長都提到，在大學著實很難理解、學習職場倫理，含括上級對下級交辦事項應有的進退和應盡的責任，都是必須在工作場合才能體會到的。不過明德學長建議在校園時就可以開始要求自身談吐的提升與栽培邏輯思考。而培養國際觀、多吸收時事見聞，且勇於並練習如何有效地、精準地表達自己的想法，是一樣重要且相輔相成的。

於升大三的暑假，騰元學長依循自己對體育的興趣，分別擔任世大運澳洲水球隊的外語志工以及到緯來體育臺實習。他在電視臺看見了體育記者面臨的緊湊工作，以及隨之而來的辛苦和龐大壓力，在對他們心生敬佩之餘也了解到體育記者並不適合自己，而對自己未來的方向又更明確了一些。除此之外，他更是在擔任外語志工時，因協助參賽隊伍尋回被阻擋在海關無法入境的器材有功，而被比賽團隊受邀邀請至澳洲大學體育協會及墨爾本體操世界盃見習兩週，於他而言不只是工作能力的肯定，更是振奮人心的驚喜。學長說，暑假的豐富經驗使他對自己更有信心，並更積極地做出的規劃和決定。「所以說摸索真的很重要，學弟妹們可以多參與系上和校外的活動。如果找到志同道合的朋友更好，在一起前進的路上會踩得更加踏實、更有動力。」

致岳學長則勉勵學弟妹，先找到自己的興趣，並多方嘗試。因為不去嘗試，便永遠不會知道真正適合自己的是什麼，又何論成功與否。學長樂觀地說，其實失敗了也沒關係，若得到的仍比失去的多，那也是賺！他提到自己創立NCCU deliver的經驗，從一開始萌生念頭、他一人動身實施理念，到後來真正的將理念化為具體，都是一種經驗的累積。雖然最後因為客源不夠廣泛、時間報酬率過低等等原因無法維持經營，但學長認為，嘗試過了就不會留下遺憾，在籌備NCCU deliver時，他仍收穫頗豐。

## 心得與回饋

在禮賓司實習，明德學長看到了外交官在國慶大典上大使昏倒的意外插曲讓學長印象非常深刻，亦讓人體現到外交官工時超長、十分辛苦的一面，其實不如表面那樣光鮮亮麗。「外人很難想像外交官所經歷的辛苦和壓力。現本科系的學生多不願意當外交官了，反而越來越多語文學系出身的人加入外交體系。」明德學長表示，語言學系的人才固然有助於外交上的溝通，但本科系的人日趨愈少，若缺少相關能力的培養，未來在與他國外交人員斡旋時，若缺乏對國際事務的理解以及外交語彙上的斟酌，亦可能會導致溝通上的代溝而造成不必要的誤解。所以明德學長勉勵想報考外交官的學弟妹，若能在大學時期好好地培養國際觀，關注國際情勢，並將自己的語文能力提升，在課堂上打好基礎，於日後善用所學，於自己或國家都有幫助。

看到系上以國際關係相關職業作為生涯發展的同學越來越少，騰元學長認為外交系還是有其存在的必要，即使系上的課程不見得都喜歡，但認真學習的話對未來一定是有所助益。況且選課可以多選其他系所的課，說不定會有新的啟發。學長說，進了外交系後，看世界的方法變了很多，「想想當時的一些了解和看法，其實都和現在不太一樣了。我很感謝外交系的訓練，在這裡遇到了許多恩師與同學。希望外交系繼續做為外交官的搖籃。」

致岳學長提到，令他感到有些遺憾的是，很多的體悟和覺醒，都是在大三大四之後才開始有感觸，但在大一大二的時候，自己卻很少去做有意義的事。「每個人都沒辦法避免做沒意義的事，但我覺得一直不去做有意義的事，其實就是自己的問題了。」所以他建議學弟妹趁著大學時期，多去學習第二外語，以及多接觸和自己平常不會接觸、不甚熟悉的資訊和新聞等等。訪談的最後，學長又笑著說了一次：「反正不要怕失敗就對了！」

三位就讀本系四年級的學長，雖來自不同地方，但高中時都是棒球隊隊員，上大學後三人也持續對體育的熱忱，加入系棒，也因此將彼此人生的一部份串聯了起來。學長們經歷了和我們相似卻又不甚相同的遭遇，在面臨轉捩時選擇了不一樣的路，分別找到了適合自己的方向，發展出截然不同的人生。



**善言暖于布帛**

---



## 從鄉村田埂到外交殿堂——李憲章發言人

2018年10月3日

撰稿/劉兆恆

外交系學會在10月3日舉辦107學年度第一次導師時間系列講座。邀請到現任公眾外交協調會執行長兼發言人同時身為外交系畢業學長李憲章先生，和學弟妹分享人生經歷，以自身的成長歷程和同學勉勵。他同時分享在外交場合上和其他國家元首或代表互動的過程，傳授給後進在外交場合上有什麼方法可以提高臺灣的能見度。發言人說「這是最好的時代，也是最壞的時代」，雖然有很多資源可以利用，但國際情勢充滿了挑戰，且外交工作是無法預期的。

發言人從小學時期說起，介紹自身的成長歷程。1992年進入外交部工作之前，曾到澳洲自助旅行，在旅行過程中他體悟到，一個人要有所堅持，但是碰壁之後就要找可行的替代方案，不可硬衝。透過分享自助旅行，鼓勵學弟妹們進行壯遊，隻身到不熟悉的地方才能真正深入不同的文化。

第二部分著重在外交官之路上的閱歷，在外交路上常常和許多前輩們來往，也聽到很多故事。對於這些往事，發言人如數家珍，向我們一一說明外交界偉人的經歷以及背景，讓同學們增廣見聞。最後一部分著重在駐英國時期的種種往事，透過邀請英國女王參觀臺灣蘭花的事蹟，發言人告訴我們，外交場合上要無中生有、呼風喚雨。臺灣雖然有優良的蘭花育種技術，但是沒有好的行銷，導致沒有打進國際市場，而發言人駐英國的時候，曾透過英國雀爾喜蘭花展將臺灣的蘭花送到英國女王手中，引發當時的話題。由此可知，在國際上要找到別人還沒發現的亮點，並將他發揚光大，才有可能提升知名度；在一個領域做大之後，下一步就要開闢新的管道，以免炒作舊的事物，讓外界對其失去興趣。

經過了豐富的經歷分享之後，發言人也回答了同學的疑問。有人問道如果只有有限的時間，要如何向外國人介紹臺灣？發言人表示，不管從地理或者文化出發，都可以將臺灣比做一顆鑽石。臺灣雖然小，但其中的生物、地理景觀



都相當豐富，而且因為多元移民也造就了相當多樣化的社會樣態；鑽石也是一種相當特別的礦物，因為切割愈細愈美，每個角度也都有不同的光澤，最適合用來形容自然及文化 high density 的臺灣。也有同學問道發言人在工作上面對的挑戰及因應方式，他認為最需要的就是情緒管控，因為要面對的不只是記者千奇百怪的問題，還有來自長官的壓力。這個工作對他來說是一個可以修練個人心性一個很好的機會，平常也需要學習如何和壓力共存。

從發言人的演講中，我們聽見了發言人的人生故事，也從他的分享得到了很大的啟發。臺灣的外交之路雖然坎坷，但我們仍有許多值得被看見的地方，懂得透過外交手段，加一點創意，才能將臺灣行銷出去，讓世界看見臺灣。





## 用生命關懷生命——耿雙雙、陳姿茵學姐

2018年10月22日

撰文/陳柏誠

此次講座有幸邀請到兩位在世界展望會服務的外交系學姐，她們除了介紹在機構中的工作內容和體悟最深的經驗外，也分享了她們特別的生命故事。

雙雙學姐和我們分享，她大學四年都夢想著日後擔任外交官來報效國家，不過到美國喬治華盛頓大學讀書期間，學姐修習了許多人權相關的課程，讓她意識到加入 NGO 也可以為國家盡一點心力，後來便在因緣際會下加入了世界展望會。雙雙學姐主要的工作內容，是運用募款進行國際發展。「你們知道世界展望會的資助兒童計畫中，每個月捐助的 700 元都跑到哪裡了嗎？」學姐和我們分享，每個月會集合募集的錢資助兒童所在的社區發展，整個計畫一共十五年，分成三個階段，每五年進行一次評估，確保十五年期時可以達成預期的目標。除了介紹工作內容外，學姐也分享了在國外助人時的所見所聞，無論是建蓋健康中心，或是特別的抽血方法，都是學姐難忘的生命經驗。



在分享的最後，雙雙學姐給了我們幾個建議，希望我們能好好把握大學時光耕耘自己有興趣的領域，並且要培養批判性思考的習慣。學姐也肯定了我們在外交系的學習「我們的專業內化在我們的思考中」，她認為外交系的學生會更具有國際觀，所受的訓練讓我們能夠以全面的視野來看待事情。

姿茵學姐將分享的主題訂為「找出生命的價值」，她想讓學弟妹們知道「我是如何變成現在的我」希望藉由經驗和成長經歷的分享，讓學弟妹未來面對人生抉擇時有所借鏡。

姿茵學姐的興趣廣泛，也勇於多方嘗試，因此她的大學生活多采多姿。在系上，她活躍地參加各式各樣的活動，像是加入外交系辯隊、擔任酒舞會票務組、迎新宿營的總召、系學會執行秘書和監委等等，學姐開玩笑地說，她大學四年都在為外交系工作，不過她也坦承，這些經驗某種程度上也幫助了她日後工作上的發展。而在系辯隊中的訓練，更讓她加強了換位思考和收集資料的能力。姿茵學姐建議大家，在思考未來的發展時，可以先想想從小到大有過哪些



志願，並且多方去嘗試。學姐和大家分享，她從小到大換過了許多志願，曾因為想當心理學家，所以修了心理系的課；因為想當作家，所以出版過書；因為想當廣播 DJ，所以在宿舍裡做廣播節目等等，學姐告訴我們：「一直換志願不是你三心兩意，而是你的視野變得更寬廣了。」

「為什麼會加入世界展望會？」姿茵學姐說，一方面是因為她小時候在班上負責收取愛心麵包的捐款，而有信任和熟悉的感覺，另一方面是因為向企業募款是她夢想中的工作。學姐也分享了她在服務中的領悟，像是某次世界展望會和企業的合作中，他們去臺東為小朋友組裝書桌，當一位小朋友坐到書桌前時，眼睛頓時閃閃發亮，好像未來充滿了希望，這讓學姐非常驚訝，也體會到很多被我們視為理所當然的物品，對許多弱勢家庭而言是非常重要的資源。

在分享的最後，姿茵學姐和我們分享了一些職場小訣竅，像是「不懂就問，不恥下問」、「要持續的學習並勇於接受挑戰」和「正向思考」，並且提醒我們，無論面對什麼樣的挑戰，最重要的是要享受自己的人生。

兩位學姐回來政大的分享，不但讓學弟妹了解更多在 NGO 內工作的情形，也啟發了學弟妹們對於未來的想像。用生命關懷生命，不僅僅是學姐們致力從事的服務，也是學姐們此次講座中所傳送的最真摯的祝福。



## 醫療衛生駐外的歷練與感想——盧道揚醫師

2018年11月26號

撰文/劉兆恆

107學年度第三場國際事務學院聯合導師活動邀請到的講者是日前於行政院衛福部臺北醫院擔任顧問醫師的盧道揚醫師。盧醫師以「醫療衛生駐外的歷練與感想」為題目，和同學分享醫療人員執行國際醫療行動的經驗和啟發。

盧醫師在醫療領域的經歷相當豐富，畢業於菲律賓法蒂瑪醫學院，曾擔任臺東縣衛生局長。駐外經驗也相當豐富，足跡遍及非洲馬拉威及史瓦帝尼，更曾經擔任衛福部駐美國代表。他的專長在國際醫療、公共衛生行政等領域。

盧醫師以非洲東部的氣候變化作為切入：索馬利亞地區在美國大氣及海洋總署的紀錄上出現反常的波動，因此專家預測這個地區將爆發嚴重傳染疫情，果不其然爆發出裂谷熱這一出血熱疫情。疫情因為資源的缺乏加上人民的習慣變得相當嚴重，臺灣的國際醫療行動在此開始介入。透過盧醫師的引介及牽線，臺灣提供的醫療物資進入該地，也從此搭起兩國的橋樑。雖然臺灣和坦尚尼亞並沒有正式的邦交關係，但在醫療方面還是有所來往，透過醫療行動，臺灣不只幫助該國的醫療衛生，也搭建起外交關係。



接著，盧醫師提及了在國際醫療行動上也有一定的準則必須遵循，需要依據本國人民的需求進行評估，不是進行無謂的援外計畫，而是考量是否會衝擊國內人民的醫療資源，也要評估行動是否會達到健康維護、商貿、疫情控制等等的目標。遵循這些原則後，國際互動之間可以達到相當多的成果，各國可以在當中依據自己的角色獲得各自的利益，也能達到促進國際醫療衛生的目標。

談到臺灣在國際醫療領域的地位，盧醫師說衛福部在美國、歐盟、總部位在日內瓦的世界衛生組織及南非都駐有代表。在這些國際醫療行動中，臺灣也有獲得醫療衛生利益，例如臺灣和馬拉威之間雖然沒有正式外交關係，但因為過去的醫療援助，現在臺灣醫學系學生可以到馬拉威實習、研究熱帶醫學。

至於駐外的部分，臺灣的醫療政策制定有相當多部門負責，包括總統府、國家安全局、外交部的駐外館處、國合會下屬的行動醫療團及公衛計畫、衛生福利部的國際合作組等等單位。由此可見，國際醫療行動需要跨部會的合作，不管是哪個單位的支援人力定都是一心為國，絕對不會因為政治意識形態而破壞跨部會的合作。

盧醫師之後又提及了相當多自身參加國際會議的經歷，包括參加世界衛生大會以及到白宮和美國國家安全委員交流醫療衛生的情形。透過這麼豐富的經歷，他也提點了相當多在國際合作上的原則：第一，不要限制自己，有任何機會都要把握、只要有連結都可以進立聯繫，日後的合作成功可能就決定於有沒有把握這個機會；第二，外交場合上的互信要用時間建立，透過共同的價值、共同的合作目標，以自身的誠意和努力獲得和其他人的信任，進而達成合作。



沒有把握這個機會；第二，外交場合上的互信要用時間建立，透過共同的價值、共同的合作目標，以自身的誠意和努力獲得和其他人的信任，進而達成合作。

盧醫師當然也不忘給國際醫療行動領域一些未來的期許：他鼓勵年輕的專業行政人員一起參與，特別是能以跨領域合作的形式，善用媒體增加曝光度。不過也要注意從基本價值出發、尊重他人的文化，自身當然也要充實人文素養

及適應環境的能力；鼓勵及獎勵專業人才進入國際醫療行動及談判領域服務，專注在相關議題的變化及國際情勢與醫療之間的關聯。

最後盧醫師以一張在莫三比克的照片做結尾。站在貨車上的羊永遠不知道會被載到哪，我們也是一樣，何不站到更高處看清楚前方的道路，或甚至跳下車走自己的路？盧醫師更不忘這片土地，也最喜歡在這片土地上服務，提醒我們不要忘記自己的根源。

講座之後，當然少不了提問的環節。有人問到國內是否只有部立醫院在進行援外醫療行動？衛生福利部對於醫院在國際醫療行動上的定位何在？盧醫師則從行政的面相出發，說明醫學中心被強制要進行國際行動，在醫療評鑑裡面有規定，部立醫院會有部裡面指定，私人醫院則視意願而定。現在國際行動都以標案方式進行，中央會視情況行補助。另外醫師進行援外行動會不會對於國內民眾就醫資源有所影響、有排擠的情況？盧醫師以泰國為例回答，泰國規定只有醫療產值的百分之五可以提供給國際醫療（總量管制），但臺灣方面沒有完善的規定，統計上來看，國際醫療只使用低於百分之一。這次的國際事務學院導師活動系列講座相當感謝盧醫師的協助，讓專注在社會科學及政治相關領域的外交專業，可以和醫療完美結合，也開拓同學的視野。無奈於時間的緣故，期待能再次邀請盧醫師分享更多經歷。



## 提升國際視野及外交職涯規劃——畢祖安司長

2018年12月24日

撰文/陳柏誠

教育部國際及兩岸教育司司長畢祖安以外交系系友身分受邀到政大，與政大學生分享外派經驗，並說明提升國際視野的方法和國際禮儀的重要性。


畢祖安在演講中提到，大學時喜歡玩音樂，年輕時的夢想是成為一位Rocker，因為自認讀書並非專長，並不想考取研究所。不過後來因為修了政治哲學受到了啟發，加上認知到當一位音樂人的辛苦，才興起了考取研究所的念頭，並且順利地進入政大外交所。畢業後，畢祖安擔任過一段時間的記者，後來才輾轉考取進入教育部國際文教處。

進入教育部國際文教處後，畢祖安曾任駐舊金山辦事處二等文化秘書、駐歐盟兼駐比利時代表處文化組兼組長和駐澳大利亞代表處教育組組長等職位。擁有豐富的駐外歷練的畢祖安認為，國際化是很難被定義的，但是國際化絕對不等於英文好，英文好提供的是機會，要擁有國際觀就必須要有開闊的心胸去認識和接納各地的食物、習慣以及文化。

畢祖安表示，出國後才真正體認到國際禮儀的重要性，無論是車內的座位、聚餐時的座次或是兩國簽約時的禮貌，外派人員都需要處處留心。提到風俗民情的差異，畢祖安舉了一個有趣的例子：關於外國人親臉頰打招呼，法國人互相問候只會親對方的臉頰兩下，但比利時人卻會親三下，多親一下是因為他們覺得這樣更有禮貌、更加熱情，他提醒現場學生，若未注意到各地差異可能就會造成尷尬的情況。



在演講的最後，畢祖安不忘勉勵大家：「不怕不景氣，就怕沒志氣。」並且，提到養成良好態度的重要性，期許在場學生皆能持之以恆作自己熱愛的事。由於接近歲末，畢祖安希望大家「在新的一年 make a resolution」，對現場學生的未來給予祝福。



一二三，外交嘿

---

## 不屈不撓・不畏險阻——外交男籃

撰文者/邱云宏

### 獨屬於外交系的精神

經過半學期的比賽和訓練後，系籃的感情更上一層樓。雖然在比賽時還是會碰到一些挫折，但大家在比賽結束後並不氣餒，而是互相砥礪，只為了在下一場比賽拿出更好的表現。這學期從比賽中我們不只培養了彼此的默契，更激發了專屬於外交系的精神，那就是不屈不撓、不畏險阻，就算前途渺茫依然勇往直前，每週刻苦訓練，只為了能為外交系爭光，為了能帶給自己榮譽感。縱使這學期表現並不盡預期，但系籃成員的表現，並不能以比賽的成敗來總結。

### 最堅韌的隊伍

在這過程中，我不敢說我們是一支最強的隊伍，但我敢保證我們絕對是最堅韌的一支；更令我感動的是，系籃的大家在為比賽拚搏的同時，也不忘鑽研課業，多位大一學弟名列前茅，甚至囊誇第一名。如今的系籃不僅允文也允武，更是一支帶有書香氣息的戰隊，身為隊長的我與有榮焉。





## 第二個家——外交女籃

撰文者/康佩雯

### 女籃就像我的第二個家

大一升大二，學姐把女籃隊長這項重責大任託付於我時，我的內心是既惶恐又期待的。雖然害怕外交系女籃毀在我手上，內心卻有著「讓系女籃裡面的任何人，在任何時候都很快樂」這樣的抱負。我們不求比賽第一名，但拿起籃球的時候要是開心的、快樂的、享受的；我們聚在一起的時候，就要像家人一般親密，無話不說、無話不談，所以我努力朝這個方向前進，因為女籃就是我第二個家。

### 對所有人的感謝

在我當女籃隊長的這一年中，我最感謝的，是學姐們，沒有她們，就不會有現在的女籃，歷屆隊長給了我最好的榜樣，同時不厭其煩的一遍遍告訴我基本動作的要領、戰術的施行、以及比賽時的規則等等。再來我想感謝的是我的副隊長們，謝謝睿毓在忙碌之餘將禮拜二晚上留給女籃，事情結束後還是努力衝到六期，就是要和我們一起練習；謝謝品葦就算禮拜二擊劍隊要練習，還是時不時來看我們，並指導我們，在學妹們比賽時一起盡一份心力幫他們加油。

最後我想謝謝身為系女籃的各位球員及球經們，沒有你們的鼓勵與支持，我可能沒辦法撐起整個女籃，謝謝你們不嫌棄我，雖然我還不是做得很好，但我會繼續努力，努力帶領女籃，謝謝每個跟在我身邊、跟著女籃一步一步的向前進、一起在球場上打籃球並且一同度過快樂女籃時光的各位。



## 不忘初衷——外交男排

撰文者/張凱翔

### 留在男排，見證彼此的成長

加入系排的原因有很多種：可能你高中排球就打的不錯、可能你籃球打膩了、也許你只是想順便運動。而留在系排的原因也很多種：可能是你打出興趣也找到想打的位置，又或者是你愛上比賽時腎上腺素爆發手腳亂抖的感覺。但最有可能的是：你不想離開每個禮拜固定見面的隊友們，那群可以一起八卦系上事件、在隊上解開或製造心結、練球時沒有顧忌地大聲討論各種話題的，彷彿高中好友的隊友們。

最重要的是，你與你的隊友見證了彼此的成長。你會期待練球，即使前一天打麻將到四點，你還是會起床。開始看懂場上的站位，開始聽懂學長賽後講得頭頭是道的檢討。開始在洗澡或大便的時候想像、設計自己在場上完美的一次表現。

發現自己接球越來越到位，攻擊步越踩越順。然後，終於第一次上場，終於有球朝你飛來，直接接噴。學長拍拍你說：「沒關係。」而你知道自己可以做得更好，所以你更努力的練，然後你打出第一顆好球，接著更多好球。你覺得你真正屬於男排了。



### 不忘初衷，記得彼此

當然打排球不會一直都那麼陽光，一定也會有些負面體驗。可能你會感到厭倦，厭倦練習、厭倦等到自己成為先發的那天。你可能也會開始拿自己與隊友比較或認為自己被學長使喚了。這些都將是加入男排後可能會遇到的情況，但，我相信在男排的任何一個人都會告訴你這些絕對值得，又或者告訴你這些根本不是值不值得的問題。聽起來私人的負面體驗，卻其實被我們共享。

在度過、沈澱情緒之後，這些體驗會讓你成長，也會讓你更捨不得離開男排。希望不管過了多久，不管幾年後我們是高官還是社畜，都不忘記初衷，不忘記大學時一起不為什麼的追求每一次比賽的勝利，記得那些好球和噴球、高潮迭起的幹話辯駁和輸球後的沈默，記得彼此。

## 揮灑汗水・青春熱血——外交女排

撰文者/尹姿淇

### 這就是我們——外交女排

「大家明天要晨練，早點睡喔！」「星期一我們沒有場，有沒有人可以去佔場呀？」是的，無論颶風下雨、無論白晝抑或黑夜，縱使身在要打個球必須跋山涉水才能到達球場的政大、縱使在烈日下練球肌膚被曬成斑馬般的紋路，我們依然樂此不疲、享受每一次練球的時光，這就是我們——外交女排。我們的日常生活之中，紮實的訓練絕對是少不了的，基本的接發球、防返、接扣、大小球、三人聯防、自由攻擊等都是訓練的項目之一，偶爾跟教練打球時不小心輸了還會額外獲得墊牆 500 顆的「獎勵」呢！

### 讓我們一起開心打球吧，一二三、外交嘿！

而在女排中所得到的，不僅僅只有球技的進步而已，在場上跟隊友們的相互溝通、磨合，每一次賽後的檢討也讓我們學會審視自己與整個團隊，並習得如何調整，讓整體更加進步；在比賽落後失分的時候，如何保持沉著冷靜、不灰心喪志並且帶動整體團隊的氣氛，對於心理素質的培養有非常大的助益。

若你問我在外交女排最重要、最寶貴的是什麼樣的畫面，我會毫不猶豫地說，是在這個能夠揮灑青春汗水的年紀，和一群熱愛排球的女孩們一起聊天、一起練球、一同慶祝比賽的勝利、一起在狀況不好時相互加油打氣、一起享受打排球的喜悅！比球隊更多的，是外交女排有家的特質。

讓我們一起開心打球吧！一二三、外交嘿！





## 紅土飛揚，夢想啟航——外交系棒

撰文者/林暉傑

### 馳騁在球場上奮戰的夢想

清晨五點五十分，天色未明。冷水洗去挑燈夜戰的疲憊，卻絲毫澆不熄少年的滿腔熱血。從寧靜的宿舍走廊，經過綠意盎然的好漢坡，最後抵達河堤棒球場，這是系棒球員例行晨練必經的路線，同時也是通往夢想的康莊大道——馳騁在球場上奮戰的夢想。身為一位「棒球新鮮人」，我的球技是在加入外交系棒後才從零開始練起的，雖然很喜愛觀看棒球，也很瘋狂地支持自己喜歡的職棒球隊，但我卻從來沒有自己親身下場打過。在同學的邀約下，我決定給自己一個挑戰的機會。起初，我對於球技生疏導致守備時不斷漏球，打擊時製造出許多軟弱滾地球的自己非常失望。每當此時，隊上的學長除了耐心指導學弟應有的守備觀念與正確的揮棒動作外，也告訴我們心理上要如何面對這項運動。

### 後悔既無法改變事實，也可能讓自己因為失去信心而導致下次失誤

棒球比賽考驗的除了是雙方的球技外，更是球員的心理素質，哪一隊能頂住壓力，不受場上的狀況影響自己的步調，他們就很有可能是最終獲勝的一方。今年（民國 108 年）是政大棒球聯盟元年，最令人印象深刻的一場例行賽莫過於是對上政治經濟聯隊的比賽。儘管面對強敵，學長們在守備時的拚勁與態度絲毫沒有因此落於人後，使整支球隊士氣大增，連帶讓大家的守備態度變得更加積極，攻擊時球棒也愈趨火燙。最終，我們成功拿下勝利。現在回想起來，很多人的政大聯盟系列賽首安、首打點以及首得分都是在那場達成的，不禁讓人覺得為球隊做出貢獻的自己很熱血呢！

### 輕鬆歡樂，但絕不散漫！

外交系棒一直都是一支氣氛歡樂的球隊，大家都是因為喜歡這項運動才加入球隊的。我們雖然輕鬆歡樂，但絕不散漫！棒球是一項特別講求態度的運動，而態度會反映在選手場上的表現，同時也會為日常生活帶來影響甚至啟發。一支系隊的存續，「球經」也是不可或缺的一部份。無論是賽前準備還是比賽時的應援，若沒有她們幕後的努力，這支球隊很難一屆一屆地延續下去。棒球凝聚了我們，也為我們創造許多珍貴的回憶。相信在系棒成員的心目中，加入系棒絕對是他們大學生活璀璨的一筆。



## 絕對不是系邊的 BANG 隊——外交系辯

撰文者/鍾家葳

### 逐漸踏實，傳承招牌

系辯隊的緣起，應該是從去年暑假開始。特別感謝林靖與玥如，花了整整一個月的時間陪伴著我們，雖然毒舌依舊，但那對我們而言就是最好的鞭策與鼓勵，那段期間，我們不知道讓你們失望了幾次、生氣了幾次，但你們依然不離不棄的教育我們。很高興最後的成績並沒有讓你們失望，我們蟬聯了冠軍及最佳辯士。如果沒有你們，我們一定得不到這麼好的成績，謝謝你們，經過一年的諄諄教誨（毒舌攻擊），也逐漸將我們的肩膀培養的寬厚踏實，足以接下外交系辯隊這塊招牌。



### 我們都因為熱情而留了下來

辯論一直都是較為生僻、入門門檻較高的活動。在學期開始前，一直很害怕沒有學弟妹願意參加，但很高興最後看到許多帶有熱情的眼眸願意投入其中。在這一年，外交系辯隊由我、柏瑞、嫻雯一起扛起這塊招牌，我們三人沒有一位出身於辯圈，沒有人受過完整、長時間的專業訓練，但我們都因為熱情而留了下來。看到新血的積極投入，覺得既開心又心疼。打過辯論的人都知道，準備比賽期間，很多時候日夜是顛倒的。尤其對身為生手的你們來講，一個月內要準備披掛上陣，所受到的訓練密度更勝平常。雖然新生盃的準備如此費神，但你們沒有一個人抱怨、沒有一個人想要中途退出，主動又積極的態度讓我更為你們不捨。

比賽當天，你們在臺上積極展現訓練的成果，每次聽到評審誇獎你們的時候，都讓我真的很驕傲！但，這同時也讓我很自責，如果我們的培訓再更好，你們能獲得的成績絕對遠不如此。在往後的比賽，我們會變得更加能幹，不會讓你們失望的。

## 璀璨耀眼的你們是我最大的收穫

到了這學期，你們熱情依然不減，摩拳擦掌的準備代表學校前往山東比賽。在你們身上我看到了很大的成長，這遠比得名更珍貴，在新生盃的跌倒不算什麼，我相信經過這一年的雕琢，你們會更加璀璨閃耀。就像當初加入系辯的我一樣，受到學長姐們的調教，逐漸成長茁壯，我們也會像他們一樣，把我們的所知所學無條件的傳授給你們，能在系辯隊遇到你們，是我加入系辯隊最大的收穫！





## 輕鬆愉快的拿起拍子——外交系羽

撰文/劉兆恆

### 以運動拉開序幕

自從接任外交系系羽隊長之後，便開始執行隊長的職務，接下所有重責大任。第一個登場的活動就是暑訓，雖然是在一個懶洋洋的季節，大家想要熱血運動的興致卻毫未減低。暑訓，作為一個開始，為新的學期以及新的生活鋪路。學期初相當多的新人加入，讓練習時間充滿活力的元素。練習的時間皆為自主訓練，除了在必要的時候給予些許動作上的指點之外，並不會過多干涉隊員的練球時間。系羽希望讓所有對羽球有興趣的人都能以最輕鬆愉快的心情運動，因此我們致力於提供最佳的運動器材及使用環境。

### 培養對羽球的熱情

這一年走來，雖然沒有參加過什麼比賽，但是系羽還是致力於給予使用者最佳的運動體驗，讓系羽不只可以讓大家在大學時代好好運動，也培養對羽球的熱愛！





**活動中舞出真我**

---

## 在夜市人生中放下你的矜持——2018 外交宿營

撰文/陳琮曜

當初對於宿營的想像，不用很盛大，只想要辦一個溫馨的宿營就好，記得那時我們是這樣想的。宿營最大的難關有三個：招工、學弟妹、天氣，解決這三個難關，其他一切好談。很感謝大二的各位，在招工時都很熱烈地捧場，當時看到招工表單一則一則的回覆，原本不安的情緒就踏實了不少，外交系就是這樣，或許平時上課總是一群一群的，但當需要幫助時，總會有人不吝嗇地伸出手，當你背後最穩的靠山。



慶幸的是，開始籌備後沒碰到什麼困難，或許有些活動起步較晚，但仍然在軌道上進行；或許有些突發狀況，但好在大家非常團結，總能輕易解決；或許過程中有些不愉快，但信任讓彼此之間不會有嫌隙。為了讓一件事盡善盡美的那份共同的信念，是多青春多熱血的一件事啊！

在營期時，其實很不知所措，不確定的事情太多，只能當機立斷卻始終無法做出最好的決定，算是比較遺憾的部分。不過每一個相遇，想必都是帶點美中不足的。最後，謝謝學弟妹的熱情參與，給了一個溫暖的收尾，但同時希望這是你們大學的一個美好開端；謝謝工人們的辛勞付出，賦予這個宿營意義，很感激當初是你們，和我一起成就了這一次的宿營。





## 永不褪色的一幅畫——包種茶節

撰文/陳暄旻

升上大學後，總有機會參加許多大大小小的活動。於我而言，不論是大一時以示範組舞者參與，或是在大二時選擇接下活動擔任副召，包種茶節都為我的大學生活繪上了精彩動人的一頁。

其實在一開始選擇接任副召，內心總是充滿惶恐與不安。不只有身為活動副召所需的責任感，更多是因為包種茶節代表了外交系想要展現的面貌，對內對外都有許多需要注意的事項，籌備的同時還要一邊祈禱政大不要一如往常的陰雨綿綿。所幸老天真的感受到我們的誠意了，活動當天沒有讓雨水來澆熄大家的熱情，也沒有讓豔陽來摧殘大家的士氣，是一個舒適宜人的好天氣。



這次的活動辦得順利，除了天時，總副召不同的做事風格，也讓這次的包種茶節在磨合中產生新鮮特別的點子，當然最重要的還是參與活動的所有工人們。穿著正裝展現專業的招待組，總是非常積極有耐性地為高中迷途羔羊們解惑，使出渾身解數發揚外交精神；努力吶喊吸引高中生的攤位組，用他們的活潑熱情陪著高中生們藉由小遊戲瞭解國際事務；在四維堂前展現舞姿的示範組，歷經幾星期的國標舞練習，將他們最好的一面展現出來以奪取大家的目光，即使喉嚨沙啞、筋疲力盡，各組仍然專業一百分。最後想要特別感謝的就是大二組頭們，籌備時培訓招待組、驗收攤位組，活動當天也支援了總副召，讓我們知道身邊還有一群可靠的夥伴們。

每當憶起包種茶節，那些和各組一起活動的回憶總是歷歷在目，籌備時的辛苦煎熬、活動前的引頸期盼、落幕後的舒心感動，就像是在我的大學生活添上一幅美麗而動人的畫，希望這幅畫也能存留在所有參與過包種茶節的人的腦海中，並且在心中延續這份感動。

## Diptopia——第五十二屆文化盃

撰文/朱柏瑞

「文化盃五二，唱歌最快樂，外交新歌聲，政大最 skr！」

文化盃幾乎可以說是最能代表政大人的活動了！邁入第五十二年的文化盃，除了各系的競爭之外，最重要的意義莫過於其傳承了五十二年來，各系為了榮譽而努力的精神。外交系今年在文化盃的表現相當亮眼，榮獲了第五名的佳績，雖說是預料之外，但也是實至名歸。在練唱的過程中，除了大家相處在一起的歡樂及溫暖，每一個人在這個活動中的努力也不容忽視。



今年的自選曲「Try Everything」，是 Zootopia 的主題曲，歌曲中傳達了努力、堅持、不放棄的正面態度，非常符合我們的外交精神，也是我們選擇這首曲子的最大原因。然而，這首歌是以 A cappella 的形式演出，對於不專業的我們而言，著實是一大挑戰。因此，為了完美詮釋這首歌曲，我們付出了更多的心力練唱，並在過程中不斷的修改曲譜、修正錯誤，才能有第五名的成績。

除此之外，在練唱的過程中，學長姐、師長與主任的支持與鼓勵，也是整個比賽中不可或缺的一部份；尤其是主任，從一開始就非常重視文化盃，三番兩次地來關心我們的練習狀況，還特地請了校外的老師來指導我們，可說是幕後的最大功臣！



最後，即使整個比賽過程中仍然有辛苦的地方，但是在比賽結束時，這一切都化為了滿滿的感動，令人熱淚盈眶。相信不管過了多久以後，再次看看表演的影片，仍然會記得當下的感受，而這也會是我們心中共同的美好回憶。第五十二屆文化盃總召，下臺一鞠躬！



像是一場夢境悄悄地在輕歌漫舞後散去，  
卻給人留下了無限美好的回憶

## ——外交酒舞會 The Nutcracker

撰文/沈奕萱



剛開始接任這個職務時，是多麼惶然和不安，像是一棵種子就這麼無聲地栽在心裡深處。隨著酒舞會的日期漸漸逼近，場勘、暗樁、舞徵、宣傳週到驗收、彩排，心中的小苗逐漸壯大，責任、壓力也跟著加重，舞會前兩天更是輾轉難眠，細流在腦海裡重複打轉，內心充斥著害怕及擔憂。

不過身為團隊支柱的我們，不能輕易畏縮，面對現場突發狀況，沉穩以對、臨危不亂，確保整個舞會在軌道上。

從賓客的眼裡看來，這或許只是兩個小時的浪漫晚宴，但是其中包含了所有工作人員的用心和努力：舞者們勤奮練習、揮灑汗水，為了呈現最棒的表演；宣傳組辛苦經營粉專、拍攝影片，為了吸引更多的賓客到來；公關組不停拉贊、聯絡廠商，希望得到更多的幫助。酒舞會是一個工作團隊一起努力出來的成果，缺一不可，感謝參與在這其中的各位，因為有認真的你，用心的他，才能打造出這麼絢麗難忘的一夜。





## 重溫青春，展現獨特——才子才女制服日

撰文/蔡睿毓、范瑀雯

曾經的我們，滿心期待成為一位大學生，想像自己過著自由、無拘無束的生活，但是真正經歷過後，才體悟到高中時期的青澀純真是多麼珍貴且令人難忘。歷經一個學期的磨練後，我們可能對於人生有所彷徨，或是失去了對生活的熱情，甚至是失去了實踐自我的勇氣！那就讓沈睡在衣櫥中的高中制服，帶著我們回憶起當初青春的自己！

今年的才子才女制服日特地選在下學期舉辦，讓剛進入外交系大家庭的同學們都能更加熟悉彼此，擦撞出更多的火花以及創意，相信脫離了剛進入政大的害羞及靦腆，大家更能展現出自己獨特的魅力以及優秀的合作精神，勢必為今年的表演添加更多色彩。

在忙碌的大學生活中，各式各樣的活動填滿了我們的每一刻，而才子才女制服日便是想成為大家生活中的調劑，在課業與各種理想的追求中，我們也該適時的放鬆自己，認真生活並享受生活。在這個舞臺上，你能盡情的展現自己獨特的光彩，不論是歌唱、舞蹈、樂器，抑或是許多令人刮目相看、勇氣十足的創意表演，讓我們共同創造了許多美好回憶。

才子才女制服日是個不分年級，且能促進系上情感的活動，最值得的並不是頭銜或獎品，而是系胞們共同參與時的掌聲和笑容。相信這個活動不僅具有回憶高中青春的象徵性，亦有團結系上感情的實質性。在未來，當我們靜靜的看著天空，回憶過去的點點滴滴，就算逝去的美好只能留給回憶，但「才子才女制服日」會是這回憶篇章中最美麗的佳句！



## 2019 美國全國模擬聯合國會議代表團

撰文/劉兆恆

乍暖還寒的三月，國立政治大學外交學系代表團踏上前往參加美國見習國際政治及美國民主的旅程。代表團由 3 名外交研究所的碩士生及 13 名外交系大學部學生加上指導老師國際事務學院副院長黃奎博教授組成。



美國全國模擬聯合國會議，每年春季於紐約舉行，與會國遍佈五大洲超過三百多所世界頂尖大學，近年規模更突破五千人，是現今全球最具代表性且最大型的模擬聯合國會議。為了準備本次的會議，代表團成員在上學期中皆會在一周內進行兩次的集訓，寒假更是周間每天進行整天的訓練，為的就是在國際舞臺上能有最好的表現。

正式會議期間的議程皆相當緊湊，密集的行程對於團員的體力都是一大考驗。身為少數來自亞洲地區的學生，更秉持著為了臺灣、政大外交系爭光的使命，所有團員皆全力以赴，爭取在會議中拿出最好的表現。過程中雖然相當辛苦，但是也得到了相應的回報。在成員們的努力之下，我們一共榮獲了最佳立場文件獎以及第二名傑出代表團獎兩項大獎，是對今年代表團相當大的肯定及殊榮。而這也必須感謝付出最多的指導老師，黃奎博教授。沒有老師的帶領及細心指導，要拿到眾多獎項實屬不易。

另外，也必須特別感謝國際事務學院同仁的鼎力相助，讓代表團的學生能無後顧之憂的投入在會議中。在正式的會議結束後，成員一行人搭乘六小時的長途巴士穿過費城、巴爾的摩到達美國首都華盛頓哥倫比亞特區。參訪位在政府建築林立的獨立大道的美國之音總部、駐美國臺北經濟文化代表處，以及對中華民國有重要意義的雙橡園。在這些參訪行程中，我們見證了每一位站在臺灣外交前線人員他們不為人知的辛苦。然後，在漸漸低沉的夜色中，帶著裝滿新知的行李及更寬廣的見識踏上返家的道路。



參加 NMUN 的過程中，成員們不只學習到如何綜觀全局，更學習到如何傾聽不同的意見及看法。而透過參與來自不同國家的學生所組成的會議，視野及胸襟都更加開闊，也見識更多元的想法。期望 2020 年的 NMUN 外交系代表團也能再接再厲，爭取更多獎項，讓臺灣以及政大外交系被全世界看見！



## 大事紀

2018.05.18~05.19	校慶慶祝活動、系友回娘家、獎學金頒獎典禮
2018.05.24	馬英九前總統演講：你不可不知的中國外交史
2018.05.31	國會外交與臺灣對外關係國際學術研討會
2019.06.09	國際事務學院撥穗暨畢業典禮
2018.09.14	外交系新生總迎新
2018.10.02	馬來西亞國會、州議會訪問團暨座談會
2018.10.03	聯合導師活動暨外交系學會講座： 外交部發言人 李憲章先生
2018.10.04	歐洲經貿辦事處處長 Madeleine Majorenko 演講
2018.10.22	外交系學會講座：世界展望會 耿雙雙、陳姿茵學姐
2018.10.09	美國進步中心 (CAP) 訪問團暨座談會
2018.10.26	前日本駐上海總領事 小原雅博教授演講
2018.10.26~10.28	外交系新生宿營
2018.11.03	政大包種茶節
2018.11.05~11.09	波蘭週系列活動：傳承建國百年的記憶 探訪最真實的波蘭、Maciej Gaca 波蘭臺北辦事處代表演講
2018.11.07	趙全勝教授演講：川普外交與中美關係
2018.11.26	聯合導師活動暨外交系學會講座： 前衛福部駐美代表 盧道揚醫師
2018.12.08	第 52 屆政大文化盃合唱比賽
2018.12.08	外交學系第十二屆全國國際關係研究生論文發表會
2018.12.12	德國馬歇爾基金會訪問團來訪
2018.12.19	賈慶國教授演講：中美關係的熱點問題及未來走向
2018.12.21	2018 外交酒舞會 The Nutcracker
2018.12.24	聯合導師活動暨外交系學會講座： 教育部國際及兩岸教育司 畢祖安司長
2018.01.04	美國之音白宮分社 Steve Herman 社長演講
2019.01.12	林碧炤教授名譽教授頒獎典禮
2019.03.13	聯合導師活動暨外交系學會講座： 越南文化分享 蔡宇傑學長
2019.03.19	法國在臺協會代表 紀博偉主任演講
2019.04.16	美國國會助理代表團座談會
2019.04.17	美國國會國安專家代表團座談會
2019.04.29	聯合導師活動暨外交系學會講座： 國際大風吹節目主持人 李漢威先生
2019.04.30	外交系才子才女制服日
2019.05.13	聯合導師活動暨外交系學會講座： 外交部國際合作及經濟事務司 葉非比司長
2019.05.17~05.18	校慶慶祝活動、系友回娘家、獎學金頒獎典禮





# 2019 外 交 通 訊

## 主 編

朱 柏 瑞、 蔡 家 卉、 顏 融

## 採 訪 暨 執 行 編 輯

王 侑 芳、 林 暉 傑、 吳 珊 珊、 莊 禮 禎、 張 心 瑜  
張 維 容、 張 憲 峰、 郭 智 威、 陳 禹 豪、 陳 琮 曜  
楊 子 禎、 蔡 閔 丞、 蔡 睿 毓、 闕 韻 琦

## 特 約 撰 稿

尹 姿 淇、 沈 奕 萱、 邱 云 宏、 林 暉 傑、 范 瑀 雯  
張 凱 翔、 陳 柏 誠、 陳 琮 曜、 陳 暄 旻、 康 佩 雯  
劉 兆 恆、 劉 則 維、 蔡 睿 毓、 鍾 家 葳

## 封 面、 內 頁 設 計

鄭 慕 曦

---

## 特 別 感 謝

連 弘 宜 主 任  
黃 奎 博 副 教 授  
陳 怡 萱 助 教  
全 體 受 訪 人  
外 交 系 系 學 會

