



---

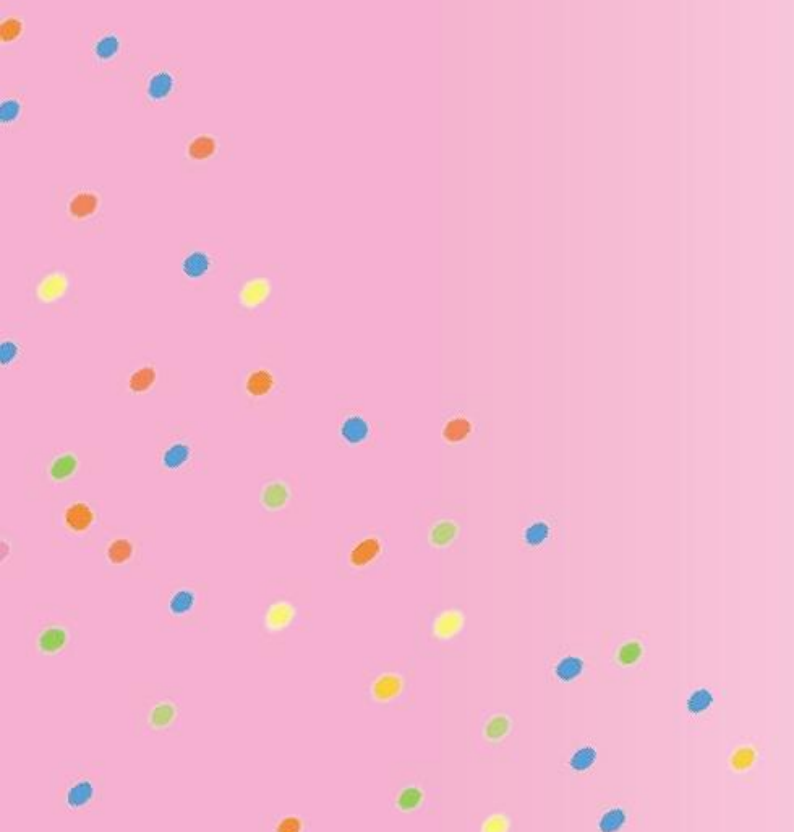
# DIP PARADISE





# CATALOG

## 服務臺



# CONTEXT



服務臺：  
CATALOG

1

遊園小火車：  
Production Team

3

夢幻午茶派對：  
Fellow Students

37

地心歷險：  
ALUMNI

7

飛越太平洋：  
School Club

49

銀河炫風：  
DIP's Team

67

動感嘉年華：  
Event Highlights

59

懷舊照相館：  
Photograph Submission

77

時光驛站：  
Chronology of DIP

85





# Production Team

遊 樂 園 小 火 車





洪小媛：

去年同樣參與系刊編輯，當時在咖啡廳裡與受訪者的歡聲笑語，現仍不時迴盪耳畔。不想今年再度投身於此，是必須以統籌的身分規劃一切，面對種種未知，內心總是徬徨不安。所幸過程中得到許多協助，讓我們能夠在招工不易的情況下，仍然順利構築出屬於外交系的「DIP Paradise」。由衷感謝每一位主動加入團隊的工人，也感謝每位願意為我們騰出寶貴時間的受訪者。最後，感謝怡萱助教從旁指導，以及景涵、珮瑜在美編上的鼎力相助。希望今年較為輕鬆活潑的遊樂園主題，能夠帶給各位耳目一新的系刊閱覽體驗！

張絲閔：

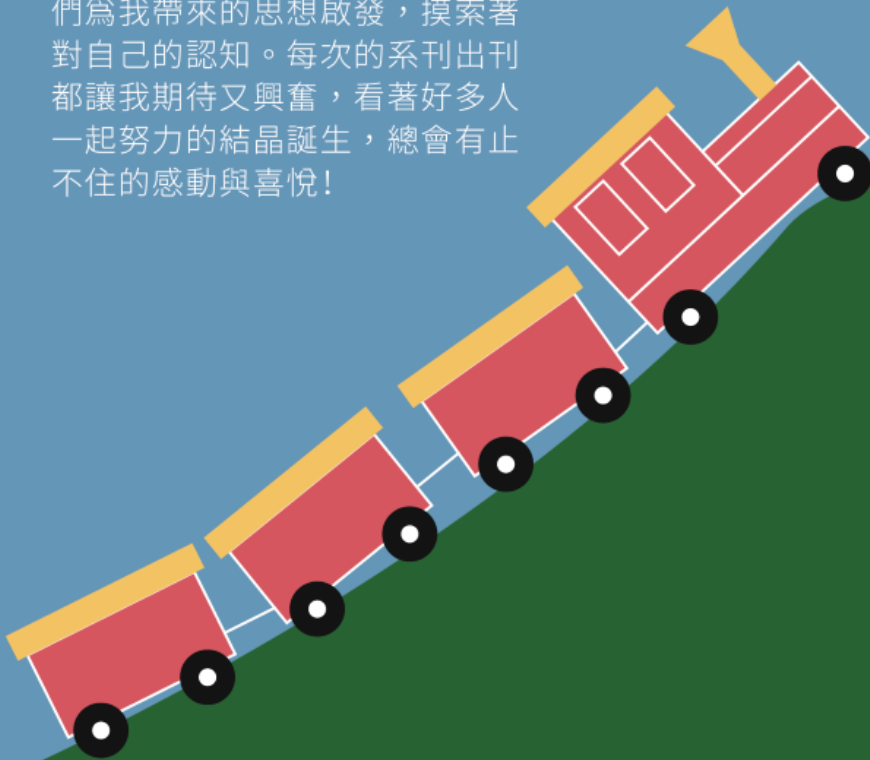
當承載衆多心血與時間的成果被翻印成冊，最後一絲繁雜與思慮的重量隨之消逝，自此是許久未有的輕盈。我們完成了，真好。

蕭士峻：

今年是我第二次參與系刊的撰寫，有別於去年的系友採訪，這次我嘗試採訪了徐佑典學長，兩次的採訪都讓我在撰稿過程中，一邊聽著錄音檔，一邊體悟他們為我帶來的思想啟發，摸索著對自己的認知。每次的系刊出刊都讓我期待又興奮，看著好多人一起努力的結晶誕生，總會有止不住的感動與喜悅！

張子安：

由於喜歡文字和故事而加入系刊，在訪談的過程中也如願聽到許多人生的歷程和特別的過往。謝謝每一個願意為我們帶來故事的受訪者，也謝謝系刊團隊的學長姐與各位。希望我們準備的小小內容，能夠為所有讀者帶來大大的心靈享受。



許育璋：

去年採訪連弘宜院長、盧業中主任、方天賜老師時給我相當多的收穫和啟發，因此今年有幸能再次參加系刊並參與系友訪問真的很高興！在訪問過石舫亘學姊及徐佑典學長後，仍是收穫滿滿，對於即將踏入大四的我來說無疑有很大的幫助。

林柏賢：

參與系刊編輯工作讓我收穫很多，而且不只在過程中學到很多，還讓我認識到了超讚的學長，非常開心有這次的經驗！

謝佩玟：

非常榮幸有機會可以參與2023的系刊編輯，除了想給自己一個小挑戰之外，也算滿足了自己的小小私心，可以有機會和我非常欣賞的學姊聊天、交流想法！在這邊也想和所有系刊工人以及負責人們說聲辛苦了！謝謝你們的用心～

顧研齡：

有幸可以參與系刊的編輯與採訪，感謝學長姊的分享與同儕的合作，能夠將聽到的故事轉為文字。落筆如插秧，在心底生根，而後於心頭髮芽，願所寫的字成熟圓滿，如稻穗飽滿之姿，帶給人感動與省思。

吳珮瑜：

今年系刊的遊樂園主題有別於過往的風格，活潑童趣卻也有代表著人生如同遊樂園一般豐富精彩的意涵，讓我在設計美編上有很大的發揮空間跟想法。總而言之是很幸運自己有參與的系刊製作，是一個有點辛苦卻又很有成就感的回憶！

詹景涵：

每次接下一份任務都是珍貴的學習經驗和回憶，感謝所有參與者對系刊的付出！打開系刊，一同沉浸在遊樂園的活力氣氛中吧～

WELCOME TO

DIP PARADISE





ALUMNI

地 心 歷 險



上一刻深入地心，下一秒直上雲霄。

在跌宕起伏的生命裡印下名為「冒險」的圖章，附帶精彩的註記。

# 女強人？女性主義者？ 不，她只是一位傑出的人。

採訪 | 張子安、顧研齡

撰稿 | 張子安

**王雪虹**，政治大學外交學系學士、外交研究所碩士畢業。於外交部工作20餘年，曾任駐雪梨臺北經濟文化辦事處處長，現任外交部非政府組織國際事務會執行長。



在外交部工作二十多年，她資歷豐富卻仍充滿鬥志；她謙和有禮讓人如沐春風，卻在自己負責的業務上條理分明、擇善固執；她曾在紐約的聯合國婦女地位委員會大會期間推動舉辦「臺灣性別平等週」，提升臺灣國際聲量、提倡性別平權；她也曾在故宮遠赴澳洲舉辦國寶策展時四處奔波，最終促成跨國際的文化藝術交流。她是現任外交部 NGO 國際事務會執行長，王雪虹。

## 順其自然，衝破性別束縛

外交學士、碩士畢業的王雪虹學姊回憶過往：在大學時期也曾對自己的未來感到迷惘，當年也並未將外交學系填作第一志願。大三時為了增加自己的競爭力，毅然決然投入考取外交碩士班的準備，一邊準備的同時也一邊探索未來的走向，最終成功以優秀成績被當時仍有女性名額限制的外交特考增額錄取。

如今回首，王雪虹學姊也曾心生感嘆：「爲了少數的限制名額，與同學和學姊們競爭，有些無可奈何；口試時也曾出現以現今標準並不合宜的性別歧視言論。」

現如今，公部門對於性別的平權已經進步良多，讓後進的優秀學員不必擔心性別所帶來的劣勢，這樣的改善不啻為一大福音。」

儘管心生茫然，也曾如所有大學生般擔心自己的生涯與未來、擔心特考落榜後的規劃，但王學姊仍全力以赴，用最好的姿態面對最嚴峻的挑戰，衝破外界的框架與限制，一步步走出自己的路。

## 女力外交——「紐約的天空很臺灣」

今年三月，當我國總統展開臺灣的民主之旅途經美國的時，一隊由外交部與財團法人婦女權益促進發展基金會（以下簡稱婦權會）組成的熱血團體前往紐約參加國際婦女節的全球盛會。王雪虹學姊在受訪時提及此次的活動難掩驕傲：「我們藉由這次的活動推出臺灣在國際的能見度，讓世界認識臺灣。」

她也同樣感謝在婦女權益爭取中筆路藍縷的先行者們，所有人的努力與熱忱讓這次外交部與婦權會共同舉辦的「科技女力臺灣之夜」能夠圓滿落幕，帛琉、聖露西亞及史瓦帝尼的政要也都熱情參與。以科技時裝秀的方式致敬讓世界更加美好的女性們，王雪虹學姊坦承她們也曾有過怕被批評是「物化女性」的擔憂，她認為這些種種對於自我表達的設限正是人們之於性別的錯誤連結與不了解：「最好的狀況應該超越性別，欣賞每位傑出人才的優秀之處，也尊重每個人自我表達的方式。」

順利地結束這次活動，王雪虹學姊和同事至今回想都仍津津樂道，這是一項外交延伸、一次國際參與，更是一個關於權益的全球倡議。她在受訪時笑容滿面地說道：「不論是民主之旅抑或是女力外交，我們讓世界看見我們的努力，三月的紐約很臺灣！」

## NGO國際合作的笑與淚

提及我國逾3000多個NGO在國際上的表現，王雪虹學姊除了讚揚他們對於議題的熱忱與專業態度外，也不免惋惜其中遭遇的挫折與窘境。除規模小、經費有限等較客觀的障礙外，對岸的打壓也是我國非政府組織參與國際時，經常遇到的阻礙。每當國際盛會或與各國交流合作之場合，對岸的刻意侵擾與種種動作讓臺灣團體不免受挫、受辱。對此，學姊堅定地聲明：「臺灣的國際活動就是要平等參與，立場必須保持堅定。」

王雪虹學姊同樣表示，公部門有許多自己的框架與限制，NGO相較下有更多的空間可以自我發揮、影響社會，不少她的前輩在退休後也轉行至非政府組織繼續貢獻與實現理想。對於有志從業NGO領域的同學，她認為最需要的是不懈的熱忱與足夠的專業，儘管無法保證能取得相對優渥的報酬，但精神層面必將十分富足。

## 故宮與外交，讓世界看見臺灣的底蘊

王雪虹學姊曾任駐雪梨臺北經濟文化辦事處處長，並於2019年促成故宮文物出借到澳洲與新南威爾斯美術館展出。王雪虹學姊表示，這是一項商談已久的合作，如接力賽般代代相傳，最後得以在她任內付諸實行，她也十分欣喜。當時作為先決條件的司法免扣押權與展覽期間各種對於臺灣主權的挑戰與阻攔，都在辦事處與展覽兩館之間反覆的協商與溝通下得以順利解決。

澳洲新南威爾斯藝術博物館在負擔展品保險以及各式支出的重擔下，曾請王雪虹學姊舉辦慈善晚會進行募款，學姊也不負眾望，在晚會開始之前便已籌措到目標金額，讓展覽能順利規劃與施行。儘管後續在國旗、國名的展現上遭受拒絕與挫折，她仍努力尋找



替代方案，諸如：以外交部名義聯合玉山銀行進行具名捐款、將外交部部徽融入臺灣地圖等巧思，力求在國際舞臺凸顯國家主體性。

在三方不遺餘力的籌備下，故宮展覽「天、地、人——國立故宮博物院珍寶展」成功在澳洲開幕，讓臺灣展品飛越赤道，在南半球首次亮相。除了讓世界看見臺灣，也讓中華文化在不同國家進行交流，展現臺灣藝文底蘊。

### 外派輪調：每個國家都是新的開始

多年來在不同國家輪調工作，王雪虹學姊表示，最快樂的時光還是當時新進外交人員出國受訓時在英國的日子。完全不一樣的體驗與外國生活讓她受益良多：「先學會生活，再考慮其他，就連買張郵票都是很特別的經驗。」學姊也表示，這樣的機會對於外交官日後駐留海外都是非常好的訓練。如此多的外派經驗，王雪虹學姊說：「每到一個國家，都

像按下重新開始。」不同的經驗與學習，構築成她不凡的能力與寬廣的眼界，唯一不變的，是那顆對於國際事務同樣保持關懷與熱忱的心。

### 關於外交，她想說……

對於近日的斷交事件，以及國人對於開發中邦交國要求援助所產生的抗議與不當言論，王雪虹學姊認為：從這次土敘地震的援助便能看到臺灣人愛心湧現的舉動，既然國際援助是很常見的國家交往，那麼提供邦交國的援助又有什麼問題呢？

「大家的觀念需要更正，臺灣曾經也是被援助的國家，當我們有能力幫助別人的時候何嘗不是一種善的循環？」學姊希望國人對於報導與政策的看法不要過於簡化與片面，期望能從更多角度重新思考我國在外交上的努力和邦交之間的關係。

# “Take it easy, everything will be alright.”

作為系友，王雪虹學姊想告訴外交系的同學：「不必現在就想出偉大的志向，在學期間多方嘗試，只要累積夠久，在各行各業都能發光發熱。」她也推薦紀錄片「RBG：不恐龍的大法官」，講述美國最高法院大法官Ruth Bader Ginsburg 為女性權益奮鬥的一生，以此激勵同學不以性別自我設限、勇於承擔應有的職責並活出屬於自己的精采。

“Take it easy, everything will be alright.” 學姊認為，不必現在就急於將自己定義成什麼「成功」的樣子，生命總會找到出路，走出自己璀璨又精彩的樣子！同時，王雪虹學姐也想把這句話送給剛入學的自己，告訴當年的自己不必緊張、徬徨，曾經擔憂未來的大學生，如今也一步步地走到了今日的成就與人生方向；「注重健康同樣也很重要！」她笑著對自己說，當你想做的事、要面臨的挑戰日漸增加後，健康的身體就是一切的基礎。

最後，因應本次系刊主題「DIP Paradise」，我們詢問了學姊最想要擁有的遊樂園類型。王雪虹學姊思考片刻後，笑著選擇了一座能夠在裡面「放空」的遊樂園。多年在國外工作並推行各式各樣項目的學姊，認為在堅強與熱情的背後，需要一個與自己內在對話，傾聽自我聲音的時間與機會。稍作休息後，讓心靈再度豐盈起來，繼續邁向更長遠、充滿挑戰的未來旅途。

王雪虹學姊從不輕易設限，總是最熱情、負責與專業的態度迎戰所面對的一切質疑與困難。學姊告訴我們，忽略性別、用最純粹的眼光欣賞每個人的優點，如同西蒙·波娃所說：「先是人，才被分為男人與女人。」王雪虹學姊在外交部任職28年，用不畏懼困難的堅持與數十年如一日的熱情面對所有艱辛與挫折，她「順其自然」卻也腳踏實地，她不是一位「女強人」，她只是一名專業的外交人員，一位傑出的人。



# 外交路途的點點滴滴

撰稿 | 蕭士峻  
採訪 | 許育璋、蕭士峻

**徐佑典**，政治大學外交學系學士、外交研究所碩士畢業。曾任我國駐美國代表處國會組副組長、外交部北美司副司長、駐波士頓台北經濟文化辦事處總領事，現任外交部北美司司長。



**請問學長當初為何會選擇就讀政大外交系並且最終選擇外交人員這條道路？**

作為來自嘉義的南部小孩，學長坦然說道他在高中求學階段其實對未來還沒有太多的規劃，不太清楚如何安排職涯道路。懵懵懂懂的他後來因為親戚舉家移民到美國生活，而開始對於在外國工作產生憧憬，儘管並未受到父親的支持，但抱持著一份能夠走向國際的嚮往，最終仍選擇就讀於對他來說有著特殊觀感的外交系。

大學畢業之後學長依循最簡單直接的想法，既然都讀了外交系，那就運用所學專長選擇外交人員這份職業：先考進政大外交所，服兵役，準備外交特考，獲取碩士學位，到最終成功進入外交部，學長認為這一路彷彿都被上帝安排得如此順遂。

**請問學長在求學階段有沒有認為對自己影響深遠的書籍、師長、或者朋友，抑或是特別印象深刻的趣事？**

回首在政大的數年，學長認為他自己跟一般學生差不多，雖然沒有特別印象深刻的書籍，但有兩位老師的教學思維，帶給他啟發性的思考方式。他們能夠從多個面向去看待事物，探究事件發生的各項因素，而並非只停留在對結果的認知與討論上。這兩位重要的老師分別是金神保教授與邵玉銘教授，尤其是當時教授中國外交史的金神保老師，藉由講述每段歷史事件、戰爭、條約等發生的成因和背景，以及各國在其中所採取的立場與扮演的角色，剖析不同角度下所看見的歷史。

同樣的，邵玉銘老師也以類似的方式授課，這樣的教學模式都讓學長體會到透過各方觀點去看待並思考，才能透徹地了解事物的全貌，大大影響了日後的思維，更加客觀且完整。另外學長也提到金老師認為身處歷史的洪流中，任何再渺小的一份子都有可能扮演關鍵的角色，去引導歷史的改變或轉折。種種觀點，對於學長往後的外交生涯有著重大的意義。他因而堅信身為外交人員，能夠身在第一線，最清楚認知國際事件是如何在各項因素的交織中形成，並且有能力因為自己的建議或舉動，去影響決策者或是國家的方向，成為創造甚至是改變歷史的重要角色，而這也是他長久以來對外交工作能夠保有熱情的原因之一。

**請問學長真正從事外交人員之後，對於這份工作的想法是否和最初所想像的一樣？是否曾經有過後悔或是想轉換跑道的念頭？**

學長談到他當初還在外交所就讀時，有位曾經擔任過外交駐外人員的教授告訴他，駐外辦事處就只像是在國外開設的鄉公所一樣，這樣的說法或多或少動搖了他的想法。但他很慶幸自己最後仍選擇擔任外交人員，學長也很驕傲地說自己這二十多年的外交生涯，沒有任何一刻產生過後悔或是想轉換跑道的念頭，他無時無刻都覺得外交工作總是富有挑戰性和趣味性，無論是在國內或國外。



學長接著笑道：「我的外交路途其實乏善可陳，一直以來都與北美脫不了干係。剛進入外交部就在北美司擔任科員，爾後第一次外派也是到駐美代表處國會組擔任秘書，外派結束回到部裡後，成為北美司政治事務科科長。第二次外派又回到駐美代表處歷練，不停在臺北與華府之間往返，之後調任回北美司副司長。好不容易第三次外放到波士頓但還是在美國東岸，最後調回現在的北美司司長」。儘管從未脫離北美，卻也未曾對外交工作失去興致，尤其當他一再見證重大國際事件的發生，甚至是參與其中。從學長一開始進入外交部，便面臨時任美國總統柯林頓訪問中國大陸。接著第一次外派期間到紐約支援聯合國相關工作，正好親眼目睹雙子星大廈被撞擊後煙霧瀰漫，斷壁殘垣的景象，翌日回到華府後發現五角大廈也慘遭恐攻。不僅經歷過美國混亂慘澹的年代，也見證過臺美民主關係蓬勃發展。

學長分享去年八月裴洛西議長訪臺，他與吳釗燮部長一同在松山機場接機時，曾感慨地對部長說道：「距離上一次我國總統與美國議長的會晤已經隔了二十五年之久，現在是臺灣民主歷史的一大推進」。然而何曾想到，今年三月蔡總統民主夥伴共榮之旅出訪，學長與北美司的同仁又促成蔡總統在洛杉磯與麥卡錫議長見面，在臺美外交關係上邁出突破性的一步。這也正是為何學長對外交工作能夠一直保持熱忱，他總覺得這份工作實在太有趣，任何人都可以是渺小卻關鍵的齒輪，因為一個意見或行爲，帶動了歷史的巨輪轉動。而外交人員最是能夠成為那個重要的齒輪，在外交場合親自參與歷史的創造甚至是改變其走向，當然或許是外交上的進展也可能是挫敗，但完完全全不像是鄉公所的工作！

**請問學長在職業生涯中有沒有特別印象深刻的趣事或挑戰，外派時又該如何去面對現今國際地位的困境及中國大陸的打壓？**

「其實我覺得我每天遇到的工作都好有趣喔！」這是學長在採訪過程中不斷提到的一句話。學長提到有一點很特別，那就是總會見到許多達官顯貴，也時常能參與從沒想過有一天會在場的重要場合。像是他當初外派美國期間，在國會裡面看著好幾個國會成員爲了預算激烈辯論，也在美國總統就職典禮的現場看著美國總統在眼前演說。即使在部內也不例外，多次接待外賓的經驗中，有兩次的接機特別令他印象深刻：一次是當他剛進入外交部還是科員時，適逢九二一大地震，當他與科長在停機坪看著裝載各式救援物資、器械的美國大型運輸機降落，狠狠地震撼了當時年輕的他；第二次是幾年前看著美國國會議員送來的疫苗降落在機場，一股感動的情緒以及身爲外交人員的驕傲油然而生。學長覺得外交生涯中遇到的事或許具有挑戰性，但也都爲他帶來了成就感，他可以深刻地感受到自己的所作所爲正在讓這個國家變得更好，越來越進步，這是一種責任也是一種榮耀。

至於有關中國大陸在國外對我國外交人員的打壓，學長同樣也分享了幾個故事。其中一個有趣的是當時學長任職駐美代表處國會組秘書，在美國國會大廈的電梯裡偶遇了時任中國大陸駐美大使。當時好幾位中國外交官員聊得正開心，一看到電梯裡的學長，氣氛瞬間凝結，彼此都認出了對方卻沒有任何互動，非常尷尬。另一個故事是有次某個NGO在邁阿密的一棟大樓裡舉辦活動，會場

掛滿了國旗，其中也包含中華民國國旗，而這引起了中國大陸方的極度不滿。於是不久後學長便接到了電話，美方官員告知他有兩個選擇：一是讓駐美辦事處自己撤旗，否則他們就親自打給該NGO，要求他們撤下臺灣國旗。然而學長的回答卻是：「你給我的兩個選擇我都不要，身爲一位外交人員，怎麼可能把自己國家的國旗撤下，更何況美國法律裡有任何一條規定不能掛旗幟嗎？你現在因爲中國大陸的抗議就要求我拿下國旗，不是違反了美國憲法維護的言論自由嗎？更何況之前從沒有發生過這樣的事，翻查舊卷就知道了！」果不其然過了一陣子，電話又打來，但這次是告訴學長舊卷裡的確沒有這樣的案例，因此他們也不會再管這件事。學長說儘管臺灣不被大多數的國家承認，但身爲外交人員還是要保有底線，在該維護國家尊嚴的時候勇敢捍衛。另外也要多充實自己的知識與閱歷，才能拿出法理依據讓別人信服。

### 請問學長，外交人員在外派時期如何兼顧家庭與工作，以及在孩子的成長上會遇到什麼難關嗎？

學長說他也經歷過家庭與工作失衡的階段。他很能理解在一開始進入到外交部，會想要在工作上有好表現，證明自己讓長官看見，因此投入百分之百的時間在工作上，他曾經也是如此。直到妻子生下第二胎之後罹患了產後憂鬱症，需要他投入更多時間來協助照顧孩子，這時的他才驚覺長久以來疏忽了對家人的陪伴。當他在工作上投入了100%的心力卻無法獲得相對應的滿足與快樂，他便選擇花更多時間在家庭上，因爲唯有願意將時間選擇用在陪伴家人、朋友身上，才能夠在事業上也有真正的好表現。「我相信一定可以抽出時間在家庭跟所愛的人身上，只是

選擇要不要這樣做而已，我現在也固定每個禮拜會和在新竹讀書的兒子吃飯，聊聊最近發生的事。」

### 請問學長對於想要從事外交人員的學弟妹有沒有任何想法、建議或是鼓勵，以及可能會面臨的難處與挑戰？

學長聽完問題之後笑著說他覺得這個題目錯了，他一直都不認爲臺灣現在在國際上處於困境。相反地，他認爲臺灣現在的情況更像是一個機會，一個充滿彈性的身份，爲爭取國家利益，可以在外交政策上有更大的多變性。中國大陸固然會在各種外交場合，以不公平的對待打壓我國。但我們也必須在我國的尊嚴、底線受到挑戰時捍衛主權，而更重要的是，千萬不要設限自己，總覺得我國身處在困境之中，更不要老覺得自己很可憐，反而應該積極爭取把握機會，調整心態善用我國的長處，利用更彈性更務實的手段去執行外交政策，才能真正讓臺灣的重要性提升，提高國際社會上的認可及能見度。

至於有興趣想從事外交人員的學弟妹，學長則分享了他認爲一個好的外交官應該具備的特質：「首先，你要成爲一個『受人喜愛』的人，別人會願意好好聽你講述你的立場或是建議，並願意和你建立良好的關係，這非常重要。再來還要有足夠的說服力，能夠讓別人信服於你的論述，無論是說服自己的上司，讓他們採納你的建議，抑或是說服外國政要願意與你合作，當你能夠有理有據說服對方站在你的立場思考並行動，最終做出成效，那你便成功扮演了關鍵的角色，這也會爲你帶來成就，更熱愛外交工作。要能受人喜愛當然也要具備足夠的學識涵養，多學習探索新知，除了能參與話題拉近關係，也能夠讓別人對你留下好像什麼都懂的印象。而大學時期有著很好的資源與機會充實

自己，多多拓展自己的知識與興趣，這些都是我覺得對現在想從事外交人員的學弟妹來說，非常重要，可按部就班提前替自己做足的準備。」

談及說服力，學長也分享了一個親身經歷：「一直以來我們在加拿大許多都市都設立了辦事處，溫哥華、渥太華、多倫多等等，但魁北克省作為加拿大非常重要的省份，近五十年以來有超過四十年的總理從魁北克省出身，卻沒有在此設立辦事處。我們發現之後便提出想在蒙特婁設處的想法，之後開始著手推動。而對我來說，我要說服的就是部長還有加拿大政府，一步一步上去，到最後只花了幾個月的時間完成。你必須能夠說服他人並做出成果，便像我先前提到的，在決策過程中擔任發起者的重要角色。無論是當科員時要說服科長，當科長時說服司長，概念都一樣，是否受人喜愛、是否有說服力，都是決定性的要素。」



### 請問學長會覺得自己是一個具有冒險心的人嗎？

「我覺得是欸！我是一個沒辦法接受每天都在做一樣事情的人，否則我也不會覺得外交工作這麼有趣了！」學長分享道，他說自己每天晨跑的時候，看著公園裡路過的花草動物和人們，每天都會發現不一樣的地方。他喜歡觀察一切，去發現去了解，對這個世界充滿了好奇心。

「我覺得這個世界就像個遊樂園一樣，生活中每天遇到大大小小的事就像是各式各樣有趣的遊樂設施等著我們去探索，而外交工作每天都會帶給我不一樣的任務與挑戰，他就像是我最喜歡的遊樂設施『雲霄飛車』一樣，刺激有趣又有挑戰性。」

請問學長如果現在能夠擁有一座遊樂園，  
會希望有怎樣的風格，或是想以什麼樣的主題去打造呢？

學長思考了片刻想到了迪士尼樂園裡有個園區是以結合世界各國的特色聞名，「我想我幻想中的樂園就是這樣，有著各國的元素、多元文化相融，一抬頭可以看到世界各國的國旗懸掛，像是一個迷你世界一樣。不過遊樂園裡面當然一定要有我最喜歡的雲霄飛車在裡面，越刺激越好！」

## 採訪心得感想

這次的採訪真的讓我們一行人對徐佑典學長留下特別深刻的印象，他就像他自己所說的一樣，當個好的外交官除了要受人喜愛之外，還要具有說服力，這點讓我們非常贊同。學長就像是個說書人，不停地說著精彩的故事，讓我們深深體會到外交工作的趣味性及成就感，感覺身為外交人員就能夠見證歷史的演進，甚至能夠改變歷史的潮流。學長分享了許多他自身的經驗案例，讓我們更清楚認識臺灣外交人員的工作與身為外交人員的榮耀。尤其是駐外時期，每個故事都無比精彩，也讓我們看見外交人員在國際社會上替臺灣扮演了如此重要的角色，勾動著我們的心思，一步步往外交特考的方向邁進。而最令我難忘的，其實是學長對於臺灣目前處境的看法，他一舉推翻了我一直以來畫地自限的想法，帶來更開闊的視野和胸襟。以往我雖然就讀於外交系卻不知道該如何看待臺灣的處境，又能做哪些改變，但我想，這此的採訪已經告訴我最佳的解答了。



# 從挫折中，汲取「長大」的養分

**石舫亘**，政治大學外交學系學士、外交研究所碩士畢業。

曾在eBay擔任科技營運部財務經理，現為「一起網路科技」共同創辦人兼執行長。

石舫亘學姊畢業於政大外交系以及外交所，後來到紐約留學讀MBA，並在美國東、西岸工作數年。她也曾在知名網路拍賣公司eBay任職，回來臺灣之後創立一起網路科技公司，現在也是三個孩子的媽媽，與同為政大外交系畢業的先生蔣萬安學長一同在臺灣打拼，身兼創業家、母親、妻子三個角色。此次，很榮幸能有機會訪問學姊。



## 當初爲什麼會選擇就讀政大外交系？

學姊是當初政大外交系推薦甄選的第一屆學生，她在蘭陽女中時很活躍，積極地參與各種活動，擔任樂隊指揮、班聯會副主席，是個標準的活動咖，個性外向很喜歡交朋友。

在高二時，她曾看過一本當時外交部長章孝嚴寫的《力爭上游》，裡面提到了外交官的生活，因此讓她對這職業有一些了解。而學姊國中開始學英文，到高中英文一直都還不錯，所以結合學姊的人格特質、自身對英文的擅長以及對外交官生活的了解，外交系就成爲學姊推甄當時的第一志願。

對她來說，如果能夠成爲很好的外交官，便能結合她原本的個性以及所學來報效國家，她覺得這會讓她很有成就感，也認爲外交系以及外交工作蠻符合她的人格特質。

## 進到外交系後會有落差感或衝擊嗎？

最大的衝擊是理解到人外有人，天外有天。在蘭陽女中讀書時，念外交系的很少，所以對她來說讀政大在當時已經是非常好的表現。但到政大以後就發現比她厲害的人太多了，因爲這裡有來自北一女、建中等等其他縣市第一志願的學生。雖然身處佼佼者衆多的環境讓學姊有些許壓力，不過能夠認識到不同縣市的優秀同儕，學姊也感到十分開心。



## 突如其來的家境劇變

學姊的家庭算是小康，她的父母很早就很支持她念書，讓她好好念書這件事也是她父母的共同願望。然而大四時學姊家裡突然遇到投資等各方面與資金相關的問題，她的父母就沒有辦法承諾能在她畢業之後提供她出國念書的金錢後援。

考量到家裡的經濟狀況，學姊知道自己無法只專心準備考試，因為每個月的生活費得自己處理，且因為在外面租房子，租金也帶給她極大的壓力。因此學姊在研究所期間，必須一直思考怎麼樣才可以找到下一份工作，並在打工與課業之間取得平衡。學姐也開始為未來打算，她清楚自己必須開闢一些外交特考以外的新選擇，以避免最壞的情況發生。

## 當初在讀外交系時，學姊有沒有印象比較深刻的老師？

學姊覺得她在大四到研究所這段最困難的時間，其實都有很好的老師在旁邊協助她。周煦老師當時是學姊在研究所的指導教授，指導教授會找學生當助理，當時的薪水是一個月8000元。學姊當時十分需要這份工作，而周老師總是無條件默默留一個位子讓學姊繼續當她的助教。因為老師知道除了助教的工作之外，學姊還必須兼家教，一個月至少要賺一、兩萬才過得了生活，所以指派的工作也不會造成學姊太大的負擔。對於這些體諒，學姊覺得十分感動。後來學姊在中國大陸研究中心當助理的工作，也是林碧炤老師給她的機會。學姊感受最深的，是直到現在這兩位老師也不會隨意在外面宣揚這些事情邀功，老師們總是默默幫助著自己，對此她深懷感謝。

另一位對學姊來說印象深刻的老師，是鄧中堅老師。當時鄧老師教的是「國際政治經濟學」，某次上課要報告，學姊以為她是下一週要報告，所以完全沒有準備就去上課。結果當天老師竟說：

「舫亘今天是要報告喔。」當下學姊非常錯愕，詢問老師是否有其他方式補救，但老師最後只說：「沒關係，那這週我講就好。」事情就這樣過去了。

事後學姊覺得可能成績多多少少被扣了一點分，但那次老師給她最大的體悟是：「其實你的人生有時候不需要讓別人覺得那麼難過，你知道自己其實在一個相對比較高或是比較有優勢的位子，但你不需要讓對方覺得很尷尬或是難堪，就為了展示你跟對方在不同的位子上。」

這點影響了學姊很多。之後在職場遇到某些情況，即使她知道自己快贏了，或是像跟廠商談判時，知道自己可以用很強勢的方式讓對方知道她想要什麼，但是她覺得不需要把這個「強勢」的感覺展現出來。因為她會想起老師當時的處理方式，而那件事情之後也讓學姊因為老師的為人，非常尊敬鄧老師。而這些，也是學姊認為外交系學生比一般新鮮人更有優勢的地方，因為在待人處事上，時常可以有很好的學習對象。

## 在外交系印象最深刻的事情

外交系有不少國際生，當時學姊念研究所時有不少國外來的學生。除了各縣市菁英學生之外，還有這些對於政治、經濟相關領域有興趣的國外學生在我們系上修課，因此也能很容易接觸到他們的文化，並在這種環境下培養出一種國際觀。學姊認為，可以在一個學校裡面很自然接觸到不同文化、國家的人其實很重要。

學姊出國後，很多美國人不太知道學姊來自臺灣還是泰國。那時候她就覺得，其實臺灣人比美國人還要有國際觀，而我們的包容性是在這個環境被訓練出來的。像是臺灣過去有被日本殖民的歷史，而我們很多服務業的精神其實來自於日本的文化，所以我們通常也會十分認同日本的職人精神跟細緻的服務精神。



## 在外交系時發生過的趣事

有一個有趣的回憶，是以前上課時的萬年筆記。趙國財老師的國際公法課，有以前學長姊留下來的萬年筆記，隨時間過去也留下很多東西。其中包括老師上課講過的笑話，像是老師在講這段的時候第一個笑話是什麼、第二個是什麼，每次去上課學姊都會覺得是在看什麼很有趣的書，而老師的笑話會變，所以學姊他們也會在筆記上留下一些新笑話。

## 出社會後的第一份工作

學姊從自己對英文的擅長以及對外交事務的興趣為出發點尋找工作，剛好那時常到國外做義診的非營利組織——臺灣路竹會在徵英文秘書，她便前去應甄，並在那裡待了近三個月的時間，三個月後她也參加路竹會的國外義診。國內義診

擁有的資源相對較多，有車的出車、有物資的出物資，然而國外義診有很多東西需要自掏腰包解決，像是機票錢就必須自己負擔。

那時學姊去印度北部的山區一個叫做Ladakh的地方，進行義診。那個地方海拔很高，是一個與世無爭的地方，人們篤信藏傳佛教，他們貧窮但快樂、心理富足。學姊現在回憶起當時，都會覺得她應該沒有在其他地方，看星空是沒有光害的。訪談時學姊說道：「Ladakh就像仙境，你沒有感覺到競爭，沒有感覺到一般我們可能會感受到痛苦的事情，但你卻會很清楚感覺到你的人生的，你未來要怎麼走這件事情。你會更清楚！」

## 從第二份工作中，發現自身的不足

在路竹會之後，學姊下一份工作是在花旗銀行做信用分析師，主要幫別人做分析報告。



然而進銀行要懂經濟、會計及財務相關知識，可是外交系除了經濟學之外，並沒有教其他與商業相關的知識。而且進入銀行後還要考試，以及面對很多商業本科出來的優秀同事，而那些同事講的一些行話像是資本額如何、負債比如何，在當時對於商業知識並不瞭解的學姊來說簡直是天書。在花旗銀行工作對她來說是很大的學習機會，這也讓她意識到自己畢業後得到的知識是不太足夠的。

學姊跟我們提到她能去花旗是因為英文能力不錯，而這份工作常常有很多需要英文報告的場合。學姊覺得對普遍外交系學生來說，「英文好」已經是一種優勢。另外在待人處事的方面，像是接待外賓、舉辦茶會、舞會等等，學姊認為我們在外交系有很多的機會培養這些能力，而這些受到的訓練，其實是有利於我們進入社會後，比一般社會新鮮人表現出色一點。

### 決定彌補自身當下的不足，前往紐約念書

在花旗銀行工作的過程中，學姊深深體會到她在商業知識上的不足，於是她決定如果接下來她要繼續唸書，她要唸與商業相關的科系。不過對於當時家境並不好的學姊來說，出國唸書是需要仔細思考的，除了要自己貸款之外，唸的內容也必須要讓她能夠在美國找到工作，才能比較快還完貸款。離開花旗以後，學姊回到政大，並在當時由林碧炤老師主持的中國大陸研究中心當助理，同時準備之後去美國念MBA要讀的東西。

一年多以後，學姊貸款兩百萬，前往美國紐約讀MBA，一圓自己想出國唸書的夢想，也為她未來的生活打下基礎。「有時候就是現實的關係讓你認知到說好像要換一換方向，就像我外特考了兩次，不可能一直準備下去，社會上需要的人才跟技能有很多，我唸外交系是沒有辦法完全符合大家的需要，所以我必須要去讀更多的東西。」學姊這樣說道。

### 如果今天時間能夠倒退， 學姊還會想要經歷一樣的事情嗎？

「我覺得早一點遇到比較大的挫折，對人生是好的。」為了拿到進入商業領域所需要的入場券，學姊到了一個新的學校，學自己完全沒碰過也不是很喜歡的領域。學姊回想起也覺得當下很痛苦，而且「從頭開始」是一件很讓人感到害怕的事情。但若不是當時下定決心挺過這樣的挫折與難關，學姊也不能成功接受並學習新領域的知識。對學姊來說，學習這些商領域的知識，就好像打電玩的時候多了一個武器，而這些新武器，便讓你有更多籌碼去尋找適合自己的工作。

### 在美國生活的時候， 有沒有遇到什麼印象深刻的事情呢？

「美國很自由，是一個沒有階級的地方，只要有美國夢好像就可以實現很多事情。」這是學姊自小對於美國的看法。後來在紐約讀書的時候，她住在曼哈頓，而曼哈頓有像信義計畫區那樣，品質很好，很舒服可以逛街的地方，但往北一點就是治安相對較差的區域。

學姊之前讀書時住在「拉丁區」，時常要坐公車或地鐵上下課。從學校出發，經過七十幾街後，就會經過治安比較好的地方。然而再往北一點，就會看到有色人種比例變高，晚上下車後也很常看到乞丐、街友，而且隨地大小便的人也不少，甚至會在地鐵上看到毒癮發作的人。當時學姊便體會到「這世界存在很大的貧富差距」，而美國的中下階層相較於在臺灣的中下階層，受到的保護較少，所以更難在這個社會翻轉生活。

### 初次在紐約實習的經驗

在紐約，留學生不能一落地就找有薪工作，因此當時學姊只能申請一些無薪實習。第二個學期時，學姊找到一份在瑞士銀行私募基金會計部門的實習，過程中不免遇到一些必須要適應的事。

如當她負責轉接電話時，經常會遇到因為對方口音較重或是語速很快的狀況，而無法理解對方的意思，進而懷疑自己的英文能力，又或者因為轉接錯地方遭到責備等等狀況。這些急須克服的挫折，對她來說都是工作帶給她的磨練。

然而後來發生了一件令她印象深刻的事情。紐約的職場文化相當注重競爭性，而亞洲人相對內斂，較習慣自己尋找、處理問題，無疑加深適應上的難度。某次學姊對帳時，怎麼對都少一塊，雖然他有考慮將狀況回報上司，讓他知道這裡有問題，但學姊最後仍決定自己再努力試試，而最後也還是沒有成功找出帳目不齊的原因。隔天此事被上級知曉後，學姊得知上級認為她並不適任這份工作，而且其上級還在與客戶的談話中提到，本來以為這個實習生的學習曲線是穩定向上，沒想到卻是起起伏伏。

這段往事帶給學姊一些影響，像是讓她有點害怕問問題。即使有時應該要主動詢問別人，但她怕問了一些問題會讓自己顯得很笨拙，所以有些時候也不敢再幫自己爭取到更多的東西。不過學姊也說，身處在那樣的環境，當你知道對方在欺負你，可是你沒有起身反擊回去時，他們反而會更看不起你，認為你連自己的權利都不敢捍衛，所以一味地退縮被動也是不可以的。

## 畢業後在eBay的工作經歷

畢業之後因為學姊的未婚夫，也就是現在的先生在美國西岸工作，她便隨之赴西岸求職，最後進到eBay。西岸跟東岸不太相同，東岸人的步調較快，在那裡工作會有一種被壓著走的感覺。但在舊金山工作時會明顯感受到這裡的人相對友善，特別是對像她這樣的外國人。

當時在eBay，學姊感受到的文化衝擊是：西岸的人對女生很尊重。相較於東岸，在西岸就連她的老闆、身邊任何一位男士都會主動幫女生開門。有一次開會時學姊想去幫大家拿杯子倒水，

然而她的老闆卻告訴她：「Jane，這不是你一定要做的，可以交由秘書處理，你可以不做。我知道你對我們很好，但絕對不要把這當成你該做的事情。」她覺得這有點像灌輸「我們在工作上是在一個平等的位置」的觀念，而作為一位女性能獲得這樣的尊重，令她印象深刻。

## 回到臺灣創業的契機

學姊在eBay待了六年的時間。2013年有一本書叫《Lean In》（臺譯：挺身而近）是由當時的臉書營運長桑德柏格所著。這本書中提到很多關於女性就業的討論，如作為職業婦女，妳仍可以積極爭取各種進入職場的機會。這本書在當時的矽谷掀起一陣熱潮，同時很多相關社團也逐一成立，特別是像以Women In Tech為主題的社團。當時這個社團裡的成員，只要是在eBay工作，不論你是清潔人員、行政人員、工程師，甚至是eBay的CEO，全部都可以是Women In Tech的一份子。因此在社團中可以進行多元的討論，主要聚焦於女性在科技公司時，可以如何協助她們獲得保障與進步。

而這些社團活動確實也造成了一些改變。比如當時有一個女職員懷孕，她在社團表達每天都要從停車場走一段路才能到辦公室，對她來說相當辛苦。公司幅員廣大，連帶停車場規模也不小，因此，要從車位走到辦公室是有一段距離的。

當時他們即在社團討論到：「如果我們把一兩個殘障車位改為孕婦專用車位，是不是能對孕婦比較友善？」沒想到之後兩週的時間內，全球的eBay都劃設了孕婦車位。

學姊認為，這樣的社團能夠實際地改善一些問題，可以觀察到改變的效率與參與者具體的想法。學姊表示很多事情現在看似理所當然，然而相對2013、2014年卻是很大的進步。其實有時候只需要勇敢表達自己的意見，任何「我想要…、我認為…」在合理的前提下，就有改變的可能。



## 回到臺灣，創立一起網路科技公司

因先生的律師事業拓展到亞洲的緣故，學姊跟著返回臺灣。然而在臺灣，學姊發現很難找到科技業決策圈的工作，因為這些科技業的決策圈通常都在上海與新加坡等地，即使是Google、Facebook，在臺北也只有營運部。

然而在學姊比較過自己於美國、於臺灣的開銷後，她發現回臺生活這段期間，每個月都會多一筆額外的錢可以運用。因此她決定運用這筆錢去進行一些自己想要做的事情，便開始研究現今臺灣的科技環境缺少什麼。「在科技人的交流中，以及對於軟體產品的認知上，臺灣其實有很多軟體的發展都落後矽谷三至五年。」這樣的狀況歸咎於臺灣跟矽谷間的資訊落差，以致當矽谷在開發新產品時，臺灣還在模仿市面上已經出現三到五年的產品。

然而學姊認為，這樣的落差是可以透過知識及經驗彌補的。她開始成立網路社群，邀請自己的朋友做個人經驗分享。如PayPal的產品經理會分享產品經理的實際工作內容，包括該怎麼製作Payment的產品以及FinTech相關東西。在2014、2015年已經陸續成立許多社群，主要也都是以女性為核心的活動，同時引進非營利社團，在這些社團裡培養不同的人才，包含志工、設計師、工程師、產品經理、專案經理、創業家等，提供彼此交流、訓練的空間。學姊的公司藉由培養這些社群，透過營利或非營利的方式，幫基金會或公司舉辦國際、科技相關的會議或活動。

## 對於想要跟學姊一樣跨領域發展或是創業的學弟妹，學姊有沒有什麼建議呢？

「你要知道自己的優勢是什麼，就像英文對我來說算是個優勢，或是我很喜歡交朋友，交到對的朋友也可以是一個優勢。」運用自己的優勢創業，或綜合跨領域的興趣，就能夠選擇適合自己的方向。再來，在進行跨領域發展時，如果認知到以當前的經驗尚無法很好的接軌某個領域，就要以一些機會補足不足之處，如盡量接觸那領域的佼佼者，或是以工作經歷、知識、學習、證照等等來增加自身優勢。而最後一點，是建立生活圈、人脈網絡，不要放棄任何資源。

學姊提到他目前要做的女性科技人交流，這條路大概要走五十年左右，目前能夠以公司形式進行，也可以透過志工、透過培養有影響力的社群來推動。對學姊來說，她想建構的不僅僅是一條三到五年的路，而是通往五十年以後的未來。

提到創業，學姊表示：「創業不一定會成功，而且失敗比例超過九成。」在近一、兩年因為疫情，她的公司在運作上也曾遭遇困難。不過創業所帶來的成果與成就感，均是支持她繼續前進的動力。

## 有沒有什麼事情對你來說是現在最重要的任務呢？

「目前對我而言，作為一名母親的角色遠重要於創業家，考量到我丈夫忙碌的工作型態，我覺得陪伴小孩對於建立一個成長型家庭來說非常重要。」學姊提到在以前她很常跟別人提到「公司就像自己的小孩，社群也是一個小孩，她有很多小孩。」然而在有真正的小孩後，她覺得「一個小朋友就是好幾間公司」。對學姊來說，目前最主要的任務就是陪伴自己的老三到他可以去托嬰中心、幼稚園的時候，她也希望可以多培養小孩跟媽媽之間的回憶。

## 可以向學弟妹推薦一本或一首你自己喜歡或是覺得有特殊意義的書本或歌曲嗎？

《AI 2041》，作者李開復是AI相關專家，也是很多AI新創公司的投資者。書中有一章特別聊到就業，而如何由學校接軌到未來職場莫過於大學生最關心的主題。第八章則是職業救星，這章有提到一些案例，但學姊覺得它裡面最重要的是：「現在的人很擔心要怎樣才不會被AI取代」。學姊認為AI並沒有辦法取代人類，畢竟它還是以資料為基礎、模仿、複製最後產出東西，可是人性是沒辦法模仿的，因為人性充滿情感與創造性。

學姊提到：「像我們最近有小孩，我老公說AI沒辦法取代保姆，因為每個人抱小孩都有不同結果，今天這樣抱，他會開心，明天一樣的方式他卻不開心。這種事情就是需要人，就是有情感性、同理心、創造性的人才會知道姿勢怎麼換，怎麼處理小朋友才會開心，這是機器、AI取代不了的。」

所以我們必須要讓自己去接觸、了解AI，且不要害怕它們。學姊覺得AI不是智慧型的生物，它就是你丟什麼東西給它，它會自己處理、產出，你會覺得它聰明，可能是因為它現在的答案跟你想的八成像，不見得代表明天還是正確。學姊認為政大外交系畢業的學生，在這裡所學到的人文社會相關知識，以及待人處事的方式，便是AI難以取代的。

## 如果今天讓學姊擁有一座屬於自己的遊樂園，妳會選擇什麼主題的遊樂園呢？

育有三子的學姊覺得遊樂園的重點應該是一個可以讓媽媽休息的地方，因此她希望可以是一個「共融」的樂園，適合各年齡層的人進來。學姊提到像現在公園的鞦韆，爲了安全就會降得很低，設定給兩歲左右的人玩，最後就變成青少年沒有地方可以玩，只能去玩很低的鞦韆，無法從中得到樂趣。所以她的樂園會有很低的鞦韆跟很高的鞦韆，讓所有人都可以玩耍。再來就是讓父母感受到這個地方的趣味性，同時得以安心休憩，且提供哥哥、姊姊陪玩的服務，可以帶小朋友進去玩兩個小時再出來！最好可以有免費茶跟咖啡喝到飽給爸媽，讓爸媽可以一邊看書、聊天，一邊享用茶點。

### 採訪心得

能夠採訪學姊是很幸運的一件事情，因爲我跟她也有類似的經歷，因爲家道中落的關係，我也能夠體會那種要重新開始的恐懼，而當事情過去，我也將那樣的經歷視爲使自己長大的動力。對於即將升上大四的我來說，在經歷一些事情後，我也失去了本來上大學的目標，走向所有人都會經歷的迷惘，也對課業失去了興趣，好一陣子都在想「自己要做些什麼？」、「要創業嗎？那要創什麼？」各式各樣的問題在自己的腦中迴盪。但在採訪完學姊後，我卻有種好像不太需要這麼煩惱的感覺，想著：「我以前都這樣走過來了，學姊也在困境中慢慢找到自己，那我也不太需要這麼煩惱吧？」我相信時間會帶我找到自己的答案，而在這之前我只需要好好享受現在生活的每一刻，把握當下的時光跟自己好好相處就好。希望對於未來大學生活、研究生生活，或是畢業生活感到迷惘的讀者，可以在看完這篇採訪後，增添一些能量！



# 初心如故的企業管理者

**蔡輔原**，畢業於政治大學外交學系、美國卓克索大學工商管理碩士。

長期於高科技業任職，現任富晶通公司總經理。

撰稿 | 顧研齡    採訪 | 張子安、顧研齡

蔡輔原學長本懷抱著對商學的熱忱，卻意外地進入外交系，從此展開一段精彩的外交之旅。在外交系的各種點滴，如靜水流深似緩慢地匯集，成就他未來的商科之路：在美國卓克索大學拿下工商管理碩士學位後，學長長期在高科技業貢獻一己之力，現於富晶通科技公司擔任總經理一職。外交系的國際視野與利益思維，輔助學長在商學領域有更宏觀的思考與決策；政治與商業的知識如河水的交會，流經山野萬里，歷經枯榮迭替，待時間的醞釀，使理想藍圖蔚然成林。



## 政大點滴回憶錄

當問到學長選擇轉讀商科領域的契機時，他說因為當初大學聯考沒辦法填上商學院，故他在政大外交系與政大法律系兩者中選擇。在填寫志願前，學長考量到對於外交系較有興趣，加上性格使然，因此他將政大外交系填在前面的志願，展開嶄新的旅程。進入外交系後，系上分為國際關係、語言能力、國際經貿這三大主軸，而他則選擇去多上一些跟國際經貿相關的課程，替未來就讀商學院的規劃作準備。學長除了打工、玩樂的時間，其他時間幾乎都投入修課，當時只要外交系有承認的商學院學分幾乎都修了，當時的畢業門檻是128學分，而學長畢業時卻修了高達144學分，學長笑著說：「多學一點沒有關係的。」因為他清楚自己要的是什麼，所以利用多修其他課的方式去收穫商學領域的知識。

「我能夠認清我自己的能力，是在大二擔任系學會總幹事的時候。」學長回憶起當時，他擔任總幹事需要去推動或策畫各種活動與比賽，除了需要具備良好的組織能力，也需要說服同儕們去貢獻自己的能力，使得系學會能夠持續地運轉，而在系學會的經驗更讓學長認知到自己在與人互動、擔任管理者的層面上有不錯的表現。

學長坦言自己在系學會的人際交流對未來有很大的幫助，強調“Do the right thing, not do things right.”才能夠較有效率地完成任務。另外，他擔任西洋劍校隊的副隊長，讓他學會利用有結構性的方法去處理問題，做事態度更為積極，使他往後在與人的互動上變得更進退得宜，而「用經驗去帶出能力」成為他於大學中得到的重要領悟。

## 商業之路的流轉——高科技領域

蔡學長自政大外交系畢業後，到美國東岸的卓克索大學攻讀MBA碩士，並在拿下工商管理碩士學位後，準備進入職場。學長笑著說：「在柯林頓時代，美國經濟非常好，據說畢業後去加州就能找到工作。」果真就如當時所說，蔡學長在工商管理碩士畢業後，在美國加州與臺灣都有找到工作，而他選擇留在美國。後來，蔡學長在加州工作了六年，直到2000年左右，網路泡沫化之後，美國的生產線遷移至中國大陸，資本與投資大量流往中國，中國大陸成為世界工廠，而他便在這波潮流之下回到了臺灣。

在蔡學長的職場經歷中，幾乎是在高科技領域就業，他任職過不同的科技公司、負責過各種不同的產品。當從光碟機轉換為觸控面板時，對他來說是陌生且有挑戰性的跳脫，因為當時他並沒有光學科技公司的相關經歷。不過，學長仍然決定在觸控面板領域進行嘗試。於是，他在觸控面板領域中，從乏人問津一路做到成為高科技趨勢，他的職位也隨著經驗與能力的增加而上升，現於富晶通科技公司擔任總經理一職。

## 美國留學經驗談

憶起留美時期，學長說當初他選擇留美的原因，首先，考量到管理學與商學在美國較為強勢，商科領域較符合學長的期望。再者，英國碩士需要讀一年，美國碩士則需要讀兩年，雖然美國碩士所需時間較長，但學長認為留學不只是出國唸書，而是實際走入當地的生活，了解不同的文化與風情。學長提到在美國生活遇到的文化衝擊，像是美國人與華人的語文邏輯不同，學長說美國人通常會直接切入重點再解釋，華人通常是先解釋因果關係，直到最後才下結論。

在日常生活方面，也有看到與臺灣農作物不一樣大小的胡蘿蔔與茄子，在國外生活的一切都很新鮮，連農作物的大小不一都覺得有趣。在工作合作方面，美國人通常會負責需要面對客戶的工作，華人則是負責背後的實作製程。

學長給予想出國留學或攻讀MBA碩士的同學一些建議，首先，鼓勵同學要把留學考試考好，而在校成績好則是一個優勢；再者，可以在大學期間修習關於商學的課程，包括經濟、會計、統計等課程，這能夠抵免MBA碩士的基礎課程。學長也分享在美國找工作的經驗，他建議學弟妹以後若出國唸書，學校若有實習的專案就要把握，並勇於嘗試去申請。談到實習與工作，他提到在高科技業任職，實際上，與從事外交工作或在公部門任職有很大的不同。學長回憶起年輕時，他經常更換工作，但其實這是高科技業的常態。當他已在某一階段達到某個目標或成就，但發現可以做得更好時，就會去尋找下一個機會。學長更強調需要讓自己保持在前端或上升期，他說：「在可以做選擇的時候，不要去走回頭路，也不要待在舒適圈。」

### 科技與外交的牽動——臺灣的軟實力

在訪談前，我們就先穿上防塵鞋套，跟著學長的引導與解說，參訪觸控面板製程的生產線，而觸控面板的應用範圍很廣泛，像是麥當勞點餐機、ATM、高鐵售票機、車用設備、手機等。臺灣的地緣政治與國際地位，與高科技產業有一定程度上的牽動關係，學長表示高科技產業多是利益導向，政治的影響力不足以撼動對產品的需求，但是在美國的軍備武器上，仍曾經被要求過其中的零件不可以是中國製造。在美國與中國的競爭之中，使得雙方的經濟和外交都面臨著風險，從中美貿易戰逐漸擴大為科技冷戰，包括前幾年的華為事件，學長表示若產業供應鏈轉換到臺灣，對臺灣高科技業則是一種的機會。

面對國際政治的變動與影響，學長表示，不管是在1996年臺海危機，還是現在的臺海局勢，西方世界都不斷地強調臺灣的國際地位與重要性，表示臺灣的安危影響著美國對特定產品的依賴程度與產，海外所設的廠屬於成熟製程，先進製程還是會留在臺灣品價格。近年來，臺灣則要把握這樣的優勢，在科技與經濟領域不斷進步，提高在國際上的優勢。加上人工智慧快速的成長，晶片的高速運算會變得更加精細，而臺灣在高科技領域對世界的貢獻就是臺灣的軟實力所在。

### 職人的精神——“Do the right thing.”

訪談進入尾聲，我們詢問學長影響他深遠的一句話，學長想了一會，他笑著說：“Do the right thing.”就是「永遠都去做對的事情。」學長提到除了確認方向跟成果是否符合現在的需求，也要會自我要求，才能知道是否自己正在做對的事情。若欲在激烈的競爭中勝出，擬定完善計畫與掌控成效是重要關鍵，但更為重要的是在合適的時期做正確的事情。





因應本次系刊主題「DIP Paradise」，我們詢問了學長，若讓他能擁有一座屬於自己的遊樂園，最想要擁有的遊樂園類型會是什麼？學長說他會選擇迪士尼的風格，回到小孩子愉快的時光，包括迪士尼重要的元素，如歡樂、活潑、精緻化等。談到回到某個時期，我們便請學長對剛入大學的自己說一些話。他說：「請不要對自己的未來感到徬徨，不斷地充實自己、探索自己，跟隨心中小小聲音做喜歡做的事情，並努力地往那個方向去做，人一輩子只要做好一件事情就足夠了。」學長的最後一句話，就如同日本社會的職人精神，強調用生命經營工作，不斷地精進與專研，並堅持初心，在自身領域發光發熱，一輩子只專心把一件事做到極致。

---

## 給外交系學子們的話

學長受用於外交系培養出的獨特能力，也期勉學弟妹們可以往這些方向努力。首先是語言能力。在全球化的時代下，將語言學好，是各國溝通的基本門檻。第二，是在國際政治中，學到能觀察出事物底下潛藏何種核心利益的能力。不論是把它用在學業上或工作上，任何不同的階段都需要找出核心利益是什麼，因為人的時間是有限的，需要清楚主要目標，先解決最重要的問題，才能達到核心利益。

另外，學長分享了一部電影給學弟妹們，是2011年由布萊德·彼特主演的《魔球》，電影的內容大致上是球探利用最低的成本，去找到每個位置上最適合的人選，而學長想傳達的是：「不論你處在什麼樣的環境裡，你都要去尋找最適合且可以負擔的方法，你才能存活下來。」在人生的規劃中都需要善用到這一點，除了要有計畫，也要看得清楚內外的環境，才能有效地達到目標。學長也提到他在大三上了一堂西洋政治思想史，他記得當時的教授跟同學們說：「其實你們不需要感到徬徨，大學聯考是激烈且公平的競賽，你們能夠考到政大，在未來人生，只要拿出當初考大學的那一種氣魄、努力與毅力，就沒有問題了。」

學長更鼓勵學弟妹勇於嘗試，找到屬於自己的方向，並利用有效且可行的方法追尋理想。以抽芽吐穗之姿，待圓滿熟成之時，學長的訪談如荒野裡的甘霖，流經記憶與年歲化成良語，細膩地灌溉著學子們的內心，在充滿希冀的心底泛起漣漪，成為亙古長流的餽贈。

# 我的每一步，都堅定而清晰

蔡沛倫，畢業於政大法律系、美國紐約大學碩士、英國諾丁漢大學博士。

持續關注人權議題，現為政大外交系助理教授。

撰稿、採訪 | 張絲閔



升大學時，沛倫老師同時申請了法律系與外交系。在對於外交、法律皆懷抱著興趣，且兩者均順利獲得錄取的情況下，她採納師長的建議而選擇就讀政大法律系，並透過雙修的管道取得外交系學士學位。畢業後，沛倫老師赴美國紐約大學攻讀國際法學碩士學位，接著更取得英國諾丁漢大學博士資格。沛倫老師目前擔任外交系的專任助理教授，研究專長著重於國際人權法與人道法、難民法、國際公法、國際爭端解決等項目。

## 大學時期的規劃與生活重心

縱使法律系大一大二並沒有開設國際法相關課程，沛倫老師仍藉由參與模擬法庭接觸到了國際法，並為此吸引；加上本身對國際事務相當有興趣，且自認具備一定程度之英文能力，她自然而然地申請雙主修外交系。那時雙主修外交系需要多修六十個學分，直至畢業她共修了兩百多個學分，於五年內完成這些課程，由此可見沛倫老師對於自己的高要求與清晰的定位。外交系的課程安排和所學提供沛倫老師

不同於法律系的角度去看待、瞭解這個世界，與法律專業相輔之下能得到更廣泛、完整的收穫，因此她認為雙主修外交系是一個十分正確的決定。

談及大學生活中所參與過的特殊活動，沛倫老師頓時眼睛一亮。「那一定是模擬法庭啊，我的大學時光就是在模擬法庭中度過的。」從大一時聽聞模擬法庭活動、大二開始參加比賽，到大三時帶領學弟妹參賽，「模擬法庭」可以說貫穿了整個大學生涯。模擬法庭的具體進行包括模擬聯合國附屬之國際法院的運作，扮演爭端當事國的律師並進行言詞辯論。在這個過程中，他們學習如何在現有的法律之下思考、建立自己的論點，實際體會實務運作。於沛倫老師而言，這是相當充實、全面的訓練，儘管需要投入許多時間與心力，然而收穫無疑是顯著的。在模擬法庭的訓練下，邏輯思考、資料收集、言詞辯論、臨場反應等能力都一一被培養，逐漸內化成堅固的實力。即使現在已非生活中，沛倫老師仍會不定時參與模擬法庭的活動，並擔任比賽裁判。

模擬法庭造就沛倫老師對於國際法的興趣，然而國際法並不包含在當時律師、司法官考試的範圍內。「如果我有興趣的科目，國家考試都不考，那我去參加還有什麼意義？」

若不考慮成為司法人員或者執業律師，從未來出路的角度來講，學術研究與研究教學是一個可能性較高的路線。畢竟臺灣相比其他國家，較少機會以一名律師的身份、於執業生涯中使用到國際公法。種種思考與利弊權衡後，沛倫老師決定往學術領域發展。「考量到未來要教書的話，取得碩、博士資格是必要的；既然如此，則應將出國留學納入規劃之中……這樣的推論滿直覺性的。」從目標回溯到起點，沛倫老師以回推的方式明確且流暢的安排好往後的

每一步，而所有環節都在絕對的實力與努力下，經由她有條不紊的論述得到了印證。

## 當初分別到美國、英國讀碩博的原因？ 就學期間有沒有特別印象深刻的經歷？

約莫是大二、大三時，沛倫老師便已十分清楚自己未來的方向。因當時對國際法研究產生很大的興趣，她開始規劃將來出國進修、朝國際法領域發展。至於是否因個人偏好而選擇這兩間學校？沛倫老師則解釋並非單純出於校名與特定國家。

「我之所以選擇就讀紐約大學，是因為這所學校於國際法研究方面富有盛名；最後選擇諾丁漢大學的原因，也是因為那裡的教授能夠指導我所感興趣的研究領域。」

美國法學碩士班時長僅有短短九個月，其後很多人會選擇在美國考律師，沛倫老師則無此意，便思考著利用暑假完成一個實習體驗。美國的大學經常會提供學生一些實習機會，包括進入各 I G O 與 N G O 實習。沛倫老師原本便時常關注人權方面的組織，而紐約大學底下恰好有一個人權研究單位協助學生申請國際組織實習機會，理所當然地成為沛倫老師的首要之選。實習的組織「International Commission of Jurists」座落在日內瓦，雖是在 N G O 的結構之下工作，但基於組織性質的緣故，內部人員經常能夠接觸到聯合國各單位的運作。

論及此次實習的整體心得，最主要的收穫應為實務運作層面的認知改變，體會到實際與教科書所述之間的差異。聯合國會議進行從早上十點到一點、下午三點開到六點，其中兩個小時的午餐時間看似被劃為議程外的空白，然而實則扮演著類似「場外協商」的重要角色：可能最後通過的決議就是在這兩小時的協商中取

得共識。實習生有機會旁聽整個協商過程，這段沛倫老師原以為不具約束力與正式性的環節其實是國家表達各自立場、統合彼此看法的機會。而國際組織的運作過程中，有許多這種看似非正式的情況實則被賦予決定性的作用，某些行動雖未必能動搖國家決策，卻能發揮或多或少的影響力。在組織運作過程中，這些情況的進行並不會因為缺乏拘束力而不受重視，是以各國的參與均十分積極。

## 在英國留學的生活

每個國家的學制都不大相同，以在英國讀博士班來說，課程上並沒有太多安排，必修只有一堂關於研究方法的課程，除外的時間都會用來完成各自的論文。當然這樣的設定有好有壞：優點是有個專注的努力目標；相對來說也成為博士時期的生活重心，佔據許多時間與心力。

沛倫老師所處的城市位於英格蘭的中部，前往倫敦不須太長的路程，即使是搭飛機至蘇格蘭也相當近。所以在論文書寫之外的空閒時間，她會四處走走，以自己的方式慢慢地探索這個國家。倫敦為英國的文化中心，西區的音樂劇表演象徵倫敦的歷史、光輝與色彩，更為沛倫老師的留學生活增添不少樂趣。比起英國其他地區都市，蘇格蘭自有其獨特風情，與英國的城市景觀大相逕庭，皆相當值得遊訪。

## 關於留學，她建議……

「『出國交換是不是大學期間的必要里程碑呢？』、『大學畢業後，我應該出國留學嗎？』經常有同學詢問這些問題，而我想說的是：你的任何行動都應該基於你為自己設定的目標。」許多人會因為自己的同儕申請雙主修、出國交換或留學而感到焦慮與迷茫，疑惑自己是否應該跟上？沛倫老師十分認同學子們想追求更高學

問、想出國體驗、進行交流的心態，卻不該只是為了出國而出國，缺乏明確目標及規劃的衝動決定對於個人發展並沒有太大意義。「而如果你認為留學能為將來達成目標推進一步，那便去做吧。」

## 選擇這個領域的原因？

因為發現自己對於人權議題較有興趣，沛倫老師在碩班時選擇修習人權法，隨後又接觸到人道法。經過考量，她決定把博士論文的方向連結臺灣現狀，將主題設定為人權相關的議題。即使臺灣在經濟、民主、文化面受到國際認可，然而時年美國國務院或國際人權機構公佈之年度各國人權報告顯示，臺灣尚存在待改善之人權議題。舉例而言，外籍移工，如漁工與家事移工等長期暴露在酬勞低、工時過長的不合理待遇下，顯示臺灣當前於人權保護工作上仍有進步空間。

## 目前的規劃與所從事之研究？

被問及該如何完善台灣的人權保護，沛倫老師認為這個議題涉及不同利害關係人，各方力量互動下，政府也承受相當大的壓力，難以果斷的變動決策與執行。沛倫老師認同實務推動上的困難度，畢竟人權的推展並非一朝一夕；而政府應規劃具體的方向與提出配套措施，細部上則需要法律面的配合，以及聽取各方意見。整體來說，透過多元參與和公開、透明的議題討論，漸進式地達到效果是較可能且理想的方式。

身為外交系的助理教授，目前沛倫老師進行的重點事務包含教學與研究計畫。前者如國際組織的專題研究課程，為學生準備相關的英文教材存在一定的工作量；後者分為個人研究和團隊研究。被問到於她而言較偏好團隊研究抑或個人研究，沛倫老師偏頭想了一下，「個人研究需要自己從主題設定



開始，而並不是每次都能順利構思出適合的題目；如果是研究合作的話，會有其他人提出想法…不過無論喜不喜歡，兩種研究都是必須的，不可能只選擇任一樣。」除去教學與研究，沛倫老師過去會因緣際會與校外國際法學術團體有所交集，故她也時常在空閒時間中參加國際法學會的活動。即使生活忙碌，沛倫老師仍對此抱持正面態度，她笑笑表示：「雖然平時真的很忙，都快想不起來上一次能看閒書和追劇是什麼時候了…但有事情做都是好事啦。」

**如果今天讓您擁有一座屬於自己的遊樂園，您會選擇什麼主題的遊樂園呢？**

當問到這一題，沛倫老師隨即露出有些苦惱的笑。「這題讓我想了很久，說實話，我從小就沒有特別喜歡去遊樂園，所以對擁有遊樂園沒有什麼感覺。硬要說的話，之前看過的一部影集『Black Mirror』給了我一些靈感。我想，若遊樂園可以建構出影集或電影裡的場景，讓遊客能夠以虛擬方式體驗影集中的景象，應該會滿有趣的吧。」



**Fellow Students**  
夢幻午茶派對



走進世界，走過異國他鄉，許多聲音與想法在心中匯聚成河。  
坐下來一起喝杯茶吧！讓我將故事與你娓娓道來。  
要不要吃塊剛出爐的餅乾？



# 樂恩學姊在波蘭——交換學生經歷分享

賴樂恩，現為政治大學外交系輔新聞系學生，

於111學年度上學期成功申請學海飛颺獎學金赴波蘭交換。

撰稿、採訪 | 謝佩玟

Netflix影集有《艾蜜莉在巴黎》，政大則有《樂恩學姊在波蘭》。對樂恩學姊來說，到波蘭交換不僅僅是出國體驗生活這麼簡單，更是對曾經的自己的一個交代，是自己努力將期許兌現的成果。經歷一連串的準備和申請，在去年秋天，樂恩學姊順利從臺灣飛往波蘭進行為期半年的交換。

相信有不少大學生同樣對出國交換充滿憧憬，而在學姊回國後，本刊也邀請學姊接受採訪，分享自己為出國交換做出哪些準備，以及在波蘭的所見所聞，最後也給予嚮往出國交換的學弟妹一些建議和鼓勵。



## 【準備期】

學姊從大一時就產生的嚮往，當初是什麼樣的原因讓學姊有這樣的想法萌芽呢？而以波蘭作為交換目的地的選擇歷程又是怎麼樣的呢？

「每個人進入大學都會有一些期待，或是會覺得自己的大學生活有一些一定要完成的事情。」而對於樂恩學姊來說，從大一開始，能夠出國交換就是這樣的一個期待，一個自己在大學四年內一定要完成的目標。

至於為什麼決定交換的目的地是波蘭？「當然我並不是一開始就設定好要去波蘭的，應該是說用了刪去法」樂恩學姊說。在小小叛逆的驅使下，相較於日文、法文等等比較搶手的第二外文課程，學姊覺得既然都要學習一個新的語言和文化，那為何要去和大家人擠人呢？再加上於許多交換國家的選項中，歐洲國家的文化、風景和生活型態都更加吸引學姊，所以第一步便決定了要選擇一個歐洲的國家去交換。

在思考要去哪個國家交換時，樂恩學姊認為如果可以先準備一下相關的語言並了解其文化的話應該會更有優勢，所以在做選擇時學姊先看了政大有哪些第二外文的課程，把課程查詢系統的「大學外文」都點開來看了一遍，（政大人都懂吧～），當時便看到了波蘭文這個比較冷門的語言。除了權衡後覺得波蘭這個國家很不錯之外，波蘭文課程也和學姊的課表搭得上，於是最後可以說是直覺性地選擇了波蘭作為交換國家。「我覺得是一個緣份！」樂恩學姊感慨道，正是因為波蘭文相較其他語言太冷門了，所以對學姊來說才更有趣，帶著一種神奇的魅力。

在第二外文方面做的準備？

對樂恩學姊來說，波蘭文的學習是相對困難的。即使已修習一學年的課，程度卻仍停留在基礎的階段。由於波蘭文是斯拉夫語文學系底下的一個分支，所以同堂選課的學生大多是斯拉夫語系本科系的大二大三生，只有學姊一個人是外系學生。相較於其他同學都已經很熟悉斯語發音，樂恩學姊當時還需要一個一個模仿他們的發音。同時，波文課的授課老師為波蘭外師，所以學姊覺得學習波文的門檻算是相當高的。然而，即使語言本身學習不易，但相較於精通波文，學姊更傾向透過語言去了解波蘭的文化。

為何會在校內獎學金和教育部獎學金之間選擇教育部獎學金呢？兩者之間主要的差異以及讓學姊做出選擇的關鍵是什麼？

樂恩學姊先是向我說明了獎學金申請的運作模式：即便交換生想申請的是教育部的學海飛颺獎學金，也會是透過政大去申請的。所以交換生們要先上獎學金系統報名，同時系統會幫學生記住相關的資料，之後若是教育部獎學金落選，學生的資料就會再送去申請校級獎學金。樂恩學姊其實並沒有在教育部獎學金和校級獎學金之間做選擇，只是兩者之間存在先後順序的差異而已。

另外學姊也提到，教育部獎學金的金額通常會比較高，而考量到不同地區、交換時間長短，不同地域獎學金贊助金額也不一樣，每年的金額也可能會有些微差異。當我提到疫情解禁後，不知道我們這些學弟妹申請是否會更加

競爭，樂恩學姊只表示：「誒……你們就加油加油（笑）」，是的，讀到這邊且以出國交換為目標的讀者們，加油加油（拭淚）！

## 【出國交換期間——校園學習】

### 在波蘭時上課時間和自由運用時間的比重以及時間分配？

樂恩學姊的想法是，自己去波蘭交換並不是以唸書為目的，因為在政大已經唸很多書了。所以在時間安排上，學姊也留了比較多的時間給自己：五天的上學日中只排了兩天的課程，總共修習三門科目。雖然樂恩學姊開玩笑地表示自己其實蠻混的，但我卻能從學姊回答時的字句中聽出，她對於自己交換的目標很清楚，也很有執行力！

### 關於學伴制？

在波蘭的學伴制和政大的Buddy Program差不多，校方會在確定一批交換學生名單後，聯繫本地有意願的學生，接著他們就會一人分配到一位交換生並成為學伴。在出發到波蘭前，樂恩學姊就有收到學伴寄來的信件，除了說明自己的學伴身份，學伴也提供了她的社群媒體聯絡方式。而兩人的第一次見面是在開學前，學姊麻煩學伴至暫居的飯店接她並帶領她到學校宿舍安頓東西。

### 關於選課？有考慮到學分抵免的問題嗎？

外交系隸屬於國際事務學院，樂恩學姊則被分到學科內容較相近的社會科學院，並讓她從大學的社科院中選課。不過由於可選的課程並非都與學姊原本的學系有關，或是有些課程學姊自身也不感興趣，故學姊於交換期間再次修習了波蘭文以及一堂英文課程，選到的課本身和學姊在外交系的所學較無關聯。

至於學分抵免的部分，學姊在國外修習的波蘭文課程在政大可以用以抵免語言的學分，系辦將其算為一個選修。

### 和在臺灣上學的差異？

樂恩學姊在波蘭交換的這所大學，本地學生和外籍生是分在不同班級的，本地學生的班級是用波文授課，而外籍交換生們會被聚在一個班並用英文授課。以課堂來說，學姊覺得整體差異並不大，同樣容納了來自各地學生的狀態下，亞洲學生相對不敢發言，雖然不至於到逃避參與，但在老師拋出問題時，往往能觀察到仍是西方面孔的學生較為積極。

另外樂恩學姊還分享了一個她觀察到的有趣狀況：由於波蘭對交換生們來說都是一個異於家鄉的國境，所以總是會彼此互助，大家也經常會於上課前聚集在門口聊天、分享去波蘭哪裡玩等等。

若將焦點從課堂移至校園，波蘭和臺灣的大學校園也存在著不小的差異。不若臺灣多數大學有「校園」，學姊在波蘭交換的大學是四散型的，整個城市各處都會有學校的建築，有時如果要上體育課，甚至需要經歷一小時的車程到較偏僻的體育場上課，整體來說波蘭的大學校園概念和臺灣的大學是完全不一樣的。社團活動方面，學姊交換的大學並沒有許多活躍、頻繁的社團活動，學姊本身也沒有投入到社團活動中。但就她的觀察而言，波蘭的大學社團性質偏學術性，且大多缺乏資訊獲取的公開管道。學生需自行前往學生組織，或是透過認識的學長姐介紹。另外學姊也觀察到，她交換的大學幾乎沒有跨系認識朋友的機會，政大定期舉辦的徵才月、社團博覽會、各系之夜等活動都不太會出現，是臺灣和波蘭校園文化很大的差異。

## 【出國交換期間——生活】

### 語言使用？

關於語言的部分，樂恩學姊先是提到，所有想至歐洲交換的學生們都應先有一個心理準備：歐洲的多數國家都有自己的語言，沒有人有義務要和你說英文。波蘭也不例外，在波蘭使用英文的人口並不多，除非對象是學生或是年輕人，否則不能期望能夠以英文和對方溝通，這種時候就需要使用基本的外語、比手畫腳，甚至是Google翻譯。而被問及所學到的波蘭文是否真的有用上，學姊則表示即使是非常基礎的波文能力，也在她的交換生活期間派上不小的用場，例如她曾經在遇到不會說英文的郵局員工時，以簡單的波文拼湊字句，然後順利寄出包裹。

由於不是使用母語，在與外國友人聊天時難免會有無法完整表達自己意思的情況，但樂恩學姊認為，有時候溝通的障礙無關乎語言，也可能是文化差異的問題。像她曾經試圖和學伴解釋孝順的概念，但卻很難用外文完整地表達出來，需要另外花很多時間去做說明。

### 生活便利性？

波蘭人的主要交通方式有大眾運輸、汽車和步行，其中大眾運輸工具也相當方便，但由於地幅廣大的緣故，雖然並非難以抵達，但是移動時體感上仍會比在臺灣還久。

至於外食的部分，其實波蘭的餐廳到處都是，但形式不像亞洲的街邊小吃店，波蘭幾乎都是販售正餐的餐廳，除此幾乎都是麵包店或咖啡廳，所以習慣亞洲口味的人可能會較難以適應。不過樂恩學姊也笑說如果喜歡跑咖的話，在波蘭會有非常多的咖啡廳可以踩點，很適合喜歡跑咖的人！

有在關注樂恩學姊IG的人也會發現，學姊在交換期間有一個「波妞廚房」的限時動態小主題，會分享她在波蘭下廚的成果。關於「波妞廚房」，學姊說她每天至少開火一餐，主要有兩個原因：首先是開銷，餐餐外食的成本實在高得難以負荷；其二是胃口問題，學姊表示自己偏亞洲口味，比較吃不慣波蘭菜，所以她甚至還在當地買了一個電鍋來煮飯，而電鍋現在則留在寢室讓室友繼續使用。

### 學姊有分享過在波蘭最想念的是臺式炒麵和豬血湯，回到臺灣後最想念的波蘭美食是什麼呢？

樂恩學姊最想念的是波蘭的甜甜圈，這是波蘭人相當喜愛的一種食物，但他們的甜甜圈不像臺灣常見的美式甜甜圈一樣中間有一個大洞，也不像傳統美食「雙胞胎」那樣。波蘭的甜甜圈是一個實體球狀，且中間塞滿果醬，和我們常見的甜甜圈很不一樣。也因為這樣，臺灣幾乎沒有什麼人在賣這種甜甜圈，所以令學姊特別想念，套一句樂恩學姊形容甜甜圈的原話：「波蘭的甜甜圈是真的很～好吃！」

## 【出國交換期間——旅行】

小至街角的咖啡廳，大至跨國的旅行，這些行程都是學姊去交換前就計畫好的嗎？不是。樂恩學姊原本也以爲要去哪裡旅遊都要事先計畫好，直到詢問過一位先去義大利交換的朋友才知道，其實到當地後變動性會很大，而且不同時間的機票價格會不一樣，到當地再安排的話或許可以等到較便宜的機票，於是學姊便聽取朋友的建議到當地再做安排。

說到機票，學姊分享到在歐洲跨國旅遊有一個很大的好處：交通成本比想像中便宜非常多，有心的話甚至能找到臺幣600至800元的廉航機票，可以說CP值相當高！

## 印象最深刻的旅行？

在波蘭境內，令樂恩學姊最印象深刻的一次旅行是前往格但斯克（Gdańsk）的獨旅，令她特別難忘的原因有二：其一因為這是學姊想給自己的小考驗，試著獨自一人搭火車前往另一個城市旅行；其二是因為格但斯克不同於波蘭其他城市的景象。由於它位於靠近波羅的海的波蘭北邊，所以市容是看得到海的，這和學姊所暫居的位於西南邊的波茲南（Poznań）不一樣。

至於境外印象深刻的旅行，學姊選擇了法國巴黎，然而不同於格但斯克之旅，樂恩學姊對於巴黎的印象深刻是負面的。「抵達之前，我對巴黎的幻想是浪漫、金光閃閃而且充滿藝術氣息的」學姊回憶道。但抵達之後學姊卻覺得巴黎很混亂，也許是不巧碰上觀光潮，巴黎遊客如織，人種各異，到處都人擠人的；且不知道是不是因為大家到巴黎很興奮的緣故，整個城市充斥著躁動的感覺。在觀光景點排隊時，不止排隊時間很長，同時也會有人前來兜售紀念品，讓學姊覺得觀感不是很好。實際去了趟巴黎後學姊只想大喊：「這不是我印象中詩情畫意的巴黎！！」

## 【回顧和建議】

### 對這趟交換之旅有沒有覺得遺憾的地方？

有，樂恩學姊覺得最遺憾的地方主要是在人際關係方面，由於本身個性比較偏I型人格（較內向害羞），因此在某些認識新朋友的機會出現時，常常會缺了那臨門一腳的開口的勇氣。

也因為這樣，學姊在波蘭結識的外國朋友幾乎都是一對一的關係，並沒有那種一大群的朋友。回想到自己在出發去交換前，曾經有過自己在臺灣交到的都是臺灣朋友、又因為沒有參與Buddy Program等計畫而沒什麼機會認識外國朋友的想法而略感遺憾，樂恩學姊覺得自己出國交換後實際上也只認識了三四個比較親近的外國朋友，在她心中是一件比較可惜的事。

## 給同樣有交換夢想的學弟妹一些建議和鼓勵！

樂恩學姊建議早點開始準備語言的檢定，可以先參考最新的簡章讓自己心裡有個語言門檻標準的底，空閒的時候就可以及早準備。以學姊自身的經驗來說，她認為像她一樣兩三個月前才去密集衝刺班補習的成效不太好，準備起來也過於倉促，所以有時間的話能先準備是最好的。

另外學姊也建議要去交換的學弟妹可以事先預想、模擬一下在國外生活會遇到的狀況。學姊回顧自己當時剛到波蘭的情況，因為環境的變動加上想家的情緒，導致自己常常會感覺稍稍鬱悶。「我永遠都會記得……」學姊和我們分享道：剛到波蘭的頭兩天，她隻身一人到宿舍旁邊的百貨公司購買其所需的家電、生活用品和食物，由於不想走兩趟15分鐘的路程，學姊一口氣買齊了清單上的所有東西，然後一個人提著大包小包步行回宿舍。在回程路上，生活不易的感慨油然而生。回想在政大時只要去一趟581就什麼都有了，而國外因為沒有所謂的雜貨店，一切都要去百貨公司打理，「那種從頭開始的心情真的蠻難的……」樂恩學姊說。學姊認為若當時出發前有餘力稍作模擬，那麼在遇到相同情況時，也許自己的難過與緊張會減少許多。

總而言之，不適應國外生活或是有突發狀況是無可避免的，但如果事先稍做準備，實際遇到狀況時一定會鎮定、平靜許多。

關於心態上的調適，學姊建議不需要在一開始急於處理好所有的事，要告訴自己說來這邊的時間有半年或一年，而不是只有一個禮拜，可以不需要那麼緊繃，只要慢慢把自己的生活安頓好即可。學姊表示初期的生活一定會比較簡陋，但是心理負擔不要太大，度過初期這段時間就會好很多了。

另外也建議要去交換的學弟妹可以先做好心理建設，告訴自己既然已經到國外了就要勇敢一點，放開自我去交新朋友、嘗試新事物等等，會讓自己的交換生活更加豐富精彩！

---

## 筆者的話

出國讀書一直都是許多大學生的願景，而交換學生一途大大降低這個願景實現的門檻，希望對出國交換有興趣的讀者在讀完這篇採訪後，可以具體化自己對出國交換的想像，並確立自己接下來努力的方向。

另外在結尾之前，筆者也想在此大力推薦樂恩學姊的Medium（部落格），學姊在Medium上有一篇學海飛颺獎學金申請的詳細分享，也有一些留學期間的日誌，此外學姊也時不時分享一些生活、讀書的心得。在樂恩學姊字句之間，可以看到學姊對生活深刻的感受，且筆者總是能在學姊平實又帶點幽默的文字中，感受到一股平靜而溫暖的力量，在此誠心向大家推薦！

最後，想把這篇文章獻給所有對出國交換充滿憧憬的同學們，願所有為實現夢想而努力的你們都能得償所願。

# 鋼鐵毅力，外交夢想平地起

撰稿、採訪 | 林柏賢

**何偉豪**，目前就讀政治大學外交系四年級，過去曾在外交部實習，並於今年成功考取政大外交所。曾赴美參與NMUN，也曾協助臺北市、新北市、嘉義市政府舉辦模擬聯合國。



## 轉系過程及希望在研究所學到之能力

因為系棒的緣故認識了何偉豪學長。我對他的第一印象，便是一位相當親切、很好相處的人，即便與人初見，也可以自然地相談甚歡，十分符合外交系的形象。後來，才輾轉得知原來偉豪學長是從歐語系轉系過來，「我本來就是註定來讀外交系」，偉豪學長說。

偉豪學長最初的第一志願便是外交系，雖然最後放榜結果不如預期，不過偉豪學長不氣餒，從大一開始就幾乎把外交系的課選好選滿，學業成績也保持得相當不錯。最後終於在大四如願以償地轉進外交系，追逐他往後成為一名外交官的夢想。而偉豪學長已在今年成功考取外交所，他也建議想考研究所的學弟妹們可以先清楚遊戲規則，這樣準備起來才會事半功倍。

偉豪學長立志成為一位傑出外交官，為此，他希望能在研究所加強兩種技能：第一是非常重要的英文口說能力，第二便是量化統計的能力。偉豪學長發現，許多智庫助理或是很多研究院的助理都必須擁有這些基本能力，才能勝任工作。而對於其他各式各樣的職業而言，這些也都是非常重要且實用的技能，相當符合現今時代的趨勢。

## NMUN的收穫

照顧課業之餘，偉豪學長在課外也參與了許多活動，像是NMUN、協助新北市、臺北市和嘉義市政府舉辦模聯，以及在外交部實習等等。學長不久以前才因為參與NMUN的緣故，剛從美國回來。學長認為他於此趟旅程中得到許多收穫也獲得許多難得的體驗，如他們此次參訪了鼎鼎有名的智庫及紐約大學。其中令學長感到最難忘的體驗，便是與美國人一起激盪腦力的討論過程。「臺灣人討論東西時，常常會汲汲營營地想要一個答案，但美國人就是為了討論而討論，雖然不一定會產生很有力的結論，但是他們在每個不同的交流的過程中，你會覺得他們很懂得去聆聽和切入別人述說的要點，之後便能激盪出各種想法和新的火花。」

偉豪學長在美國時，還會拜訪紐約的臺灣辦事處，在那裡實際與外交官交談，其中令他最印象深刻的一句話是：「臺灣人去當外交官，你的人生是離不開氣餒的」。在紐約的辦事處，他們的工作內容甚廣，其中包括負責聯合國工作的小組，不過因為中國長期以來的劇烈打壓，使得他們工作的成果和成效非常有限。至此，偉豪學長深刻的認知到職業外交官們承受的艱難與挑戰；但學長同時也認為這項工作十分具有挑戰性，令他躍躍欲試。這次的NMUN行給予他一些新想法：偉豪學長表示若之後能夠成功考取外交官，美國會是他最想外派的地方。







## 延伸的模聯之旅

學長運用自己參與模聯的所學，協助縣市地方政府舉辦模聯。他非常鼓勵有相關模聯經驗的學弟妹也可以一同參與這項工作。學長說，當初是由系上的黃奎博教授介紹這樣的機會給他，其工作內容主要是協助舉辦會議，包括主持會議和寫背景文件等等，然後讓出席的學生代表可以順利地參與這個活動。偉豪學長覺得外交系其實有相當多同學都具有模聯經驗，但鮮少人得知這個資訊，因此他希望這個意義十足，薪水也頗高的工作，未來能有更多的人一同參加，並期許學弟妹們好好把握住這些絕無僅有的機會。

## 給學弟妹們的話

「學弟妹們可以在大一大二的時候多多嘗試，然後去體驗不同的課程或是各種不同的活動，從中去尋找自己喜歡的事情是什麼，如果找到了，就大膽地轉換方向，不要在意別人的眼光或是看法，因為人生是自己的。」偉豪學長認為開始永遠不嫌晚，因為他本身也是大四才轉進外交系。學長也表示，這是他這輩子做過最正確的決定，他很高興當初的自己持續堅持才有了今天的自己。學長鼓勵學弟妹們只要有想開始做什麼事情的決心，那就放膽去做，只要願意踏出第一步，事情都會往好的方向發展。就算失敗了、落後別人一些也無妨，因為最寶貴的始終是這個過程帶給你的收穫，以及下次如何避免犯下相同的錯誤。

## 學長夢想中的遊樂園

因應此次系刊主題，這次也特別詢問了偉豪學長理想中的遊樂園會是什麼樣子。「希望是漫威主題，且主角必須要是鋼鐵人。」學長答道。偉豪學長覺得鋼鐵人最令人佩服的一點，在於他雖然看起來很風流，但實際上卻總是很為其他人著想。而鋼鐵人也是經歷過很多掙扎和挫折，碰壁許多次，體驗過很多失敗，才造就出後來的他。學長提到，鋼鐵人最初是個對任何事情不屑一顧的人，可是最後他卻願意犧牲自己的生命，去拯救全世界，將自己奉獻給人類，因此偉豪學長覺得他應該向鋼鐵人的精神看齊。而鋼鐵人身上也有很多地方值得偉豪學長學習，所以偉豪學長希望若有一座屬於他自己夢想中的遊樂園，他希望是一座以鋼鐵人為主題的遊樂園。

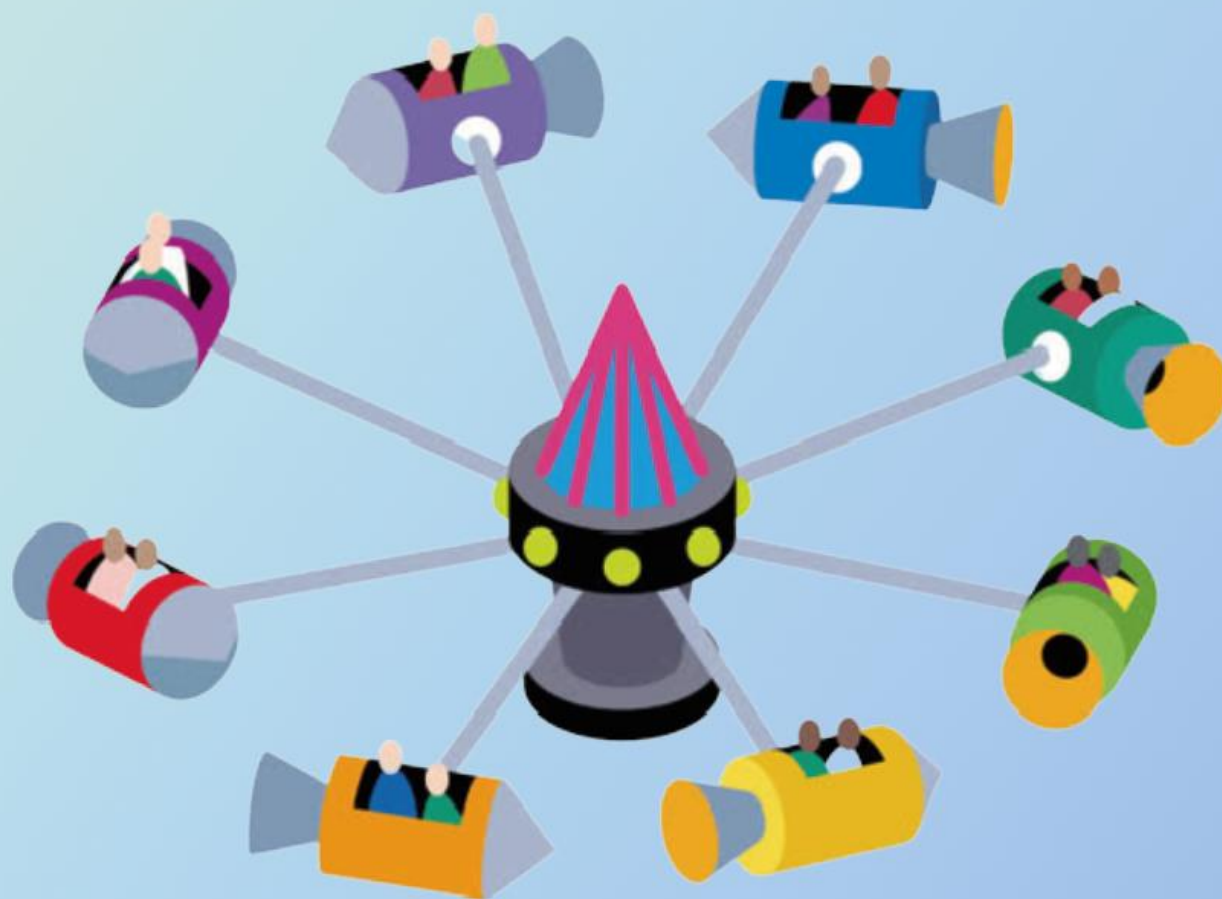
## 訪後心得

這次關於偉豪學長的訪問讓我收穫非常多，尤其是關於NMUN所提供的資訊，以及偉豪學長對於像我現在一樣處於撞牆期的學弟妹所給予的建議。雖然偉豪學長在大一大二的時候無心於課業，在歐語系的成績也是倒數幾名，但到大三的時候，偉豪學長覺得該對自己的人生負責了，就開始多方涉略很多事情且積極去找實習。因此，我非常喜歡偉豪學長不怕失敗的態度，他把每一次的失敗當經驗，堅信只要勇敢地往前走，就算結果不如預期，最後也將迎來苦盡甘來一天。我覺得這樣的人生態度，是我從偉豪學長身上學到最多且最有意義的一課。



# School Club

飛越太平洋



臺灣的彼岸有些什麼？

等待我們的，是不是更多元的想法、更開闊的視野？

飛越太平洋，爲了聽見，也爲了被聽見。

# 勇闖芝加哥——AMUN之旅心得分享 feat. YAIC青年國際會議社



撰稿—洪小媛

採訪—李芝妍、洪小媛

政大青年國際會議社（YAIC）自2005年起，會於每年十一月中旬推派代表前往美國芝加哥參加全美模擬聯合國會議（AMUN）。AMUN為一非營利性的教育機構，該組織致力將聯合國的會議制度推廣至大學教育，幫助學生體驗、熟悉聯合國的會議模式。而在去年11月18日，李皓宇、蔡欣橋及吳珮瑜這三位外交系同學，在芝加哥展開了為期十天的AMUN之旅。本文將透過三位精彩的分享，帶領各位一同回顧他們的旅程經歷，同時也希望能從中帶給讀者們樂趣與啟發。



三位外交系同學於去年十一月底前往美國參與AMUN。左起分別為吳珮瑜、蔡欣橋以及李皓宇同學。

首先想請問三位是因為甚麼契機而參與AMUN？

以及當初為何會有參與的意願呢？

蔡：我在上大學前並沒有接觸過模聯，是直到大一參加了青年國際會議社才對這項活動有進一步的認識。在得知YAIC提供了去美國參加模聯的機會後，便對AMUN產生了興趣，因為想要趁著這個機會到美國看看，並且去一個新的環境學習、嘗試不同的事物。

吳：當初是在交流版上看到YAIC的宣傳文，會決定報名參加AMUN是因為自己本身對於國際事務很有興趣。此外，也想藉此機會到國外練習自己的口說能力，並與外國學生交流。

李：在上大學前，我曾經參與籌辦YAIC協辦的臺北模聯（TMUN），因此在當時就與YAIC有一些淵源。而我也希望能夠在大學延續我的模聯生涯，所以當初選擇就讀政大外交系的其中一個原因，便是因為系上擁有去美國參與NMUN的資源。我在大一時線上參與過AMUN，但因為當時是線上舉辦的緣故，規模較小，所以我便把握住此次能出國參加AMUN的機會，希望能到國外看看國際模聯與臺灣模聯有何不同之處。

## 可否向我們介紹一下AMUN與其他模擬聯合國的不同之處或特點？

吳：AMUN是規模比較大的模聯，因此參與者及工作人員較多，在職務分工方面也較仔細。且臺灣模聯通常是為社團所舉辦，而AMUN則是由非營利組織負責推動、辦理，因此AMUN的優點便在於其可避免因為社團成員經常變換，導致文化、規則等不易傳承的問題。

李：兩者在體制上就有很大的不同：在臺灣舉辦的模聯是以個人為單位報名，且每個人可以依自己的志願序報名想參加的委員會，最終再被分配到某個國家的代表席次；而AMUN則是以社團的名義進行報名，並且由每一個社團代表一個國家，因此不管社團成員身在哪一個委員會，其所代表的國家都是一致的。除此之外，兩者於文化上也有些許不同。臺灣模聯的每個委員會只會針對同一個議題通過一個決議文，因此決議文內容涵蓋範圍較廣，包含許多子議題。不過在AMUN中，這樣的情況十分少見，因為AMUN習慣將大議題切割成多個小議題討論，最後再逐一投票。AMUN認為這樣的作法較具有彈性，因為當某些議題無法達成共識時，爭議性較小的議題仍然可以順利通過。

## 請問三位在出發至芝加哥前，是否有各別或共同為了AMUN之行做了哪些準備？

蔡：行前主要進行了議規練習，而機票、飯店的預訂也是由我們社員負責處理。我們也有向教育部、國務院等單位申請經費補助，最後成功申請到每人大約兩萬至三萬元的額度。在行前的各種準備中，我們的社師陳秉達老師僅會從旁擔任引導的角色，很多事情皆須自己慢慢摸索，因此也學習到許多。另外在暑假時，我們也有進行每兩週一次的「模擬模擬聯合國（Mock MUN）」，每次為時一至兩個鐘頭，透過多次練習加深我們對於議事規則的了解。

李：出發參與會議前我們必須先撰寫立場文件，也需要預期到時候在會議場上可能發生的情況，並事先做出相應的準備。關於經費補助，值得一提的是，雖然機票、住宿等旅費受通膨影響而上漲，但由於過去幾年許多活動因為疫情而取消，因此某些單位可提供的補助經費便比往年還多，這點也為我們在開銷上減少了一些負擔。

## 想請問三位在語言的應用上，是否曾經遇到某些挫折？又是採取何種方法或技巧來增進自身的語言能力呢？

吳：參與AMUN的代表團來自世界各國，而每個國家特殊的口音更是考驗著我們的聽力。其中，我們覺得印度人的英文最難辨識，除了因為摻雜口音的緣故，他們也總是說得很快，所以又更難理解了。不過在會議過程中，的確可以大幅提升英文聽力與撰寫文件的能力，而行前先看過各個代表團撰寫的立場文件，也可以幫助我們在會場上表現得更順利。

蔡：這方面的挫折，與其說是外在給予的，我認為較像是自己給自己的。參加AMUN這種活動，最具有挑戰性的工作便是上臺發言，但我因為對自己的不自信，最後仍然沒有勇敢跨出舒適圈。對我而言，我的挫折來自於未成功打敗自己的心魔，使自己錯失了一次成長的機會。至於增進語言能力的方法，不外乎是多讓自己透過各種管道接觸英文。而我們在社課練習時也都是使用英文，所以在練習時就可以精進口說與聽力，且模聯用語在日常生活中並不常見，因此先前的團隊練習十分重要。

李：我覺得自己的表達能力的確因為使用不同的語言而受到限縮，有時候會無法如使用中文一般，可以較清楚完整地闡述論點。而對於提升外語能力的方法，就是透過時間和努力不斷累積吧！



在會議進行的過程中，  
有無在哪个環節中遇到較大的阻礙？  
而後又是如何克服呢？

蔡：這次我們代表的國家是祕魯，而在會議暫停前，我們可以透過傳遞紙條的方式找尋其他國家的代表結盟。但當時我傳的那張紙條被巴基斯坦的代表故意攔截，他沒有繼續傳遞紙條以阻止我與其他國家結盟，所以我只能趕緊在會議暫停後親自去尋找願意結盟的國家合作。在場上，有些國家也會冒充其他國家的名義尋找合作對象，所以面對許多假訊息，必須謹慎判斷才不會掉入陷阱。

吳：我較為幸運，起初便與鄰座的代表們順利結盟，後來也有另外一個國家集團（Country Bloc）找我結盟，所以最後我必須撰寫兩份決議文草案。雖然負擔較重，但因為參與撰寫的文件較多，所以就可以多邊押寶，減少最後沒有決議文草案通過的狀況發生，像我這次寫的兩個決議文，雖然沒有全都通過，但至少有一個成功。

李：我這次選擇的職位是在國際法庭（ICJ），但目前外交系大二的課程還沒有上到國際公法，所以我對於這個領域十分陌生，只能私底下多多請教秉達老師，並且額外花時間鑽研。



想請問三位認為在異國參與模擬聯合國的感覺，相對於在本國參與時有甚麼區別？

蔡：主要就是三個差異，一是AMUN的專業度較高，二是在某些文化上與臺灣模聯有些許不同，如同最初提到的有關通過決議文的方式，最後一點則是AMUN的規模較大。

李：不過雖然AMUN的專業度較高，有時候還是會出現某些開玩笑性質的決議文，草案內容只是提出一些不切實際的想法娛樂大家，像這樣的情況在臺灣的專業模聯就不太會出現。

根據三位在會議過程中的觀察，是否有發現不同國籍的代表，通常具有某些特質？而在會議進行中或會議之外的時間，三位是否會與來自各國的其他代表團有所接觸或交流？

蔡：我有碰到一個在美國讀書的日本籍代表，他說自己是第一次參加模聯，所以很害羞，不太敢與其他代表合作、說話。關於這點，我心有戚戚焉，因為自己也有些害怕主動與人交談，而我也碰到了另一位日本籍代表，他也表達出一樣的感受。在會場上有，也有另一位華裔代表很勇於表達自己的看法，甚至可說是領導著整個會議的進行。我覺得與其說不同國籍的代表有著不同的特質，就我的觀察而言，還是比較偏向特質展現是個人性格因素導致，而非不同的國家背景。

吳：我只有在會議中才有與他國代表交談，我們會在撰寫草案時小聊一下，記得有一個代表還分享小餅乾給我一起吃。但在會議之外的時間，基本上都還是跟臺灣同學一起行動。

蔡：其實活動期間有一個晚會，類似酒舞會的形式，不過我們當天盛裝打扮出席後，才發現其實沒什麼人參加，而且在場的其他人也穿得十分隨興，因此我們只待一下下就尷尬地離場了。

李：我當時主要交流的幾個對象幾乎都是美國籍的代表，第一天晚上在會議結束後，我便跑去酒吧，並在那裡碰到了同一個委員會的法官。那天他請了我喝了很多酒，我們也聊得頗愉快，尤其在言談之間能感受到他對臺灣充滿興趣和好奇，所以我覺得如果願意嘗試，可以跟他國代表交流的機會其實蠻多的。



請問三位這次去芝加哥，曾經參訪過哪些地方？

在自由時間，又有到訪過哪些景點呢？請與讀者分享你們的所見所聞！



蔡：秉達老師有帶我們去參訪駐芝加哥臺北經濟文化辦事處，我們在那裡遇見了幾位外交官，並聽他們分享從事外交工作的心得，他們也很歡迎我們同樣進入外交領域服務。

李：因為當時不像演講那麼正式，所以外交官們也有談論到一些較私人領域的話題，像是他們的家人如何配合他們的工作去適應不同環境等等，能聽到這些故事對我們而言是蠻難得機會。

吳：我們也有看到一棵很大的聖誕樹被點亮的瞬間，還有碰到感恩節大遊行，但因為遊行當天有許多店家關門不營業，所以我們一直找不到地方用餐，記得當時挨餓了很久。我們也同時遇到黑色星期五，所以許多店家的商品都有促銷折扣，而這些特別的活動也都讓我們更加體驗到當地的文化與生活。

蔡：我們也有和政大校友會的學長姐一起享用了一頓晚餐，席間能感受到學長姐們的親切，我們也從他們身上汲取很多經驗及建議。後來我們也有去參訪芝加哥大學，當時是由芝加哥大學的校園大使帶領我們參觀。另外的自由時間，我們有去參觀中世紀酷刑博物館（Medieval Torture Museum）、芝加哥當代藝術博物館，也有去看那裡最高的一棟摩天大樓。我們還有去欣賞芝加哥著名的地標「雲門（Cloud Gate）」，是一個形狀很像豆子的一個裝置藝術。我們也有搭遊河船，雖然價格不便宜，但的確能在航程中，將以建築聞名的芝加哥盡收眼底，也算值回票價！



李：我有一些行程和大家錯開，像我自己有獨自前往科學工業博物館（Museum of Science and Industry）、菲爾德自然史博物館（Field Museum）等景點，而在Field Museum裡最知名的藏品中，有一個暴龍的頭骨，它也令我印象深刻。

**此趟旅程中有沒有發生任何令你們印象十分深刻的事可以與大家分享？**

蔡：某天晚上我與其他的團員們在飯後出外散步，後來誤走進了一條沒有什麼人和車子的街道，當時就遇到一位流浪漢對著我們大喊說我們偷了他的錢包，而且他還跟著我們走了一段距離。其實當下很害怕，我們一行人也越走越快，只想趕快離開那裡。所以夜晚出門一定要十分小心，除了要多人同行，也要記得走安全、人多的道路，避免發生危險。

吳：最印象深刻的是我們在某家餐廳吃到了要價臺幣兩千多塊的大牛排，雖然價格真的很高，但那塊牛排的味道真的讓人十分難忘！雖然臺灣也有那一家餐廳，不過同樣的牛排，價格變成了一萬四千塊臺幣，實在令人花不下手呀！

請三位分享自己於此行的收穫有哪些？

以及在這次的經驗之後，對於自己有什麼樣的期許？

(三位齊喊：牛排！！！)

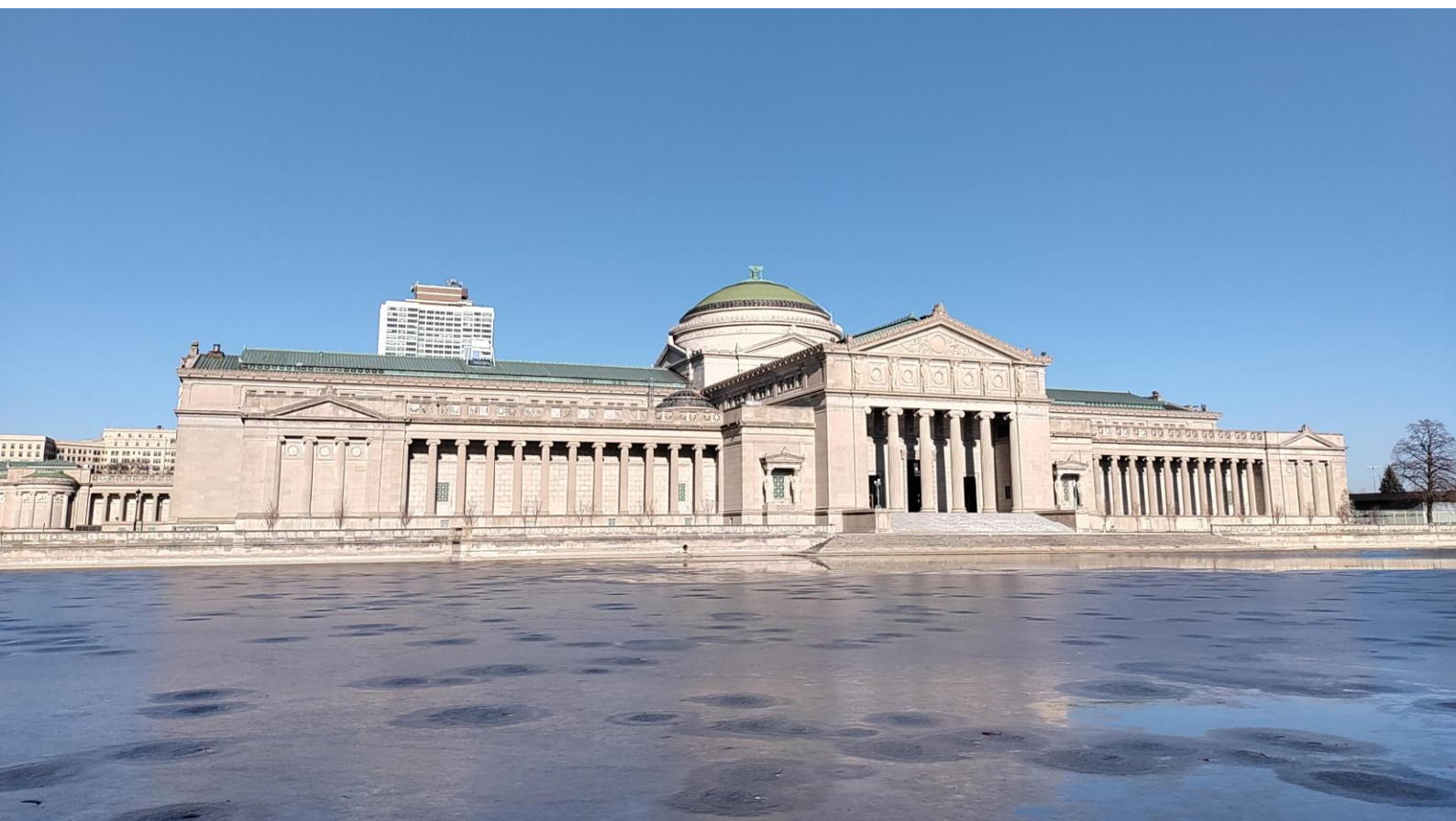
蔡：這次旅行打開了自己的眼界，看到了很不一樣的環境，內心覺得很震撼，也會很想好好努力，讓自己以後有機會可以住在那裡，享受漂亮又舒適的環境。

吳：這一次參加完AMUN之後，覺得自己在說英文的時候，說話的邏輯會比較清晰也會比較有想法。同時，也覺得自己在英文口音、聽力及寫作上有很大的進步，所以很感謝擁有這樣的機會讓我能有這些體驗，也讓我更清楚認知到自己在某些方面的不足。而我也和欣橋一樣很喜歡芝加哥這座城市，希望未來有一天能在那裡買一棟房子。

李：對於已經參與過多場模聯的我而言，AMUN之行就是讓我有機會去體驗看看其他國家的模聯是如何運作的，因此在這部分我吸收了很多。芝加哥本身有很多很好的大學，而經過這一趟旅行之後，也覺得那裡很適合我，所以希望未來有機會的話能去那裡留學或進修。

**最後是工商福利時間：宣傳社團的大好機會！**

蔡：青年國際會議社在平時的社課時間會教導模聯的相關知識，並且從中探討許多國際議題，基本上也會以全英文的方式進行社課，所以十分歡迎對國際事務有興趣，或是想增強英文能力的人。而社課時間為每兩週一次，因此不會對社員造成太大負擔！此外，社團最重要的活動就是每年十一月的AMUN，我們會代表政大去芝加哥參加模擬聯合國，所以如果想把握住這樣的好機會到國外看看、開拓自己的眼界，就趕緊加入我們社團吧！如果對於AMUN沒有太多的興趣的話，YAIC也是一個溫暖友善、社員間彼此熟識的地方，因此也歡迎想要結交新朋友的人來參加我們的社課呦！





# Event Highlights

## 動感嘉年華



歌聲、舞蹈、陽光下的燦爛笑顏。

每個外交系的盛會，都是一場場最熱鬧的動感嘉年華。



# 包種茶節

文／蕭士峻

身為政大歷史悠久的科系博覽會盛事，一直是全國高中生在對於未來道路感到迷茫，不知該如何選擇時的一盞明燈！各地高中生總會結伴來政大，造訪各個科系的攤位一探究竟，認識科系的課程、未來出路，甚至是政大的環境。

高中時的我很可惜沒有參加過，因此在大一時便躍躍欲試要參加升上大學後的第一個活動。無論在籌備階段或是活動當天，都受到學長姐良好的照顧，也從每個到攤位上造訪的高中生身上，收穫了滿滿的成就感與滿意的反饋。因此，我在大二也決定要參與籌辦今年的包種茶節，延續這個優良的傳統。

有別於去年因為疫情政策限制的關係，今年終於恢復到往年盛大的景象，各系推派出了穿著特色服裝的宣傳人員，遊走在校園四處，推銷著各自系所的攤

位，宛如一場嘉年華遊行。另外，行政大樓前的舞臺，也有系所吸睛的舞蹈表演，而外交系則是演出獨樹一格的吉魯巴表演，男女舞者頻頻上演高難度的特技動作，搏得滿堂彩。

攤位上也有著招待組，向高中生們詳細介紹外交系，一一為他們解惑，同時也有攤位組發想的國際關係小遊戲，讓高中生藉由玩樂之餘也能拓展國際觀，最後還可以帶走宣傳組精心設計的資料夾和便條紙，讓高中生們滿載而歸。

回想一路以來的籌備到活動當天，除了感謝召部還有所有工作人員一同協助，也謝謝自己決定要一起舉辦包種茶節活動，帶著沒有任何後悔的念頭，我甚至可以說包種茶節絕對是我在外交系最愛也最有收穫的活動之一！

「全國高中生國際事務研習營」作為外交系的暑期營隊，是系上數一數二的大型活動，不僅吸引各地的高中生慕名參加，系上甚至也有同學在高中時期曾參加過，並留下不錯的印象。而前幾年因為疫情停辦的關係，讓我對這個活動一直抱有很大的好奇心。



但幸運的是最後在八月中，國務營得以「國際衝突」為主題，再次順利舉辦完成，當中的回憶更是我大學生活中最重要的一塊。看著大家共同為一個目標努力著，五天的營期加上前三天的密籌期，所有工作人員都早早起床集合然後檢討到半夜才結束，在沒有太多以往資料可以參考的前提下，幾乎從零開始摸索，一步一步成功舉辦完營隊，受到參與營隊高中生的喜愛，真的非常感謝所有人辛苦的參與。我也覺得自己非常幸運曾經做了當總召這個決定，讓我對於自己有更深的認識。

# 國務營

文／許育璋

秉持著自己沒有參加過高中營隊的心態，在大二上的時候決定接下國務營總召的位子，看看所謂的營隊到底是如何辦成的。過程中很辛苦，前幾年都因為疫情的關係停辦，2022年剛好是疫情趨緩但仍有很多不穩定因素的一年，這使得籌備過程中充滿曲折，也遇到了再一次的遠距教學生活，讓籌辦更難順利進行。



如果你對於國際關係、外交系、參加營隊有興趣，那有機會的話，你一定要參加一次國務營的籌辦！這會讓你對於國際關係、外交系以及自己有更不同的認識。



# 宿營

文／游子瓏



在剛升上大一的時候，一定都會煩惱著該怎麼認識陌生的同學，怕同學之間很快就形成小圈圈而來不及融入，所以這時候浮現在大家腦中的第一個念頭一定是宿營！藉由這個活動快速和新同學打成一片，甚至認識更多學長姊。但很不巧的是我在大一時，因為疫情攪局而導致宿營停辦，這也讓期待已久的我在心中有個未了的遺憾。

但幸運的是大二後，在因緣際會下被上一屆的總召詢問有沒有興趣接下這個任務，我馬上表達我有意願。過程中我一直懷抱期待卻又害怕會再度被疫情阻撓的心情，從一開始的招工，因為人手不足而一次次私訊同學，希望能尋求人手來協助籌辦；到後來擔心招收不到

新生的報名，收入會不足而一再縮減預算；以及在時間緊迫的情況下多次和活動組討論各個活動細節，最終在疫情終於逐漸趨緩下順利辦成。

雖然沒有參加宿營，但很開心能夠在舉辦宿營的過程中，收穫許多友誼，也認識了很多學弟妹，宿營一定會在我的大學生涯中留下難以忘懷且珍惜的回憶。而我最印象深刻的，是宿營的最後一次場勘，當時在國務營前，活動組、召部、還有幾位組頭自願再去一次場勘，只為了詳細確認場地細節，確保營期間有更好的活動呈現。我一直對他們的付出很感動，也覺得那不只是一次的場勘，更是單純的友情羈絆所成行的一次出遊，永遠銘記在心。

# 文化盃

文／白安祺

文化盃是學校一年一度的傳統重要活動，是由各系或跨系組隊參加的合唱比賽，更是許多學長姐心中對於政大的特殊回憶。外交系跟去年一樣，由於疫情的緣故，較晚開始招人，也主要由大一負責，學長姊從旁協助，還算蠻有挑戰性的。

其中，我覺得自選曲的選擇是最為困難的，因為今年參賽人數不多，而且全部都只有大一參加，比較沒有經驗，我們選曲時也盡量找較少聲部、難度較低，練起來比較輕鬆特別的曲目。後來經過一次次討論修改，我們最終決定演唱學長張雨生的組曲，更具有紀念意義。

在練唱過程中也不免遇到一些瓶頸，像是練唱時間難協調，大家有各自的日程安排，實在沒辦法所有人有空，因此只能選擇最多人能一起練習的時段。此外，這次我們沒有請專業的指導老師來教學，只能靠伴奏及曾經參加過合唱團的同學來帶領，而這更是一大挑戰！但過程中還是發生很多趣事，昕光老師跟佳怡老師的鼓勵，還有每次晚上練習完大家一起吃宵夜上山回宿舍，現在回想起來都是難忘的回憶。

今年我們的主要目標是營造一個快樂、沒壓力的唱歌氛圍，希望聚集喜歡唱歌的夥伴為比賽做準備，同時增進彼此的情誼！即使最後很可惜我們沒有得到名次，但仍很高興能夠參加文化盃，和夥伴們一起享受舞臺，並讓我更清楚自己有多麼熱愛唱歌、熱愛舞臺，也讓我在開學沒多久能夠認識更多朋友！



# 酒舞會

文／陳宥達

外交酒舞會從 2022 年 7 月開始召部交接與草創期的進度，在育瑋與多位學長姐的協助下讓新的召部團隊（平樂、芝妍、宥達組成）順利上軌道。起初召部團隊先設定今年度外交酒舞會的整體調性，在正式與休閒的光譜間討論活動的輪廓，爾後與各部門組長共同策劃出主題，選擇以 Wonderland 的秘境背景，配合 3/14 情人節的節日宣傳，希望帶給賓客一場充滿驚喜的體驗。

爾後歷經了初期的贊助洽談、主視覺發想，到中期的票務行銷、對外宣傳，以及籌備末期的招待訓練、賓客服務動線等等。同時還有跨越最長籌備期的國標舞蹈表演、節目策劃，在多重合作關係下 Wonderland 酒舞會於今年三月初順利落幕。在橫向合作、垂直溝通的搭配下，讓酒舞會臻於完美。

去年因為疫情而延期，籌備到一半又因為疫情再次爆發而被迫中止，也導致不少資金流失。頂著財務緊縮和籌備期間各種突發狀況冒出的壓力，加上寒假和過年間或多或少延緩了預期進度，一直到最終看到每位賓客滿足的笑容以及活動當天歡樂的氣氛，更能夠享受被成就感包圍的幸福，當然也終於能夠放下在心中懸滯了長達超過半年的大石。

回想這段時間的歷程，一幀幀的畫面歷歷在目，一路走來是如此的不可思議，酒舞會的結束還伴隨著不真實的感覺。真的非常感謝召部還有所有工作人員、給予協助的學長姐、甚至是參加的賓客，都和我一起做了一個超過半年的夢。



# 聖誕才子才女

文／陳宥達

每當聖誕佳節將近，冬日寒風瑟瑟，寂寞的人們需要溫暖的慰藉。因此外交系聖誕晚會便成為聚集所有外交系同學與老師們的媒介，透過才藝表演、交換禮物、趣味小遊戲等等活動，拉近彼此的距離，增進同儕間的情誼，讓身處異鄉漂泊讀書的學子，也能感受到聖誕佳節的溫馨氛圍。

才子才女制服日一直以來是外交系的傳統活動，透過高中制服和才藝表演、團康遊戲，將大家拉回到高中那個簡單純粹的美好年代，憶起過去的青春年華。

而今年，我們更是史無前例將兩個活動結合，聖誕才子才女制服日於是誕生。活動本身的籌備過程並不難，重點在於企劃的發想以及如何結合聖誕佳節的氛圍與才子才女的青春感，營造歡樂的氣氛。

幸運的是今年在才藝表演的環節上，有非常踴躍的報名情況，尤其是大一的學弟妹們，節目從歌曲演唱、音樂演奏、到勁歌熱舞，精彩程度自然不在話下，而表演者也很有效地帶起了現場觀眾的情緒走向高潮。所有表演節目結束後就開始了重頭戲——交換禮物，看著大家精心準備的禮物，在輾轉過後送達同學的手上，心意一一被揭露，實在是刺激有趣。

很開心今年將兩個內容調性相似的活動結合在一起舉辦，可以說是參與了歷史性的一刻吧！希望所有人都在那個夜晚留下了快樂美好的回憶，也希望著個活動能一直延續下去，成為傳統。





# DIP's Team

銀河炫風



於廣如銀河的賽場，挾以炫風般的氣勢，  
我們將在任何時刻全力以赴！

# 外交系男籃

文/陳柏宏



外交男籃是一支充滿歡樂的諧咖球隊！上至研究所、下至大一新生，大家都相處得十分融洽。平日的訓練裡，我們也常發揮外交精神，與其他系的系隊一同練習，當中更是不乏法律系、歐語系的一流球員。比賽表現方面，適逢外交系主將Jasper光榮畢業前往外交部參與外交官培訓，目前正處於換血期的我們，仍在聯盟賽中狠狠地奪下兩勝，比去年的戰績還多一勝，其中一隊更是季後賽勁旅——傳院，證明外交系男籃不僅得老天眷顧，也具有一定的實力。

今年有幸擔任男籃隊長，在疫情剛結束的情況下，隊內球員的比賽經驗都相當不足，練習時間也常湊不到人，需要與女籃調兵借將，才湊得到足夠的人數，感謝女籃！

即將卸任的我，由衷祝福且看好系男籃，希望未來有朝一日我們終將奪得聯盟冠軍（夏季聯賽也可以）！

# 外交系女籃

文/林采衣



外交女籃一直以來都堅守著「快樂打球」的原則，讓大家能在達到基本體能訓練與掌握扎實的籃球技巧之餘，還能夠在球場上宣洩課堂中累積的壓力，達到身心靈富足的境界。這個學年，也因為有新血的注入和老手們的支持，繼續和大家一起享受快樂的籃球時光。

今年有幸繼續連任女籃隊長，在女籃人口流失的狀況下，我們的人數甚至沒有辦法組成一個隊。在預計沒有任何新生會加入時，兩名大一新生的加入讓我十分驚喜，也更加覺得自己還是需要努力完成這個使命。雖然練球時總是只有寥寥幾人，但還好有學妹們一路上的積極參與並呼朋引伴一起來協助新生盃的比賽，才能讓我們有動力繼續往前。還相當感謝一路力挺的男籃，協助我們訓練、讓妹妹們有機會上場實戰，從實戰中獲取經驗。希望我們在接下來的日子還是能夠繼續一起「快樂打球，享受比賽。」雖然我們可能不是最強、最厲害的隊伍，但我們還是要打出一場又一場的「好球」!





# 外交系女排

文/潘袁虔華

從來沒想過自己有一天會成為隊長。本身沒有領導魅力、辦事效率也差、何況又是已經延畢到大六的高年級生，怎麼會當上隊長？但是，面對原大三大四先發離開球隊、下屆隊長人選從缺的未來，大家陷入憂愁甚至士氣低落……「我不想看到外交女排沉淪！」抱著這樣的意志接下了隊長，而產生了強大的使命感。

正式上任前，自己為球隊設定的方向是希望能成為一支「會想要一起進步成長」的球隊，希望能把大家的企圖心（或者說打球的熱忱）帶起來。僅此而已，不求什麼名次獎盃。最初定下的這些目標期許，現在仔細回味起來才驚覺我們已經達成、甚至超越了；當初怕無力帶動球隊、留不住隊員的擔心憂慮，也早已被弭平得到安撫。因為我很幸運地遇到一群入隊前就喜愛排球、活力充沛到能感染全隊的大一。也很幸運遇到一位滿腔熱血，對我們期待高、要求高的教練，不單是技術上，教練更在精神上為這支球隊注入動力，給每個人帶來「想要變強」的野心慾望，造就了我們如今大幅度的成長。最讓我感恩也感動的，莫過於每一位隊員的付出：謝謝妳們不辭辛勞額外撥出那麼多時間練球！謝謝妳們願意相信我、相信教練、沒有退縮！謝謝妳們喜歡外交女排！

當隊長這一年來雖然累，平心而論也做得不算好、實在漏洞百出，但依然不後悔這項決定，因為真的大有收穫。球隊管理面而言，我學到：隊長不見得是場上球技最好、最會得分、最善於策略的人，更重要的是對隊員的瞭解、輕重緩急和利弊的權衡、溝通協調、危機處理。個人層面而言，這是一趟相當可貴的自我探索之旅，認識了自己的不同面向，因此成長。再次感謝女排的所有人：教練、球員、球經，無論在校、畢業，謝謝大家和我一起成長，有妳們真好！這裡是外交女排，我們會持續朝下一個目標邁進！

# 外交系男排



我上大學才開始打排球，第一次去練球的時候雖然很緊張，但男排的學長都對我很好，從頭開始教我。偶爾練球後大家也會一起吃飯、聊天，練球之餘還會一起去打宵夜場。我很喜歡和大家一起在場上奮鬥的感覺，一起爲了贏球而努力。男排對我來說是一個充滿歡樂、自我超越的地方，隨著一開始完全不會打到現在，每一次進步都讓我對排球的喜歡多了一些，希望未來能繼續和男排的大家一起開心打球！

文/郭彥廷

外交系男排是個不大但富含凝聚力的隊伍，我們有著輝煌的一面，也有著衰落的時候。成員雖隨著時間流逝而有所改變，但大家還是不忘當時加入的初心。不管是加強自己的球技奪得盃賽冠軍，或是找尋志同道合的同伴一同奮鬥，每次的練球都不斷引領我們向前。練球後的晚餐也是放鬆心情、凝聚大家的好時光，我們的隊伍不可能永遠很強，但我們的態度永遠都會是最積極、最努力的。

文/黃柏曄

# 外交系羽

文/游子瓏

外交系羽歷史悠久，而我們一直都以練球自由聞名。每週一次的練習，不管是激烈對打，或是只想來運動留一點汗，場上總是有各種人熱情地揮著拍。儘管練習自由，我們在各大盃賽也還是都會抱著獎盃歸來。雖然奧運的小戴熱潮漸漸離去，外交系羽的練球熱情仍然不減，高磅數殺球的聲響此起彼落，也期待這樣的衝勁能帶領我們拿下另一座獎盃。

擔任隊長的這一年，雖然隊上人數沒有比過往多，但還是看到大家的成長，每次練球跟隊友討論每一波來回球的優缺點總是受益良多，在play場互相切磋也都暢快淋漓。能在大學的時光加入外交系羽並擔任隊長是我一生的榮幸！



# 外交系棒

文/林義璿



一群對棒球懷抱著滿腔熱血的學生們組成了這支棒球隊。到了練習時間，大家迅速換上自己最喜愛的棒球服，朝著球場走去。雖然以前偶爾也會傳接球或是到打擊練習場玩玩，但並不是像系隊一樣進行高強度的練習和比賽。身為一位棒球新鮮人，我的球技也是在加入外交系棒才從零開始的，因此在剛加入時常漏球（現在也會）。但在學長們的耐心教導下，接球、傳球的手感愈來愈好，面對快速襲來的小白球也沒有過去的那種恐懼了。

今年隊上招募了多位校隊好手，以「無敵艦隊」的姿態傲視聯盟。賽季開打後，結果卻不盡人意，甚至可以說是慘不忍睹，心中的挫敗感不言而喻。場上守備位置就只有9個，球技更精湛的校隊球員佔據了多個守位，自己場上的表現也差強人意，競爭的壓力曾經讓我想放棄。後來在學長的開導下我轉換了心態，不要想著和別人比較，而是要和過去的自己對話：是否有更加進步？是否有做好自己的本分？心情的轉變也讓我在場上不再綁手綁腳，能夠好好地發揮。同時也多練了新的守備位置，爭取上場機會。

系棒除了在場上揮灑汗水、全力奮鬥，球隊的歡樂氣氛更是迷人之處。場上的球員打擊，場邊的隊友也不得閒，我想這也是系棒一個有趣的傳統。大家用歌聲為場上的隊友大力應援，唱起了應援曲，場邊也不時傳來學長的「叫聲」。賽後以及練球結束後大家一起吃飯、聊天，一起開懷大笑，更是系棒人才會懂的回憶，點點滴滴深植每個人的心中。除了球員們，球經的努力也不可或缺，謝謝采衣、理紗、郁文的紀錄和應援。相信幾年後想起系棒這個大家庭時，嘴角必定勾起一抹微笑。

# 外交系辯隊

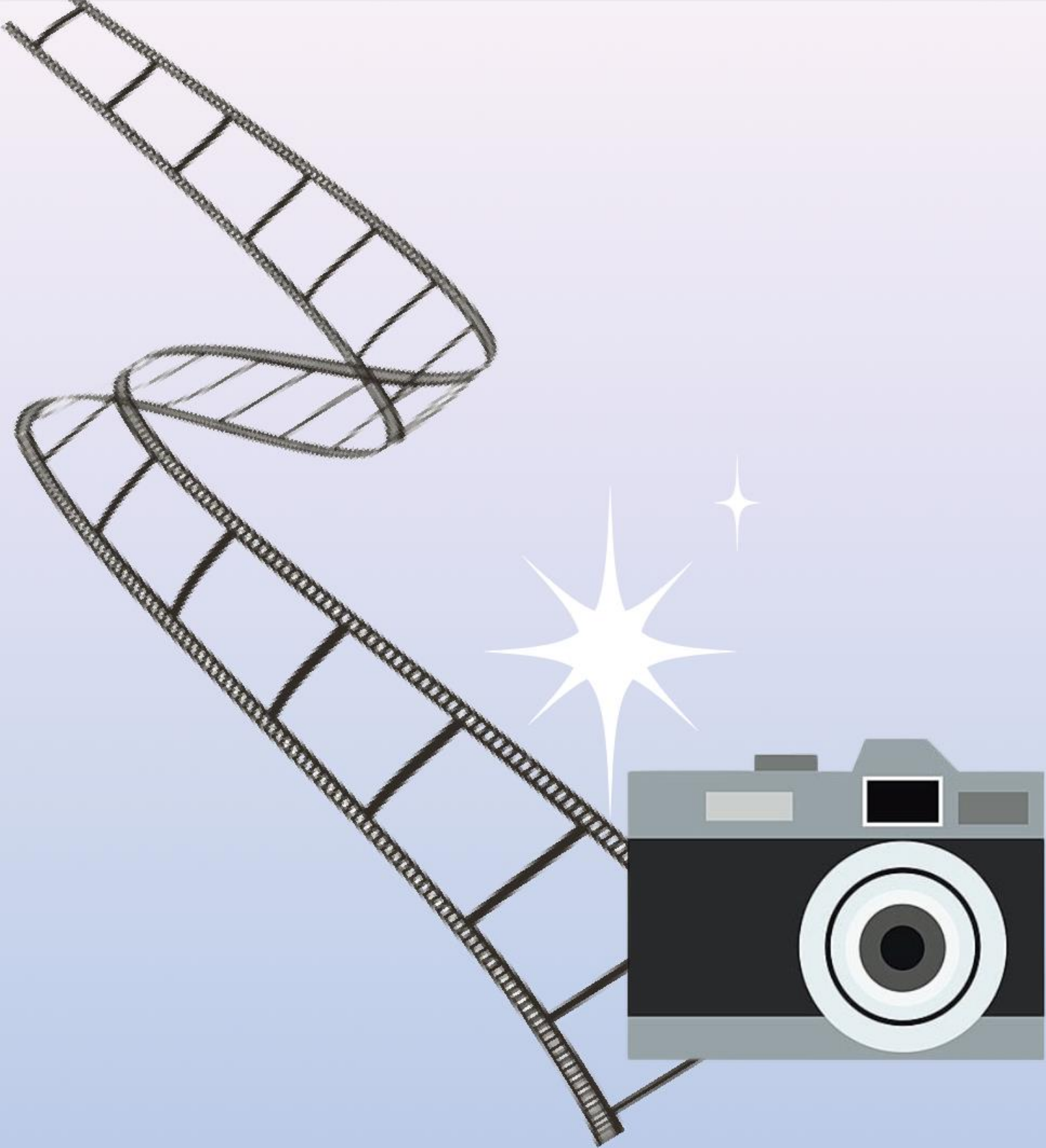
文/陳曉蓁



上學期，在經過學期初的小迎新後，我們會將心力著重放在政大文化盃辯論比賽上，以學校公布之命題為核心，在各式資料和多方觀點的融合下摸索出屬於自己的邏輯架構。下學期則是會著重在文武盃孫子兵法辯論賽上，以孫子兵法一書為出發點去探討相關議題。至於比賽結束後，則皆會有例行的慶功宴！與學長姐們一同聊聊不僅僅是辯論相關的話題。

在開放且自由的外交系辯隊裡，你可以盡情暢言各種論點及想法，與同學們一起探討各式有興趣的議題，在接觸到更多資訊和激盪出許多意想不到的火花的同時，亦能讓口語表達更順暢且有邏輯可循！





# Photograph Submission

## 懷舊照相館

寬廣的草坪、靜謐的湖泊、盛放的草木、薄霧環繞的山林與建築……  
伴隨著清脆的「喀嚓」，那天下午的陽光被小心翼翼地收藏了，  
悄悄等待回憶翻閱。



照 片 投 稿 區



心中的一縷光  
匿名



晴。  
毛毛雨大人

傘下。  
毛毛雨大人



落紫無毀  
匿名



雨。  
毛毛雨大人

# 照片投稿區

位於達賢主館後方、廢棄的前國關中心前，校園中既乏人問津卻又觸手可及的角落。一塊靜謐的林地，天氣宜人時簡單地盤坐於地，接受午後暖陽舒適，卻被綠葉遮蔭的不刺眼照耀，享受微帶野味微風的輕拂；蟲鳴鳥叫的細柔輕語。和身後達賢館內一切控制得宜的人工舒適環境相比另有難得的吸引人之處所在。

——許彧





慢慢  
匿名

眺。  
毛毛雨大人



# 照片投稿區

孤島  
毛毛雨大人



熠熠  
毛毛雨大人





佔場・戰場  
毛毛雨大人

支柱  
毛毛雨大人











# 大事記

2022/06

2022/06/02 外交系國際移動與全球趨勢專題線上講座——  
中華財金高階管理人協會周宏勳理事長  
(約谷Seraph基金投資集團亞太區合夥人)

2022/05

2022/05/26 外交系國際移動與全球趨勢專題線上講座——  
兆豐國際管理顧問有限公司吳國怡副總經理

2022/05/29 國務院盃運動會

2022/05/30 外交系期末會員大會

2022/05/31 國際線上學術研討會——  
後疫情時代下的政治經濟展望

2022/08

2022/08/08-08-08/12 政大外交系  
全國高中生國際事務研習營

2022/09

2022/09/06-09/07 111學年新生訓練

2022/09/26 外交系期初會員大會

2022/10

2022/10/06 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
中華民國紅十字會王清峰會長

2022/10/13 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
中華民國奧林匹克委員會 孫立群顧問

2022/10/14-10/16 外交系新生宿營

2022/10/18 【國關論壇】拉美如何因應中美競爭——  
馮慕文教授

2022/10/20 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
學術交流基金會 那原道執行長 (Randall Nadeau)

2022/10/29 政大包種茶節

2022/11/15 2022年期中選舉後美國外交  
和安全政策的變與不變座談會

2022/11/17 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
宸鴻光電TPK 劉詩亮副總經理, 策略長

2022/11/18 2022年中華民國國際關係學會年會暨國際  
學術研討會——  
「爭論中的世界：戰爭、疫情與權力重分配」

2022/11/22 【國關論壇】非洲國家如何面對中國醫療援助——  
吳崇涵教授

2022/11/24 國際關係理論國桌論壇——  
體系變動下的國關理論發展

2022/11/24 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
源鉅資本 胡一天創辦人暨執行長

2022/11/30 【永續發展導論課堂演講】新北永續進行市——  
開創城市外交新典範

2022/11

2022/12/01 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
雷美鑫集團 夏立言副總裁

2022/12/03 政大文化盃系際合唱比賽

2022/12/06 【訪問學者講座】：Gonzalo Barceló 主講——  
Technology regulation in Europe and its International Ties  
清華大學計量 財務金融系 馬瑞辰兼任教授

2022/12/15 外交系國際移動與全球趨勢專題講座——  
易學網、就讀學堂 李三財創辦人

2022/12/21 【國關論壇】 烏爾巴托進程：預防東亞  
武裝衝突的二軌對話——黃雀博教授

2022/12/21 【國務院聯合導師活動】 外交人的  
職涯大解密：跨域學習與求職心得分享

2022/12/22 外交系國際移動與全球趨勢  
專題講座——凱爾萊特公司 安心服務介助員  
任一慧 認照指導員

2023/01

2023/01/13 外交系期末會員大會

2023/02

2023/02/18 外交系聯合導師活動——  
參訪【張雨生，想妳到月球特展】  
2023/02/20 外交系條約法課堂演講——  
我國參與聯合國氣候變遷綱要公約(UNFCCC)  
的機會與挑戰

2023/03

2023/03/06 外交系期初會員大會  
2023/03/10 【Wonder Land】 外交酒舞會

2023/04

2023/04/26 【國關論壇】 論南通過之  
《BBNU協定》——陳貞如教授

2023/03/22 【國關論壇】  
現實主義理論與分化聯盟戰略——  
陳艱安教授

2023/03/16 現代國際法法庭第51講——  
模擬法庭活動介紹及經驗分享

2023/03/11 外交系九十週年系慶復辦  
2023/03/15 現代國際法講堂第50講——  
亞太經濟整合的法律架構及地緣政治挑戰

2023/05

2023/05/03 外交系中東區研課堂演講——  
《Cultural Diplomacy:  
In the Ottoman Empire Foreign Policy》

2023/05/04 112年外交特考校園說明會

2023/05/08 外交系期末會員大會  
前總統馬英九博士：當前我國應有的大戰略

2023/05/15 外交系非洲區研課堂演講——  
【A Brief History of Modern Africa, 1945-2023】

2023/05/19-05/20 政大九十六週年  
校慶運動會

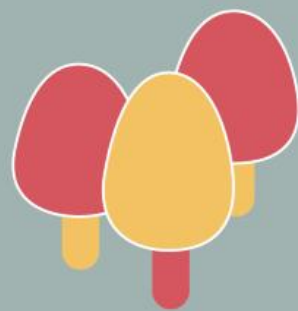
2023/05/27 國務院禮典禮

2023/05/28 國務院盃運動會

2023/05/31 【國關論壇】  
「核」日君再來——郭昕光教授

2023/07

2023/07/24-07/28 政大外交系  
全國高中生國際事務研習營



# DIP Paradise

## 2023 DIP Journal

### 主編

洪小媛 張絲閔

### 採訪暨執行編輯

李芝妍 林柏賢 張子安 許育璋 蕭士峻 謝佩姝 顧研齡

### 特約撰稿

白安祺 林采衣 林義璿 陳曉蓁 陳宥達 陳柏宏

游子瓏 許育璋 郭彥廷 黃柏曄 潘袁虔華 蕭士峻

### 封面、封底設計

吳珮瑜

### 內頁美編排版

洪小媛 吳珮瑜 張絲閔 張景涵

### 特別感謝

全體受訪者 林暉傑學長

鄭湘縈助教 陳怡萱助教 外交系系學會



政大



外交



國立政治大學外交學系出品

Presented by NCCU DIPLOMACY